

# **S.S. LAZIO S.p.A.**



## **BILANCIO AL 30 GIUGNO 2008**

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)

Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.

Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584

Partita IVA: 02124651007

# **S.S. LAZIO S.P.A.**

## **INDICE**

|   |            |
|---|------------|
| <b>Organi Sociali e Società di Revisione</b>  | <b>3</b>   |
| <br>  |            |
| <b>PARTE I: BILANCIO DELLA CAPOGRUPPO S.S.<br/>LAZIO S.P.A.</b>                                   |            |
| <b>Informazioni sulla gestione</b>  | <b>4</b>   |
| <b>Prospetti Contabili</b>  | <b>23</b>  |
| <b>Note esplicative</b>   | <b>31</b>  |
| <br>  |            |
| <b>PARTE II: BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO<br/>S.S. LAZIO</b>                                       |            |
| <b>Informazioni sulla gestione</b>  | <b>81</b>  |
| <b>Prospetti Contabili</b>  | <b>90</b>  |
| <b>Note esplicative</b>   | <b>98</b>  |
| <br>  |            |
| <b>PARTE III:</b>   |            |
| <b>Prospetto delle movimentazioni dei diritti<br/>Pluriennali alle prestazioni dei calciatori</b> | <b>148</b> |
| <b>Prospetto compensi società di revisione</b>  | <b>150</b> |
| <b>Attestazione Dirigente preposto</b>  | <b>152</b> |

## **ORGANI SOCIALI**

### **CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA**

#### **Fino al 26.10.2007**

Presidente

Corrado Caruso

Vice Presidente

Alberto Incollingo

Consiglieri

Avilio Presutti

Giovanni Gilardoni

Antonio Nottola

#### **Dal 26.10.2007**

Presidente

Corrado Caruso

Vice Presidente

Alberto Incollingo

Consiglieri

Fabio Bassan

Vincenzo Sanguigni

Massimo Silvano

### **CONSIGLIO DI GESTIONE**

#### **Fino al 26.10.2007**

Presidente

Claudio LOTITO

Consiglieri

Marco MOSCHINI

#### **Dal 26.10.2007**

Presidente

Claudio LOTITO

Consiglieri

Marco MOSCHINI

### **SOCIETA' DI REVISIONE:**

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

## **S.S. LAZIO S.p.A.**

### **PARTE I: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO SEPARATO AL 30 GIUGNO 2008**

Signori Azionisti,

la stagione 2007/2008 è stata principalmente interessata:

- dalla transazione sottoscritta in data 13 febbraio 2008, tra la S.S. Lazio S.p.A. e la Unicredit Banca d'Impresa S.p.A., in qualità di mandatari di Banca di Roma S.p.A., sono state definite tutte le posizioni aperte (finanziarie e non) al 31 dicembre 2007. L'accordo transattivo prevede, infatti, il pagamento, da parte della S.S. Lazio S.p.A., di Euro 6,83 milioni, inserito nei debiti verso banche, con un risparmio di Euro 5,18 milioni, in otto rate trimestrali di Euro 0,8 milioni ed una di Euro 0,42 milioni, senza interessi. A seguito della transazione, il fondo rischi, che al 31 dicembre 2007 ammontava ad Euro 9,45 milioni, è stato stornato con un effetto positivo sui conti della società di Euro 4,07 milioni ed, inoltre, sono stati stornati debiti ulteriori per Euro 1,11 milioni;
- dall'effetto netto negativo sulle fiscalità differita per la variazione delle aliquote fiscali IRES e IRAP, per Euro 3,53 milioni;
- dall'effetto positivo sul patrimonio netto di Euro 0,4 milioni delle imposte differite per la variazione delle aliquote fiscali IRES;
- dal pagamento anticipato, rispetto alla scadenza del 1 aprile 2009, della doppia rata prevista dalla transazione con l'Agenzia delle Entrate, mediante utilizzo del credito IVA;
- dalla qualificazione e relativa partecipazione al girone eliminatorio della Champions League.

La S.S. Lazio S.p.A. chiude l'esercizio con un risultato netto positivo di Euro 6,26 milioni. Il risultato si decrementa di Euro 93,43 milioni rispetto all'utile della stagione precedente, pari ad Euro 99,69 milioni; si segnala, tuttavia, che eliminando dal risultato della stagione 06/07 la plusvalenza di conferimento, pari a Euro 104,5 milioni, il risultato della stagione attuale, rispetto a quella precedente, migliora di Euro 11,07 milioni.

Tale incremento è dovuto principalmente ai proventi rivenienti dalla partecipazione alla Coppa Internazionale ed alla rinegoziazione dei contratti per la cessione dei diritti televisivi satellitari e digitali terrestri.

Il patrimonio netto al 30 giugno 2008 risulta essere positivo per Euro 80,75 milioni, con un miglioramento rispetto al 30 giugno 2007 di Euro 6,65 milioni, comprensivo dell'effetto positivo di Euro 0,4 milioni delle imposte differite per la variazione delle aliquote fiscali IRES.

## Risultati reddituali

### Conto Economico Riclassificato

| fonte<br>prospetti<br>IAS   |  | note | 01/07/2007<br>30/06/2008 |               | 01/07/2006<br>30/06/2007 |               |
|-----------------------------|--|------|--------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
|                             |  |      | Euro/MI                  | %             | Euro/MI                  | %             |
| 5;(5.4.2;5.5.1;5.5.2;5.5.3) | <b>Valore della produzione</b>   | 1    | <b>94,53</b>             | <b>100,0%</b> | <b>162,97</b>            | <b>100,0%</b> |
|                             | <i>di cui non ricorrenti</i>   |      | 6,73                     |               | 110,13                   |               |
| 6;(6.3.2;6.5.8)             | Costi operativi  | 2    | (52,32)                  | -55,3%        | (49,40)                  | -30,3%        |
|                             | <i>di cui non ricorrenti</i>   |      | (0,53)                   |               | (0,45)                   |               |
|                             | <b>Risultato operativo lordo</b>   |      | <b>42,21</b>             | <b>44,7%</b>  | <b>113,57</b>            | <b>69,7%</b>  |
| 7;8                         | Ammort. svalutazioni e accantonamenti  |      | (15,90)                  | -16,8%        | (9,99)                   | -6,1%         |
|                             | <i>di cui non ricorrenti</i>   |      | (3,25)                   |               | 0,00                     |               |
| 5.4.2                       | Proventi da cessione contratti calciatori  |      | 0,00                     | 0,0%          | 10,61                    | 6,5%          |
| 6.3.2                       | Oneri da cessione contratti calciatori   |      | 0,00                     | 0,0%          | (0,03)                   | 0,0%          |
|                             | <b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.</b> |      | <b>26,31</b>             | <b>27,8%</b>  | <b>114,16</b>            | <b>70,0%</b>  |
| 10                          | Proventi ed Oneri finanziari netti da partecipazione                               |      | (0,74)                   | -0,8%         | (0,05)                   | 0,0%          |
| 11                          | Proventi ed Oneri finanziari netti   |      | (4,24)                   | -4,5%         | (3,97)                   | -2,4%         |
|                             | <b>Utile lordo ante imposte</b>  |      | <b>21,33</b>             | <b>22,6%</b>  | <b>110,14</b>            | <b>67,6%</b>  |
| 12;13                       | Imposte sul reddito  |      | (15,06)                  | -15,9%        | (10,45)                  | -6,4%         |
|                             | <b>Utile (Perdita) netto</b>   |      | <b>6,26</b>              | <b>6,6%</b>   | <b>99,69</b>             | <b>61,2%</b>  |

Il giro di affari della Vostra Società, al netto dei proventi non ricorrenti, si attesta a Euro 87,80 milioni ed è aumentato rispetto alla stagione precedente di Euro 34,96 milioni. Tale incremento è dovuto principalmente agli introiti rivenienti dalla partecipazione alla Champions League ed ai nuovi contratti per la cessione dei diritti satellitari e digitale terrestre.

Il fatturato al 30 giugno 2008 è costituito da ricavi da gare per Euro 11,28 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 61,92 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 10,12 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 4,48 milioni.

I costi, al netto degli oneri non ricorrenti, sono aumentati di Euro 5,50 milioni nel medesimo periodo. La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

|  | 01/07/07<br>30/06/08 | 01/07/06<br>30/06/07 | Diff.%le     |
|--|----------------------|----------------------|--------------|
| Costi per il personale                       | 28,71                | 30,77                | (6,69)       |
| Altri costi di gestione                      | 23,50                | 18,54                | 26,75        |
| <i>di cui non ricorrenti</i>                 | 0,53                 | 0,45                 |              |
| <b>Sub totale Costi Operativi</b>            | <b>52,21</b>         | <b>49,31</b>         | <b>5,88</b>  |
| TFR  | 0,11                 | 0,09                 | 22,44        |
| Ammortamento diritti prestazioni             | 10,38                | 9,42                 | 10,22        |
| Altri ammortamenti e accantonamenti          | 5,52                 | 0,57                 | 868,55       |
| <i>di cui non ricorrenti</i>                 | 3,25                 | -                    |              |
| <b>Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti</b> | <b>16,01</b>         | <b>10,08</b>         | <b>58,86</b> |
| <b>Totale costi</b>                          | <b>68,22</b>         | <b>59,39</b>         | <b>14,87</b> |

Il decremento del Costo del personale è conseguenza dell'attuazione del piano di risanamento che ha portato alla sostituzione di parte dei tesserati con giocatori e tecnici con costi di ingaggio sia notevolmente inferiori e sia in parte legati al raggiungimento di obiettivi.

L'incremento degli Altri Costi di gestione è conseguenza di maggiori Costi per acquisizione temporanea di diritti alle prestazioni sportive, di maggiori Costi per procuratori e di maggiore mutualità nei confronti delle altre società di calcio, diretta conseguenza degli incrementi dei diritti televisivi degli incassi da botteghino.

L'incremento della voce Ammortamenti diritti alle prestazioni è conseguenza degli acquisti fatti nell'ultima campagna di trasferimenti, tesi al rafforzamento ed al ringiovanimento della rosa di prima squadra.

L'incremento degli oneri finanziari da partecipazione per Euro 0,69 milioni è dipeso principalmente dalla copertura perdita della collegata Cirio Lazio Immobiliare.

L'incremento degli Oneri finanziari Netti per Euro 0,27 milioni è dipeso principalmente dall'aumento del tasso legale (+0,5%) sulla transazione tributaria.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti:

|   | 01/07/07<br>30/06/08 | 01/07/06<br>30/06/07 | Diff.%le       |
|---|----------------------|----------------------|----------------|
| Proventi non ricorrenti:                        |                      |                      |                |
| <i>Da plusvalenze per operazioni societarie</i> | -                    | 104,53               | (100,00)       |
| <i>Da transazioni con creditori</i>             | 5,76                 | 2,22                 | 159,89         |
| <i>Da altri</i>                                 | 0,97                 | 3,38                 | (71,30)        |
| <b>Totale</b>                                   | <b>6,73</b>          | <b>110,13</b>        | <b>- 93,89</b> |
| Oneri non ricorrenti:                           |                      |                      |                |
| <i>Sopravvenienze passive</i>                   | 0,53                 | 0,45                 | 17,33          |
| <i>Accantonamenti</i>                           | 3,25                 | -                    | 0,00           |
| <b>Totale</b>                                   | <b>3,78</b>          | <b>0,45</b>          | <b>734,46</b>  |

## Situazione patrimoniale finanziaria

### Stato Patrimoniale Riclassificato

| fonte<br>prospetti<br>IAS  |  | note | 30/06/2008   |                | 30/06/2007   |                |
|--|--|------|--------------|----------------|--------------|----------------|
|  |  |      | Euro/MI      | %              | Euro/MI      | %              |
| 15;16;17;18;19;<br>20;22   | Immobilizzazioni Nette                 | 1    | 185,55       | 231,44%        | 178,07       | 250,52%        |
| 23;24;25;26;27;<br>29;30;31;35;36;<br>37;38;41.2;41.3;<br>41.4;41.5;41.6;4<br>2;43;44;45 | Circolante Netto                       |      | (104,64)     | -130,51%       | (106,33)     | -149,59%       |
| 39   | Fondo TFR                              |      | (0,74)       | -0,92%         | (0,66)       | -0,93%         |
|  | <b>Capitale Investito Netto</b>        |      | <b>80,17</b> | <b>100,00%</b> | <b>71,08</b> | <b>100,00%</b> |
| 33   | finanziato da:<br>Patrimonio Netto     |      | 80,75        | 100,72%        | 74,10        | 104,25%        |
| 28;32;40;41.1  | Indebitamento Finanziario<br>Netto     |      | (0,57)       | -0,70%         | (3,02)       | -4,25%         |
|  | <b>Tot. Fonti di<br/>Finanziamento</b> |      | <b>80,17</b> | <b>100,00%</b> | <b>71,08</b> | <b>100,00%</b> |

#### Note

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

Il capitale immobilizzato ha raggiunto la cifra di Euro 185,55 milioni con un incremento di Euro 7,48 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2007, di Euro 178,07 milioni; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto e dagli anticipi versati per i diritti alle prestazioni sportive.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori della prima squadra ammonta ad Euro 34,00 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice.

Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano le operazioni di acquisto e di vendita perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed eventuali plusvalenze e minusvalenze:

| Calciatore    | Società di provenienza | Valore contrattuale | Età | Anni contratto |
|---------------|------------------------|---------------------|-----|----------------|
| Rozehnal      | Newcastle              | 3.600               | 28  | 5              |
| Radu          | S.C. Dinamo            | 3.500               | 22  | 5              |
| Muslera       | FC Wanderers           | 2.937               | 22  | 5              |
| Meghni        | Bologna                | 1.750               | 24  | 5              |
| Kolarov       | OFK Beograd            | 952                 | 23  | 5              |
| Dabo          | Manchester City        | 263                 | 31  | 3              |
| Articoli      | Sampdoria              | 200                 | 22  | 5              |
| Ballotta      | -                      | 0                   | 44  | 1              |
| Del Nero      | -                      | 0                   | 27  | 5              |
| Scaloni       | -                      | 0                   | 30  | 5              |
| Vignaioli     | -                      | 0                   | 32  | 1              |
| <b>TOTALE</b> | -                      | <b>13.202</b>       | -   | -              |

| Calciatore    | Società di destinazione | Ricavo di vendita | Età | Plusvalenza/ minusvalenza realizzata |
|---------------|-------------------------|-------------------|-----|--------------------------------------|
| Petrucci      | Lanciano                | 1                 | 21  | 1                                    |
| <b>Totale</b> | ---                     | <b>1</b>          | --- | <b>1</b>                             |

Il decremento dell'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e del conto corrente di corrispondenza, rispetto al 30 giugno 2007 è pari ad Euro 35,14 milioni. La variazione è dovuta principalmente alla riduzione dei crediti per imposte anticipate, Euro 26,13 milioni, per l'effetto reversal e dei crediti verso l'erario per l'incasso del credito IVA.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 80,75 milioni.

I fondi ammontano ad Euro 40,02 milioni con un decremento rispetto al 30 giugno 2007 di Euro 19,42 milioni. La variazione è dovuta principalmente alla riduzione delle imposte differite, Euro 14,05 milioni, per l'effetto reversal ed alla riduzione dei fondi rischi per la transazione con Banca di Roma, in parte compensata dall'incremento del fondo rischi tributario a seguito dell'adeguamento dell'accantonamento IRAP.

L'importo complessivo dei fondi è, pertanto, costituito principalmente dall'IRAP teorica, comprensiva delle sanzioni eventualmente dovute, per Euro 8,30 milioni, calcolata tenendo conto delle plusvalenze nette derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori, e da imposte differite, per Euro 29,70 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2007 un incremento netto di Euro 0,08 milioni.

Rispetto al 30 giugno 2007, i Debiti, al netto dell'esposizione verso Banche, sono diminuiti di Euro 17,35 milioni passando da Euro 147,95 milioni a Euro 130,60 milioni. La variazione è dipesa principalmente dal decremento dei debiti verso società calcistiche, dal decremento dei debiti tributati rateizzati, sia per il pagamento della rata del 1 aprile 2008 che per il pagamento anticipato della rata straordinaria del 1 aprile 2009, e dalla riduzione dei debiti verso i tesserati per l'estinzione del "Piano Baraldi".

La posizione finanziaria netta risulta positiva per Euro 0,57 milioni con un decremento di Euro 2,45 milioni, rispetto al 30 giugno 2007 dovuto principalmente alla riduzione del saldo attivo del conto corrente di corrispondenza intrattenuto con la controllata S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A., per Euro 2,77 milioni, ed all'incremento dei debiti bancari a seguito della transazione con Banca Roma, per Euro 1,81 milioni.

| <b>TAVOLA DATI PATRIMONIALI / FINANZIARI DI SINTESI</b> | <b>30/06/2008</b> | <b>30/06/2007</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>A. POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA</b>   |                   |                   |
| - componenti positive e negative a breve                | <b>1,70</b>       | 3,02              |
| - componenti positive e negative a medio/lungo termine  | <b>(1,13)</b>     | 0                 |
| <b>- Totale</b>   | <b>0,57</b>       | <b>3,02</b>       |
| <b>B. CASH FLOW</b>                                     | <b>9,93</b>       | <b>(2,88)</b>     |
| <b>- variazione cash flow nel periodo</b>               |                   |                   |
| <b>C. VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>          | <b>(1,69)</b>     | <b>5,27</b>       |



|                         |    |    |
|-------------------------|----|----|
| D. RAPPORTO DEBT/EQUITY | NA | NA |
|-------------------------|----|----|

### Altre informazioni

#### Andamento del titolo S.S. Lazio



#### Presenze allo stadio

Il numero complessivo di spettatori per le partite di campionato disputate in casa è stato di 415.414 contro i 471.932 della passata stagione (-11,98%). In particolare il numero delle presenze degli abbonati è aumentato da 256.128 a 279.882 e gli spettatori paganti sono diminuiti da 215.804 a 135.532.

I corrispondenti incassi sono rappresentati nella seguente tabella (Euro Milioni):

|                        | 2007/2008   | 2006/2007   | Differenza    | Diff.%le       |
|------------------------|-------------|-------------|---------------|----------------|
| N.ro partite disputate | 19          | 19          | 0,00          | 0,00           |
| Abbonati               | 3,55        | 3,36        | 0,19          | 5,65           |
| Paganti                | 3,33        | 4,59        | (1,26)        | (27,45)        |
| <b>Totale</b>          | <b>6,88</b> | <b>7,95</b> | <b>(1,07)</b> | <b>(13,46)</b> |

Per quanto riguarda le altre gare i dati relativi a spettatori ed incassi sono i seguenti :

**Coppa Italia:**

|                        | <b>2007/2008</b> | <b>2006/2007</b> | <b>Differenza</b> | <b>Diff.%le</b> |
|------------------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------|
| N.ro partite disputate | 3                | 1                | 2,00              | 200,00          |
| Numero spettatori (*)  | 60.649           | 11.043           | 49.606            | 449,21          |
| <b>Incassi Totale</b>  | <b>0,62</b>      | <b>0,09</b>      | <b>0,53</b>       | <b>588,89</b>   |

(\*) compreso quota abbonati

**Coppe Europee / Intertoto:**

|                        | <b>2007/2008</b> | <b>2006/2007</b> | <b>Differenza</b> | <b>Diff.%le</b> |
|------------------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------|
| N.ro partite disputate | 4                | 0                | 4,00              | -               |
| Numero spettatori      | 156.165          | 0                | 156.165           | -               |
| <b>Incassi Totale</b>  | <b>3,46</b>      | <b>0,00</b>      | <b>(0,25)</b>     | <b>0,00</b>     |

In complesso nella stagione appena conclusa si sono rilevate 632.228 presenze contro le 482.975 della stagione 06/07 (+30,90%), principalmente dovute alle partite della Champions League.

***Personale ed organizzazione***

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

***Pubblicazione***

Alla data di approvazione del progetto il Consiglio di Gestione ne ha autorizzato la pubblicazione dando mandato al Presidente di apportare tutte le eventuali modifiche laddove fossero necessarie.

***Contenzioso***

La S.S. Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali la Società ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, ragionevolmente si ritiene che all'esito degli stessi non possano derivarle passività significative non esposte nella presente relazione. Di seguito si segnalano i più importanti procedimenti in essere, per ammontare economico.

***Riccardi Maurizio ed altri***

Si tratta di un processo penale che vede la S.S. Lazio S.p.A. come parte offesa; l'Avv. Riccardi, unitamente ad altri coimputati, è stato rinviato a giudizio per il reato di aggrottaggio commesso nella primavera del 2004, allorché si presentò come mandatario di un gruppo imprenditoriale di San Marino per l'acquisto della S.S. Lazio S.p.A., che aveva deliberato l'aumento del capitale sociale nei primi mesi dell'anno. La società si è costituita parte civile ed il processo, che pende dinanzi alla prima sezione penale del Tribuna-

le di Roma, ha visto l'inizio dell'attività istruttoria all'udienza del 2 marzo 2007; prossima udienza il 10 ottobre 2008.

#### *De Mita*

In data 11 luglio 2007 è stata accolta la domanda del dr. De Mita (ex direttore generale della S.S. Lazio S.p.A) in merito all'accertamento della giusta causa delle sue dimissioni del 14 ottobre 2004 con relativa condanna della società al pagamento delle indennità sostitutive del preavviso e del TFR oltre al risarcimento del danno forfetario. L'importo riconosciuto dal giudice è stato di circa Euro 2,4 milioni; si segnala che la società aveva provveduto ad accantonare tale importo nei fondi rischi ed ha proposto appello con richiesta di sospensione dell'esecutività della sentenza. Il Giudice ha accolto parzialmente la domanda di sospensione riducendo temporaneamente le somme liquidate dal Tribunale del 40%.

#### *Mendieta*

Con ricorso in data 4 ottobre 2007 il sig. Mendieta si è rivolto al Tribunale di Roma, in funzione di Giudice del lavoro, chiedendo, in via principale, di condannare la S.S. Lazio S.p.A. ad adempiere alle obbligazioni di pagamento dedotte nei contratti del 19 agosto 2003 e 19 luglio 2004, per la somma complessiva di euro 6,28 milioni, oltre interessi e rivalutazione alla scadenza di ogni singolo rateo fino al pagamento; in via subordinata, accertare e dichiarare che la risoluzione del contratto di lavoro del 16 luglio 2003 tra la S.S. Lazio S.p.A. ed il ricorrente è viziata da dolo e per l'effetto disporre l'annullamento con condanna della S.S. Lazio S.p.A. al risarcimento del danno sofferto dall'attore quantificato in euro 6,28 milioni oltre interessi e rivalutazione monetaria; in via ulteriormente gradata, accertata e dichiarata l'illegittimità della condotta contrattuale della S.S. Lazio S.p.A., condannarla alla refusione dei danni patiti dal ricorrente per la conclusione del contratto con il Middlesbrough a condizioni deteriori rispetto a quelle esigibili.

Il primo contratto del 19 agosto 2003 riconosceva al Mendieta una retribuzione integrativa per la stagione 2003/2004, rispetto a quella corrisposta dal Middlesbrough, di euro 1,50 milioni, poi aumentata fino ad euro 1,69 milioni da pagarsi in 12 rate mensili.

Il secondo contratto, che porta la data del 19 luglio 2004, pur essendo stato sottoscritto secondo il giocatore il 19 agosto 2003, condizionava l'accettazione del Mendieta al transfert definitivo al club inglese che sarebbe avvenuto nel luglio 2004, all'impegno della società a versargli un compenso integrativo per le stagioni dal 2004 al 2008, di 6 milioni di euro, da corrispondere in 48 rate mensili a partire dal 1 luglio.

Tuttavia, prosegue il ricorrente, la Lazio è rimasta debitrice delle ultime due rate del contratto per il 2003/2004, pari ad euro 0,28 milioni, e dell'intero importo pattuito per il periodo dal 2004 in poi, per euro 6 milioni.

In merito al primo documento la S.S. Lazio S.p.A. ha depositato le mensilità richieste presso la Lega Calcio, adempimento necessario per potersi iscrivere al campionato 2005/2006, dimostrando di non avere debiti con i tesserati, e sono, comunque, a disposizione del calciatore, perché a questi dovute anche se mai da lui stesso ritirate.

In merito al secondo documento va detto:

- che manca l'accettazione della Lazio alla condizione posta dal Mendieta per il suo trasferimento;
- che lo stesso giocatore in data 13 luglio 2004, quindi ben 5 giorni prima della data della lettera, ha sottoscritto il contratto di trasferimento al team inglese senza

rivendicare il bonus integrativo che egli aveva posto come condizione dando, pertanto, efficacia al contratto

- che, in virtù dell'art. 94 delle norme organizzative interne della FIGC, sono vietati gli accordi di qualsiasi tipo tra tesserati e società che prevedano compensi, premi o indennità superiori o contrastanti con quelli pattuiti nel contratto regolarmente depositato in Lega, ovvero contrastanti con le disposizioni federali, mentre in base all'art. 95, comma 6, dettato in materia di trasferimento e cessioni di contratto, le pattuizioni non risultanti dall'accordo di cessione regolarmente depositato "sono nulle e inefficaci e comportano, a carico dei contravventori, sanzioni disciplinari ed economiche"; ne consegue l'irrilevanza, anche sotto tale aspetto, della lettera datata 19 luglio 2004 e di ogni altra eventuale pattuizione estranea al contratto del 13 luglio 2004;
- che con lettera del 7 settembre 2004 la società ha comunicato al calciatore che con il pagamento delle residue mensilità di maggio e giugno 2004 "null'altro le sarà dovuto dalla nostra Società"; tale lettera è rimasta priva di riscontro e di contestazione da parte dello stesso ricorrente.

Mancano, quindi, sia la natura contrattuale dell'impegno rivendicato dal ricorrente, sia la natura extracontrattuale; manca il dolo della società resistente, la cui connotazione non è stata neppure adombrata dal Mendieta, così come manca ogni presupposto per l'accoglimento della domanda subordinata di responsabilità contrattuale o precontrattuale.

Eguale infondata appare, poi, la domanda di risoluzione del contratto per inadempimento o malafede; il contratto del 2004 è stato pienamente adempiuto nei termini in cui è stato stipulato, il calciatore ha giocato nel club inglese al quale ha accettato di essere trasferito, ed appare anomala la sua richiesta di essere, oggi, dopo quattro anni, ritrasferito alla Lazio. Sulla base di quanto sopra riportato la Società non ha ritenuto di dovere accantonare passività di natura potenziale. Si segnala che in data 23 settembre 2008 Il tribunale ha dichiarato cessata la materia del contendere rigettando il ricorso.

#### *Doping Amministrativo*

Sono stati depositati gli atti dell'indagine condotta dalla Procura della Repubblica di Roma aventi ad oggetto il cosiddetto "doping amministrativo": tali indagini evidenziano dei rilievi mossi in merito al trasferimento dei diritti pluriennali dei calciatori Veron, Crovari e Comazzi; la società è stata chiamata in causa come responsabile in via amministrativa degli illeciti contestati ai suoi amministratori del 2001.

Il Tribunale, con sentenza in data 30 ottobre 2007, ha assolto la società dalla contestazione di illecito amministrativo ex L. 231/01 per insussistenza del fatto.

#### *Problematiche di natura fiscale*

##### *Irap*

Si segnala che la S.S. Lazio S.p.A., aderendo all'impostazione fornita da Lega nazionale Professionisti (di seguito L.N.P.) e dalla stessa confermata con parere di professionista del 4 settembre 2007, nonostante l'orientamento contrario espresso dall'Agenzia delle Entrate con risoluzione del 19 dicembre 2001, n. 213, ritiene di non dover assoggettare a

tassazione ai fini IRAP le plusvalenze generate dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

L'adesione alla Sanatoria Fiscale 2002, avvenuta in data 16 maggio 2003, estesa automaticamente anche all'IRAP, ha superato tale problematica per tutti i periodi di imposta oggetto della definizione (pertanto, fino al 30 giugno 2001).

Appare opportuno precisare che tale problematica non è stata superata per il periodo di imposta 2001/2002, in quanto l'interpretazione ministeriale esclude la possibilità di adesione alla Sanatoria Fiscale prevista dalla Legge 350/03, per le imposte dirette, alle società con esercizi a chiusura infrannuale prima del 31 dicembre 2002.

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzate dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

Il 27 dicembre 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzate dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

La S.S. Lazio S.p.A. ha, comunque, accantonato nel Fondo rischi e oneri l'ammontare complessivo delle potenziali imposte relative alle stagioni 01/02, 02/03, 03/04 e 04/05 (nella stagione 05/06 non vi sono state plusvalenze da cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori; nella stagione 06/07, pur considerando le plusvalenze maturate, non vi è stato imponibile IRAP) e l'importo per sanzioni ed interessi.

Si segnala che in data 5 novembre 2007 e 19 febbraio la Società ha provveduto a presentare i ricorsi presso la Commissione Tributaria Provinciale di Roma, sostenendo l'illegittimità e l'infondatezza della pretesa; la discussione è stata rinviata il 7 luglio 2008 a nuovo ruolo.

#### *Cartelle Esattoriali*

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria di cui al paragrafo successivo.

Si segnala che sono pervenute tre cartelle relative alla pretesa da parte del Comune di Roma in merito all'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per un valore di Euro 0,19 milioni. In data 11 gennaio 2008 è stata trattata quella relativa al 2004 con accoglimento del ricorso della S.S. Lazio S.p.A.; alla luce di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti a fronte di tali cartelle.

#### *Istanza di Transazione*

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime due rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni da pagarsi in data 1° aprile 2009.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società sarà in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco.

#### *Avvisi di Accertamento*

In data 12 dicembre 2006 la S.S. Lazio S.p.A ha ricevuto due avvisi di accertamento aventi ad oggetto la rettifica in aumento dei redditi imponibili relativi agli esercizi chiusi al 30 giugno 1999 e 2000, rispettivamente per Euro 1,97 milioni e Euro 11,56 milioni. Tali rilievi non hanno generato:

- alcuna IRPEG in quanto ampiamente compensati dalle perdite dei cinque anni precedenti;
- alcuna IRAP in quanto la società si è avvalsa della definizione degli stessi sul processo verbale di constatazione ex art. 15, co. 4, L. 289/2002.

Le violazioni contestate hanno ad oggetto principalmente: (i) la mancata tassazione ai fini IRAP delle plusvalenze derivanti dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori; (ii) l'inerenza dei costi relativi ai procuratori sportivi; (iii) il riparto dei diritti televisivi in chiaro da parte della L.N.P.; (iv) il riparto dei diritti televisivi a pagamento tra le squadre di Serie A; (v) la fatturazione delle vendite ed acquisizioni delle partecipazioni dei calciatori; (vi) il riconoscimento della quota del 10% dell'incasso di biglietteria alla società ospitante; (vii) i contratti di immagine.

Si segnala che in data 10 febbraio 2007 la Società ha provveduto a presentare ricorso presso la Commissione Tributaria Provinciale di Roma sostenendo l'illegittimità e l'infondatezza della pretesa; la discussione è stata rinviata il 7 luglio 2008 a nuovo ruolo.

#### *Azioni proprie o di Società controllanti*

Nell'esercizio 2007/2008 la Società non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 30 giugno 2008 la Società non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

#### *Rapporti con le parti Correlate*

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

***Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali***

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nella Società da Amministratori, Sindaci, Direttori Generali.

| Generalità                               | Nr. Azioni<br>Al 30/06/07 | Nr. Azioni<br>acquistate | Nr. Azioni<br>vendute | Nr. Azioni<br>Al 30/06/08 |
|--|---------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------------|
| Claudio Lotito (indirettamente)          | 41.532.146                | 0                        | 0                     | 41.532.146                |
| Marco Moschini                           | 0                         | 0                        | 0                     | 0                         |
| Corrado Caruso                           | 0                         | 0                        | 0                     | 0                         |
| Alberto Incollino                        | 0                         | 0                        | 0                     | 0                         |
| Fabio Bassan                             | 0                         | 0                        | 0                     | 0                         |
| Vincenzo Sanguigni                       | 0                         | 0                        | 0                     | 0                         |
| Massimo Silvano                          | 0                         | 0                        | 0                     | 0                         |
| Giovanni Gilardoni (sino al<br>26/10/07) | 20.646                    | 0                        | 0                     | 20.646                    |
| Antonio Nottola (sino al<br>26/10/07)    | 0                         | 0                        | 0                     | 0                         |
| Avilio Presutti (sino al<br>27/10/07)    | 0                         | 0                        | 0                     | 0                         |
| <b>Totale</b>                            | <b>41.552.792</b>         | <b>0</b>                 | <b>0</b>              | <b>41.552.792</b>         |

***Privacy: misure di tutela e garanzia***

Il Titolare delegato per la privacy riferisce di aver redatto, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, il Documento Programmatico sulla Sicurezza e di averlo aggiornato nei tempi previsti.

Tale documento definisce le politiche, gli standard di sicurezza e le procedure seguite dalla Società in sede di trattamento dei dati personali, sulla base dell'analisi dei rischi che incombono sui dati e della distribuzione dei compiti e delle responsabilità nell'ambito delle strutture preposte al controllo.

***Informazioni ai sensi del IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC.***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

***Richiesta Consob del 20 ottobre 2006***

Con lettera in data 20 ottobre 2006 n. 6084161, la Consob ha testualmente così scritto alla S.S. Lazio S.p.A.: *Si fa riferimento al bilancio al 30 giugno 2006 ed alla relazione rilasciata dalla società di revisione su tale bilancio in data 9 ottobre 2006. Al riguardo, ai sensi dell'art. 114 comma 5 D.Lgs 58/98, si richiede a codesta società di integrare la*

*documentazione di bilancio al 30 giugno 2006 che verrà sottoposta all'approvazione del prossimo Consiglio di Sorveglianza, con le seguenti informazioni:*

*A) relativamente allo storno del debito verso la Banca di Roma: i) una descrizione dell'operazione di storno del debito verso la Banca di Roma indicando le motivazioni sottostanti tale operazione; ii) la quantificazione del rischio che nel bilancio al 30 giugno 2006 viene coperto dal fondo rischi; iii) gli eventuali effetti sulla posizione finanziaria netta del realizzarsi del rischio sopra menzionato, prescindendo dalla probabilità dello stesso.*

*B) Con riferimento all'operazione posta in essere con la S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A., fatti salvi gli approfondimenti che verranno effettuati dalla Consob in merito alla correttezza contabile dell'operazione stessa: i) quantificazione dei plusvalori che dovranno fronteggiare gli effetti negativi derivanti dalla prima applicazione dei principi contabili internazionali; ii) le motivazioni sulla base delle quali gli amministratori di codesta società ritengono che la contabilizzazione di detti plusvalori sia conforme alla normativa di riferimento, richiamando esplicitamente i principi contabili di riferimento applicabili a tali fattispecie.*

*Le informazioni sopra indicate dovranno essere riportate anche nelle successive rendicontazioni contabili annuali, semestrali e trimestrali. Tale nota dovrà essere integralmente letta nella riunione del Consiglio di Sorveglianza e trascritta a verbale.*

**A)** In proposito il Presidente del Consiglio di Gestione fa presente che in data 13 febbraio 2008 la Unicredit Banca d'Impresa S.p.A. in qualità di mandataria di Banca di Roma S.p.A. ha sottoscritto con la S.S. Lazio S.p.A. una transazione di tutte le posizioni aperte (finanziarie e non) al 31 dicembre 2007. Si segnala che tale accordo comprende anche la vicenda trattata nel paragrafo "Richieste Consob del 20 ottobre 2006" della presente relazione. Tale accordo prevede il rimborso da parte della vostra Società di Euro 6,83 milioni, con un risparmio di Euro 5,18 milioni da pagare in otto rate trimestrali di Euro 0,8 milioni ed una di Euro 0,42 milioni, senza interessi.

**B)** Ad integrazione di quanto riferito nel documento sul punto, si fa rilevare quanto segue:

i) I plusvalori contabili derivanti dall'operazione di conferimento sono pari a Euro 104,5 milioni.

ii) La contabilizzazione di detti plusvalori nel bilancio d'esercizio della S.S. Lazio S.p.A. si ritiene conforme ai principi contabili internazionali: in particolare, si ritiene applicabile il principio IAS 27 per la valutazione delle partecipazioni in società controllate. Tale principio, che richiama l'applicazione dello IAS 39, prevede che le partecipazioni in società controllate siano valutate al fair value, se misurabile attendibilmente, ovvero al costo. L'esistenza di una perizia giurata di un esperto nominato dal Presidente del Tribunale ai sensi dell'art. 2343 c.c. e la circostanza che un'ampia parte dei fatturati attesi dalla società controllata sia riconducibile a contratti pluriennali esistenti, consente di misurare attendibilmente il fair value. Peraltro, nell'ipotesi alternativa di valutazione al costo, la partecipazione sarebbe valutata al fair value del corrispettivo, cioè delle attività nette, versato a fronte della partecipazione.

La sostanza economica sottostante questa operazione, confermata dalle attese concrete di nuovi significativi flussi finanziari e dalle correlate utilità prospettiche, consente quindi l'iscrizione nel bilancio d'esercizio della Lazio S.p.A. dei plusvalori da essa generati.

***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2008***



### *Ammissione al campionato*

In data 11 luglio 2008 la CO.VI.SO.C. ha comunicato l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

### *Campagna Trasferimenti*

Successivamente al 30 giugno 2008 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori, di cui uno a costo zero e tre per un costo di Euro 9,28 milioni, Iva esclusa;
- sono stati acquistati diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo temporaneo, per un costo di Euro 2,48 milioni, Iva esclusa;
- è stata risolta a nostro favore una compartecipazione per i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per un costo di Euro 1,75 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di otto giocatori a titolo temporaneo per la sola stagione 2008/2009 per un ricavo di Euro 0,10 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo definitivo per un ricavo di Euro 13,00 milioni, Iva esclusa;

Tali operazioni, insieme al saldo debitorio del 30 giugno 2008 comporteranno un credito netto di Euro 2,23 milioni, Iva esclusa, verso soggetti italiani ed un debito netto di Euro 6,86 milioni verso soggetti esteri.

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

### *Campagna Abbonamenti*

Alla chiusura della campagna abbonamenti sono state sottoscritte 24.566 tessere per un valore di Euro 3,40 milioni.

### *Evoluzione prevedibile della gestione*

Elementi quali :

- il buon andamento della gestione corrente dell'esercizio 07/08;
- i proventi realizzati nella stagione 08/09 dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori;

lasciano ragionevolmente presumere il conseguimento di risultati futuri di esercizio positivi, con il pieno rispetto degli impegni finanziari assunti.

### *Corporate Governance*

A seguito della introduzione del "sistema dualistico" (intervenuta per effetto delle modifiche statutarie adottate con delibera dell'Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004), in data 30 novembre 2004 è stato istituito un "Consiglio di Gestione" (organo amministrativo) e un "Consiglio di Sorveglianza" (organo di controllo), le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

Il Consiglio di Sorveglianza, dopo aver mantenuto in vigore i precedenti testi dei Codici di Autodisciplina e di comportamento in materia di Internal Dealing, ha provveduto alla definitiva approvazione dei nuovi testi nella riunione del 14 febbraio 2005, intervenendo

nelle formulazioni precedentemente vigenti adattandole, per quanto necessario, al nuovo assetto organizzativo della Società.

Nella riunione del 27 settembre 2007 il Consiglio di Sorveglianza, in ottemperanza alle raccomandazioni emanate dal Comitato per la Corporate Governance nel 2006, recepite da Borsa Italiana S.p.A. e da Consob, ha convalidato il testo del Codice di Autodisciplina già approvato dal medesimo organo nella seduta del 19 settembre 2006 che, nella sua vigente formulazione, determina:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- la periodicità con cui devono tenersi le riunioni del Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- una normativa volta a regolamentare il trattamento di informazioni sensibili e riservate da parte dei componenti degli organi amministrativi e dei dirigenti della Società;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;
- l'istituzione del registro delle persone aventi accesso alle informazioni indicate all'art. 114, comma 1, del T.U.F.

Nella stessa seduta del 27 settembre 2007 il Consiglio di Sorveglianza ha, altresì, convalidato il previgente Codice di Comportamento in Materia di Internal Dealing, formulato in linea con il Regolamento di Borsa Italiana, che disciplina, con efficacia cogente, gli obblighi di comportamento, di informativa, nonché di comunicazione nei confronti del mercato, inerenti alle operazioni effettuate per proprio conto dalle Persone Rilevanti sugli strumenti finanziari emessi di S.S. Lazio o dalle sue controllate.

Attualmente il Codice identifica quali Persone Rilevanti:

- i componenti il Consiglio di Gestione, i componenti del Consiglio di Sorveglianza, i Dirigenti di S.S. Lazio;
- il Responsabile Tecnico e l'Allenatore in seconda della prima squadra di S.S. Lazio, il Direttore Sportivo e il Segretario Generale;
- gli amministratori ed i sindaci effettivi delle società controllate di S.S. Lazio;
- le persone fisiche e/o giuridiche iscritte nel Registro delle persone aventi accesso alle informazioni privilegiate istituito ai sensi dell'art. 115-bis del D. Lgs. 58/1998 e successive modificazioni ed integrazioni.

Oggetto di comunicazione sono le operazioni su strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio compiute, nell'ambito di ciascun trimestre, il cui ammontare sia pari o superiore ad Euro 30.000, nonché le operazioni significative, sempre aventi ad oggetto strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio, il cui ammontare sia uguale o superiore ad Euro 150.000.

E' stato inoltre previsto un black out periodo durante il quale le Persone Rilevanti devono astenersi dal compimento delle sopra menzionate operazioni.

La relazione annuale sull'adesione ai codici di comportamento è disponibile nel sito internet della Società [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) - sezione Investor Relator.

\*\*\*\*\*

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 26 ottobre 2007, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

**Presidente del Consiglio di Gestione**, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- promuovere e sostenere - ovvero resistere - azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare nonché di natura esecutiva e conservativa), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria e davanti all'amministrazione finanziaria), per ogni ordine e grado di giurisdizione e anche per giudizi di revocazione, di cassazione e di costituzionalità, sia come attore sia come convenuto, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria (ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva), in qualsiasi stato e grado, in tutti i giudizi e/o procedimenti sia attivi e/o passivi, ed innanzi a Collegi di arbitri e/o arbitratori, nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;

- nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, in ogni stato e grado, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che speciale, nazionale e regionale, comunque a qualsiasi Autorità Giudiziaria ed a quella arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitri; eleggere domicilio;

- rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;

- rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., ivi inclusa la facoltà di dichiarare redditi, presentare dichiarazioni ed istanze, fare reclami e ricorsi contro qualsiasi provvedimento degli uffici ed Autorità di cui sopra e firmare i relativi documenti;

- rappresentare la Società per gli affari relativi all'amministrazione del personale avanti il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, gli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;

- rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provin-

ciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale;

- compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;

- consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;

- stipulare, modificare e risolvere fidejussioni con banche ed altri enti finanziatori a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali entro lo stesso limite;

- esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), chèques, buoni, mandati, e qualunque altro titolo negoziabile;

- disporre il trasferimento di fondi su conti correnti della Società da Banca a Banca;

- acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;

- assumere dirigenti, quadri, impiegati, intermedi ed operai e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei Dirigenti. Quanto ai Dirigenti di massimo livello questi potranno essere assunti e licenziati (ovvero si potrà procedere alla risoluzione del rapporto) solo previa delibera del Comitato Esecutivo;

- stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovute alla Società e che questa ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96;

- stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;

- procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;

- rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;

- stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;

- stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo: compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società; compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto; noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato; locazioni attive e passive; comodato; somministrazione;
- stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;
- definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
- sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
- eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione e sottoporre a detti organi tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società;
- nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi;

Restano riservati al Consiglio di Gestione i seguenti poteri, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto:

- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
- predisposizione del piano industriale della Società;
- predisposizione dell'organigramma societario;
- nomina, previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari;
- attribuzione di poteri e mezzi al Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

**Consigliere di Gestione**, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri:

- rappresentare la società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;
- stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione dei diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L. 91/81 e successive modifiche introdotte dal DL 485/96, convertito nella L. 586/96, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovute alla società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 L. 91/81 e successive modificazioni;

- stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- eseguire le deliberazioni del Consiglio di Gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;
- nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.

**Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.** Lo statuto della società ha recepito con le assemblee straordinarie del 21 dicembre 2006 e 25 giugno 2007 le modifiche collegate alla legge sulla tutela del risparmio. Il Consiglio di Gestione, previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale ha nominato in data 25 giugno 2007 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

### ***Proposte del Consiglio di Gestione***

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio al 30 giugno 2008 chiude con un utile di Euro 6.263.202. Vi proponiamo di destinare il 5%, pari a Euro 313.160 alla riserva legale, il 10%, pari a Euro 626.320, ad un'apposita riserva destinata al sostenimento di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica, Euro 55.350 alla riserva per utili su cambi e per il residuo di Euro 5.268.372 a nuovo.

Per il Consiglio di Gestione il Presidente

Dott. Claudio Lotito

## **STATO PATRIMONIALE**

valori in Euro

| <b>ATTIVO</b>  | <b>30/06/2008</b> |                    | <b>30/06/2007</b> |                    |
|--|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>                                |                   |                    |                   |                    |
| Terreni e fabbricati   | 15                | 38.630.930         |                   | 39.404.930         |
| Impianti, macchinari e altre attrezzature                    | 16                | 4.339.413          |                   | 4.543.858          |
| <i>Impianti e macchinari</i>                                 | 16.1              |                    | 35.385            | 42.206             |
| <i>Attrezzature industriali e commerciali</i>                | 16.2              |                    | 148.851           | 40.232             |
| <i>Migliorie su beni di terzi</i>                            | 16.3              |                    | 370.645           | 642.928            |
| <i>Altri beni</i>  | 16.4              |                    | 3.784.532         | 3.818.491          |
| <i>Investimenti immobiliari</i>                              | 16.5              |                    | 0                 | 0                  |
| Diritti pluriennali prestazioni calciatori                   | 17                | 33.998.498         |                   | 30.370.937         |
| Altre attività immateriali                                   | 18                | 5.096.310          |                   | 76.645             |
| <i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>         | 18.1              |                    | 29.291            | 25.291             |
| <i>Premi di preparazione</i>                                 | 18.2              |                    | 64.095            | 51.354             |
| <i>Altre immobilizzazioni</i>                                | 18.4              |                    | 0                 | 0                  |
| <i>Immobilizzazioni in corso ed acconti</i>                  | 18.5              |                    | 5.002.925         | 0                  |
| Partecipazioni in imprese controllate                        | 19                | 95.484.306         |                   | 95.484.306         |
| Partecipazioni in imprese collegate                          | 20                | 7.208.381          |                   | 7.208.381          |
| Investimenti in attività finanziaria                         | 21                | 0                  |                   | 0                  |
| <i>Compartecipazioni ex art.102 NOIF</i>                     | 21.1              |                    | 0                 | 0                  |
| <i>Altre partecipazioni</i>                                  | 21.2              |                    | 0                 | 0                  |
| <i>Altri titoli</i>  | 21.3              |                    | 0                 | 0                  |
| Altre Attività finanziarie                                   | 22                | 793.348            |                   | 980.160            |
| <i>Crediti verso altri (ex immobilizzazioni finanziarie)</i> | 22.1              |                    | 793.348           | 980.160            |
| Crediti verso società settore specifico                      | 23                | 470.122            |                   | 4.721.953          |
| Attività per imposte differite attive                        | 24                | 42.767.653         |                   | 68.907.468         |
| Crediti commerciali  | 25                | 509.135            |                   | 515.193            |
| <i>Verso clienti oltre l'anno</i>                            | 25.1              |                    | 509.135           | 515.193            |
| <b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>                         |                   | <b>229.298.097</b> |                   | <b>252.213.831</b> |
| <b>ATTIVITA' CORRENTI</b>                                    |                   |                    |                   |                    |
| Rimanenze  | 26                | 0                  |                   | 0                  |
| Crediti commerciali  | 27                | 8.946.179          |                   | 9.495.133          |
| <i>Verso clienti entro l'anno</i>                            | 27.1              |                    | 8.946.179         | 9.495.133          |
| Crediti verso parti correlate                                | 28                | 132.135            |                   | 2.901.542          |
| <i>Verso imprese controllate</i>                             | 28.1              |                    | 124.051           | 2.893.459          |
| <i>Verso imprese collegate</i>                               | 28.2              |                    | 8.084             | 8.084              |
| Crediti verso società settore specifico                      | 29                | 6.579.938          |                   | 4.993.609          |
| Attività finanziarie correnti                                | 30                | 4.953.930          |                   | 11.013.056         |
| <i>Crediti tributari</i>                                     | 30.1              |                    | 1.328.897         | 5.920.810          |
| <i>Verso altri</i>   | 30.2              |                    | 3.625.033         | 5.092.246          |
| Altre attività correnti                                      | 31                | 367.920            |                   | 88.869             |
| <i>Risconti attivi</i>                                       | 31.1              |                    | 367.920           | 88.869             |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti                    | 32                | 5.374.871          |                   | 3.256.317          |
| <i>Depositi bancari e postali</i>                            | 32.1              |                    | 5.354.621         | 3.127.038          |
| <i>Assegni</i>   | 32.2              |                    | 6.258             | 101.125            |
| <i>Danaro e valori in cassa</i>                              | 32.3              |                    | 13.992            | 28.153             |
| <b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>                             |                   | <b>26.354.973</b>  |                   | <b>31.748.525</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>   |                   | <b>255.653.070</b> |                   | <b>283.962.356</b> |



| valori in Euro   |  |                    |              |                    |              |
|--|--|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| <b>PASSIVO</b>   |  | <b>30/06/2008</b>  |              | <b>30/06/2007</b>  |              |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                                |  |                    |              |                    |              |
| Capitale Sociale                                       |  | 40.643.347         |              | 40.643.347         |              |
| Riserve  |  | (36.581.093)       |              | (51.968.149)       |              |
|  | <i>Riserva da soprapprezzo delle azioni</i>                  |                    | 17.666.845   |                    | 17.666.845   |
|  | <i>Riserva legale</i>  |                    | 5.088.596    |                    | 103.935      |
|  | <i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i>       |                    | (367.867)    |                    | (367.867)    |
|  | <i>Altre riserve</i>   |                    | 10.222.962   |                    | 208.322      |
|  | <i>Riserva da prima applicazione IAS</i>                     |                    | (69.150.009) |                    | (69.537.765) |
|  | <i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>              |                    | (41.619)     |                    | (41.619)     |
| Utili ( Perdite ) portati a nuovo                      |  | 70.421.524         |              | (14.272.399)       |              |
| Utile ( Perdita ) di periodo                           |  | 6.263.202          |              | 99.693.224         |              |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                         | <b>33</b>  | <b>80.746.981</b>  |              | <b>74.096.022</b>  |              |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>                         |  |                    |              |                    |              |
| Debiti finanziari non correnti                         | 34   | 1.132.300          |              | 0                  |              |
| Altre passività non correnti                           | 35   | 72.993.197         |              | 80.564.720         |              |
|  | <i>Debiti tributari</i>                                      | 35.1               | 72.771.074   |                    | 80.564.720   |
|  | <i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>    | 35.2               | 0            |                    | 0            |
|  | <i>Altri debiti</i>  | 35.3               | 164.748      |                    | 0            |
|  | <i>Acconti</i>   | 35.4               | 57.375       |                    | 0            |
| Debiti verso società settore specifico                 | 36   | 5.946.748          |              | 7.597.576          |              |
| Imposte differite passive                              | 37   | 29.704.277         |              | 43.788.011         |              |
| Fondi per rischi e oneri non correnti                  | 38   | 9.574.891          |              | 14.989.755         |              |
|  | <i>Per imposte</i>   | 38.1               | 8.299.321    |                    | 5.082.533    |
|  | <i>Altri fondi rischi</i>                                    | 38.2               | 1.275.570    |                    | 9.907.222    |
| Fondi per benefici ai dipendenti                       | 39   | 739.303            |              | 663.204            |              |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>                         |  | <b>120.090.716</b> |              | <b>147.603.267</b> |              |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>                             |  |                    |              |                    |              |
| Debiti finanziari correnti                             | 40   | 3.157.409          |              | 2.476.885          |              |
| Altre passività correnti                               | 41   | 16.006.151         |              | 23.177.216         |              |
|  | <i>Debiti verso altri finanziatori</i>                       | 41.1               | 650.078      |                    | 654.530      |
|  | <i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>    | 41.2               | 258.594      |                    | 416.547      |
|  | <i>Debiti per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F.</i> | 41.3               | 0            |                    | 0            |
|  | <i>Altri debiti</i>  | 41.4               | 15.097.480   |                    | 22.106.138   |
|  | <i>Risconti passivi</i>                                      | 41.5               | 0            |                    | 0            |
|  | <i>Ratei passivi</i>   | 41.6               | 0            |                    | 0            |
| Debiti verso società settore specifico                 | 42   | 11.886.376         |              | 13.827.515         |              |
| Debiti commerciali correnti                            | 43   | 14.117.766         |              | 15.155.424         |              |
|  | <i>Acconti</i>   | 43.1               | 3.262.332    |                    | 4.392.339    |
|  | <i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>                   | 43.2               | 10.855.434   |                    | 10.763.085   |
| Debiti (non) finanziari correnti verso parti correlate | 44   | 0                  |              | 0                  |              |
|  | <i>Debiti verso società controllate</i>                      | 44.1               | 0            |                    | 0            |
|  | <i>Debiti verso società collegate</i>                        | 44.2               | 0            |                    | 0            |
|  | <i>Debiti verso controllanti</i>                             | 44.3               | 0            |                    | 0            |
|  | <i>Debiti verso soci per finanziamento</i>                   | 44.4               | 0            |                    | 0            |
| Debiti tributari                                       | 45   | 9.647.670          |              | 7.626.028          |              |
| <b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>                      |  | <b>54.815.373</b>  |              | <b>62.263.068</b>  |              |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                  |  | <b>255.653.070</b> |              | <b>283.962.356</b> |              |

## **CONTO ECONOMICO**

| Valori in Euro   |       | 01/07/2007          |              | 01/07/2006          |              |
|--|-------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
|  |       | 30/06/2008          |              | 30/06/2007          |              |
| <b>RICAVI</b>  |       | <b>5</b>            |              |                     |              |
| Ricavi da gare   | 5.1   | 11.275.627          |              | 8.279.121           |              |
| <i>Ricavi da gare in casa</i>  | 5.1.1 |                     | 6.630.883    |                     | 4.586.650    |
| <i>Percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i>                                | 5.1.2 |                     | 516.355      |                     | 331.808      |
| <i>Abbonamenti</i>   | 5.1.3 |                     | 4.128.389    |                     | 3.360.663    |
| Diritti radiotelevisivi e proventi media   | 5.2   | 61.918.255          |              | 34.096.777          |              |
| <i>Telesivisi</i>  | 5.2.1 |                     | 38.597.917   |                     | 28.729.509   |
| <i>Percentuale diritti televisivi da squadre ospitanti</i>                             | 5.2.2 |                     | 6.137.090    |                     | 4.367.268    |
| <i>Telesivisi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i>                                     | 5.2.3 |                     | 16.629.779   |                     | 0            |
| <i>Da L.N.P.</i>   | 5.2.4 |                     | 553.469      |                     | 1.000.000    |
| Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità  | 5.3   | 10.115.668          |              | 10.013.643          |              |
| <i>Sponsorizzazioni</i>  | 5.3.1 |                     | 9.228.768    |                     | 8.081.567    |
| <i>Proventi pubblicitari</i>   | 5.3.2 |                     | 675.242      |                     | 1.748.081    |
| <i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>  | 5.3.3 |                     | 211.657      |                     | 183.996      |
| Proventi da gestione diritti calciatori  | 5.4   | 3.349.279           |              | 10.938.856          |              |
| <i>Cessione temporanea calciatori</i>  | 5.4.1 |                     | 3.260.000    |                     | 300.000      |
| <i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i> | 5.4.2 |                     | 1.000        |                     | 10.613.962   |
| <i>Altri proventi da gestione calciatori</i>   | 5.4.3 |                     | 88.279       |                     | 24.894       |
| Altri ricavi   | 5.5   | 7.870.713           |              | 110.269.579         |              |
| <i>Da plusvalenze per operazioni societarie(non ricorrente)</i>                        | 5.5.1 |                     | 0            |                     | 104.532.632  |
| <i>Da transazioni con creditori (non ricorrenti)</i>                                   | 5.5.2 |                     | 5.762.017    |                     | 2.217.066    |
| <i>Da altri:</i>   | 5.5.3 |                     | 1.973.585    |                     | 3.381.424    |
| <i>-di cui non ricorrenti</i>  |       |                     | 963.040      |                     | 3.381.424    |
| <i>Contributi in c/esercizio</i>   | 5.5.4 |                     | 0            |                     | 0            |
| <i>Proventi vari</i>   | 5.5.5 |                     | 135.111      |                     | 138.457      |
| Variatione delle rimanenze   | 5.6   | 0                   |              | (8.651)             |              |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                      | 5.7   | 0                   |              | 0                   |              |
| <b>TOTALE RICAVI</b>   |       | <b>94.529.542</b>   |              | <b>173.589.326</b>  |              |
| <b>COSTI OPERATIVI</b>   |       | <b>6</b>            |              |                     |              |
| Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci  | 6.1   | (716.297)           |              | (537.572)           |              |
| Personale  | 6.2   | (28.821.357)        |              | (30.862.061)        |              |
| <i>Salari e stipendi</i>   | 6.2.1 |                     | (26.493.643) |                     | (28.931.783) |
| <i>Oneri sociali</i>   | 6.2.2 |                     | (1.775.763)  |                     | (1.638.339)  |
| <i>Trattamento di fine rapporto</i>  | 6.2.3 |                     | (110.197)    |                     | (94.148)     |
| <i>Altri costi</i>   | 6.2.4 |                     | (441.754)    |                     | (197.791)    |
| Oneri da gestione diritti calciatori   | 6.3   | (2.142.610)         |              | (902.975)           |              |
| <i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>                        | 6.3.1 |                     | (2.000.000)  |                     | (755.876)    |
| <i>Minusvalenze da cessione diritti alle prestazioni dei calciatori</i>                | 6.3.2 |                     | 0            |                     | (33.611)     |
| <i>Altri oneri da gestione calciatori</i>  | 6.3.3 |                     | (142.610)    |                     | (113.488)    |
| Oneri per servizi esterni  | 6.4   | (8.706.552)         |              | (7.429.232)         |              |
| <i>Costi per tesserati</i>   | 6.4.1 |                     | (86.079)     |                     | (124.109)    |
| <i>Costi per attività sportiva</i>   | 6.4.2 |                     | 0            |                     | (7.338)      |
| <i>Costi specifici tecnici</i>   | 6.4.3 |                     | (3.417.527)  |                     | (1.944.419)  |
| <i>Costi per vitto,alloggio e locomozione</i>  | 6.4.4 |                     | (728.187)    |                     | (570.823)    |
| <i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>                                       | 6.4.5 |                     | (615.193)    |                     | (383.418)    |
| <i>Spese assicurative</i>  | 6.4.6 |                     | (67.327)     |                     | (73.895)     |
| <i>Spese amministrative</i>  | 6.4.7 |                     | (2.139.135)  |                     | (2.608.550)  |
| <i>Spese per pubblicità e promozione</i>   | 6.4.8 |                     | (1.653.105)  |                     | (1.716.680)  |
| Altri oneri  | 6.5   | (11.933.285)        |              | (9.704.353)         |              |
| <i>Spese bancarie</i>  | 6.5.1 |                     | (252.586)    |                     | (426.001)    |
| <i>Per godimento di beni di terzi</i>  | 6.5.2 |                     | (2.321.721)  |                     | (1.955.654)  |
| <i>Spese varie organizzazione gare</i>   | 6.5.3 |                     | (227.304)    |                     | (200.404)    |
| <i>Tassa iscrizioni gare</i>   | 6.5.4 |                     | (8.350)      |                     | (2.900)      |
| <i>Oneri specifici verso squadre ospitanti:</i>  |       |                     |              |                     |              |
| <i>-) percentuale su incassi gare a squadra ospite</i>                                 | 6.5.5 |                     | (795.079)    |                     | (627.983)    |
| <i>-) percentuale su diritti televisivi a squadra ospite</i>                           | 6.5.6 |                     | (7.315.000)  |                     | (5.574.600)  |
| <i>Altri oneri di gestione</i>   | 6.5.7 |                     | (481.488)    |                     | (463.614)    |
| <i>Sopravvenienze passive (non ricorrenti)</i>   | 6.5.8 |                     | (531.757)    |                     | (453.197)    |
| <b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>  |       | <b>(52.320.102)</b> |              | <b>(49.436.192)</b> |              |
| Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni                                     | 7     | (11.699.068)        |              | (10.739.010)        |              |
| <i>Amm. delle immobilizzazioni immateriali</i>   | 7.1   |                     | (10.405.623) |                     | (9.448.749)  |
| <i>Amm. Oneri pluriennali ex DL 282</i>  | 7.2   |                     | 0            |                     | 0            |
| <i>Amm. delle immobilizzazioni materiali</i>   | 7.3   |                     | (1.293.445)  |                     | (1.288.696)  |
| <i>Svalutaz. Delle immobilizzazioni</i>  | 7.4   |                     | 0            |                     | (1.564)      |
| Accantonamenti e altre svalutazioni  | 8     | (4.204.285)         |              | 748.556             |              |
| <i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i>                      | 8.1   |                     | (309.547)    |                     | 1.038.980    |
| <i>Accantonamenti per rischi</i>   | 8.2   |                     | (3.879.738)  |                     | (290.424)    |
| <i>-di cui non ricorrenti</i>  |       |                     | (3.246.000)  |                     | 0            |
| <i>Accantonamento altri fondi</i>  | 8.3   |                     | (15.000)     |                     | 0            |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>   |       | <b>26.306.088</b>   |              | <b>114.162.680</b>  |              |

| Valori in Euro  |          | 01/07/2007        |                    | 01/07/2006         |                    |
|---|----------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   |          | 30/06/2008        |                    | 30/06/2007         |                    |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>                            |          | <b>26.306.088</b> |                    | <b>114.162.680</b> |                    |
| Utile (Perdite) imprese controllate e collegate       | 9        | 0                 |                    | 0                  |                    |
| Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni         | 10       | (738.345)         |                    | (53.306)           |                    |
| Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni         |          |                   | (738.345)          |                    | (53.306)           |
| Oneri finanziari netti e differenze cambio            | 11       | (4.241.213)       |                    | (3.965.734)        |                    |
| Utili e perdite su cambi                              |          |                   |                    |                    |                    |
| a) utili  |          |                   | 55.962             |                    | 45.318             |
| b) perdite  |          |                   | (612)              |                    | 0                  |
| <b>Totale utili e perdite su cambi</b>                |          |                   | <b>55.350</b>      |                    | <b>45.318</b>      |
| Proventi da attività di investimento                  |          |                   |                    |                    |                    |
| da titoli iscritti nelle immob. che non cost. partec. |          |                   | 0                  |                    | 0                  |
| da imprese controllate                                |          |                   | 85.851             |                    | 124.262            |
| da imprese collegate                                  |          |                   | 0                  |                    | 0                  |
| da imprese controllanti                               |          |                   | 0                  |                    | 0                  |
| da terzi  |          |                   | 627.277            |                    | 197.527            |
| da compart. ex art. 102 NOIF                          |          |                   | 0                  |                    | 0                  |
| da imprese consociate                                 |          |                   | 0                  |                    | 0                  |
| da attualizzazione                                    |          |                   | 630.768            |                    | 1.219.397          |
| <b>Totale Proventi da attività di investimento</b>    |          |                   | <b>1.343.896</b>   |                    | <b>1.541.186</b>   |
| <b>Oneri finanziari</b>                               | <b>8</b> |                   |                    |                    |                    |
| verso imprese controllate                             |          |                   | (85.448)           |                    | (2.057)            |
| verso imprese controllanti                            |          |                   | 0                  |                    | 0                  |
| verso compartecip.ex art 102 NOIF                     |          |                   | 0                  |                    | 0                  |
| verso terzi   |          |                   | (3.405.506)        |                    | (2.920.091)        |
| verso imprese consociate                              |          |                   | 0                  |                    | 0                  |
| da attualizzazione                                    |          |                   | (2.149.504)        |                    | (2.630.090)        |
| <b>Totale oneri finanziari</b>                        |          |                   | <b>(5.640.458)</b> |                    | <b>(5.552.238)</b> |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                  |          | <b>21.326.531</b> |                    | <b>110.143.639</b> |                    |
| Imposte correnti                                      | 12       | (2.610.787)       |                    | 0                  |                    |
| Imposte differite e anticipate                        | 13       | (12.452.541)      |                    | (10.450.415)       |                    |
| b) imposte differite                                  |          |                   | 13.687.274         |                    | (30.339.349)       |
| c) imposte anticipate                                 |          |                   | (26.139.815)       |                    | 19.888.933         |
| <b>UTILE ( PERDITA ) DI PERIODO</b>                   |          | <b>6.263.202</b>  |                    | <b>99.693.224</b>  |                    |

in Euro migliaia

| PROSPETTO VARIAZIONI<br>PATRIMONIO NETTO                     | Capitale Sociale | Riserve  |                   |  |               |                                      | Utili/Perdite<br>portate a<br>patrimonio<br>netto | Utili (Perdite)<br>portati a nuovo | Utile (Perdita)<br>di periodo | Totale<br>patrimonio netto |
|--|------------------|--|-------------------|--|---------------|--------------------------------------|---|------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|
|  |                  | Riserva da<br>soprapprezz<br>o delle<br>azioni | Riserva<br>legale | Riserva<br>valutazione<br>partecipazioni<br>in collegate | Altre riserve | Riserva da prima<br>applicazione IAS |   |                                    |                               |                            |
|  |                  | 17.667   | 104               | (368)  | 208           | (69.538)                             |   |                                    |                               |                            |
| <b>Saldo al 30.06.07</b>                                     | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                                  | <b>104</b>        | <b>(368)</b>   | <b>208</b>    | <b>(69.538)</b>                      | <b>(42)</b>                                       | <b>(14.272)</b>                    | <b>99.693</b>                 | <b>74.095</b>              |
| Riporto a nuovo dell'utile netto<br>dell'esercizio 2006/2007 |                  |  | 4.985             |  | 10.015        |                                      |   | 84.694                             | (99.693)                      | 0                          |
| Aumento del capitale sociale                                 |                  |  |                   |  |               |                                      |   |                                    |                               | 0                          |
| Dividendi distribuiti da società<br>controllate              |                  |  |                   |  |               |                                      |   |                                    |                               | 0                          |
| Utile (perdita) partecipazioni<br>valutate al PN             |                  |  |                   |  |               |                                      |   |                                    |                               | 0                          |
| Utile netto di periodo                                       |                  |  |                   |  |               | 388                                  |   |                                    | 6.263                         | 6.651                      |
| <b>Saldo al 30.06.08</b>                                     | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                                  | <b>5.089</b>      | <b>(368)</b>   | <b>10.223</b> | <b>(69.150)</b>                      | <b>(42)</b>                                       | <b>70.422</b>                      | <b>6.263</b>                  | <b>80.747</b>              |

|                  |            |
|------------------|------------|
| Azioni           | 67.738.881 |
| Utile per azione | 92,46      |

in Euro migliaia

| PROSPETTO VARIAZIONI<br>PATRIMONIO NETTO                | Capitale Sociale | Riserve  |                   |  |               |                                      | Utili/Perdite<br>portate a<br>patrimonio<br>netto | Utili(Perdite)<br>portati a nuovo<br>(*) | Utile(Perdita) di<br>periodo (*) | Totale          |
|---|------------------|--|-------------------|--|---------------|--------------------------------------|---|--|----------------------------------|-----------------|
|   |                  | Riserva da<br>soprapprezz<br>o delle<br>azioni | Riserva<br>legale | Riserva<br>valutazione<br>partecipazioni<br>in collegate | Altre riserve | Riserva da prima<br>applicazione IAS |   |  |                                  |                 |
|   |                  | 17.667   | 104               | (219)  | 0             | (69.538)                             |   |  |                                  |                 |
| <b>Saldo al 30.06.06</b>                                | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                                  | <b>0</b>          | <b>(219)</b>   | <b>0</b>      | <b>(69.538)</b>                      |   | <b>(30.751)</b>                          | <b>16.791</b>                    | <b>(25.407)</b> |
| Riporto a nuovo dell'utile netto<br>dell'esercizio 2006 |                  |  | 104               |  | 208           |                                      |   | 16.479                                   | (16.791)                         | 0               |
| Variazioni da valutazioni al fair value                 |                  |  |                   |  |               |                                      |   | (42)                                     |                                  | (42)            |
| Aumento del capitale sociale                            |                  |  |                   |  |               |                                      |   |  |                                  | 0               |
| Incremento fair value<br>partecipazioni in collegate    |                  |  |                   |  |               |                                      |   |  |                                  | 0               |
| Dividendi distribuiti da società<br>controllate         |                  |  |                   |  |               |                                      |   |  |                                  | 0               |
| Utile (perdita) partecipazioni<br>valutate al PN        |                  |  |                   | (149)  |               |                                      |   |  |                                  | (149)           |
| Utile netto di periodo                                  |                  |  |                   |  |               |                                      |   |  | 99.693                           | 99.693          |
| <b>Saldo al 30.06.07</b>                                | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                                  | <b>104</b>        | <b>(368)</b>   | <b>208</b>    | <b>(69.538)</b>                      | <b>(42)</b>                                       | <b>(14.272)</b>                          | <b>99.693</b>                    | <b>74.095</b>   |

Rendiconto finanziario in Euro

|  | <b>RENDICONTO</b>    | <b>RENDICONTO</b>   |
|--|----------------------|---------------------|
|  | <b>30/06/08</b>      | <b>30/06/07</b>     |
| <b>UTILE (PERDITA) DI PERIODO</b>  | <b>6.263.202 (*)</b> | <b>(4.839.408)</b>  |
| Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori            | 10.382.622           | 9.423.991           |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                          | 23.000               | 346.222             |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali                                  | 1.293.445            | 967.232             |
| Variazione T.F.R.  | 76.099               | 27.910              |
| Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite                 | 7.028.973 (**)       | 7.974.044           |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)</b>                                   | <b>25.067.342</b>    | <b>13.899.991</b>   |
| Variazione rimanenze   | 0                    | (8.651)             |
| Variazione crediti verso società calcistiche                             | (2.665.501)          | 7.451.750           |
| Variazione crediti verso clienti   | (555.013)            | 5.014.535           |
| Variazione crediti tributari   | (4.591.913)          | 148.447             |
| Variazione crediti diversi   | (2.769.407)          | 319.424             |
| Variazione attività finanziarie  | (1.467.213)          | (3.308)             |
| Variazione ratei e risconti attivi                                       | 279.051              | (36.026)            |
| <b>Totale (B)</b>  | <b>(11.769.996)</b>  | <b>12.886.171</b>   |
| Variazione debiti verso società calcistiche                              | (3.591.967)          | 17.035.034          |
| Variazione debiti commerciali  | (815.534)            | (5.825.605)         |
| Variazione debiti tributari  | (5.772.004)          | (1.073.525)         |
| Variazione debiti diversi  | (7.166.613)          | (997.352)           |
| Variazione ratei e risconti passivi                                      | 0                    | 4.887.386           |
| <b>Totale (C)</b>  | <b>(17.346.117)</b>  | <b>14.025.938</b>   |
| <b>VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)</b>     | <b>5.576.122</b>     | <b>(1.139.767)</b>  |
| <b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)</b>                  | <b>19.491.220</b>    | <b>15.039.758</b>   |
| Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori | 14.022.924           | 23.203.281          |
| Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali         | 5.029.925            | 1.484               |
| Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali                 | 315.001              | 26.113              |
| Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie               | (186.812)            | (236.031)           |
| <b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)</b>        | <b>(19.181.037)</b>  | <b>(22.994.847)</b> |
| Obbligazioni ordinarie e convertibili                                    |                      |                     |
| Debiti verso soci per finanziamenti                                      |                      |                     |
| Debiti verso banche  | 1.812.824            | 148.490             |
| Debiti verso altri finanziatori  | (4.452)              |                     |
| Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni                  |                      |                     |
| Apporti di capitale  |                      |                     |
| Distribuzione di utili   |                      |                     |
| <b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)</b>            | <b>1.808.371</b>     | <b>148.490</b>      |
| <b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E-F+G)</b>          | <b>2.118.554</b>     | <b>(7.806.598)</b>  |
| Disponibilità liquide all'inizio del periodo                             | 3.256.317            | 11.062.915          |
| Disponibilità liquide alla fine del periodo                              | 5.374.871            | 3.256.317           |
| <b>SALDO A PAREGGIO</b>  | <b>2.118.554</b>     | <b>(7.806.598)</b>  |

(\*) al netto di imposte correnti per Euro 2.610.687

(\*\*) al netto delle rettifiche delle imposte differite passate a patrimonio netto

**NOTE AL BILANCIO SEPARATO  
DELLA S.S. LAZIO SPA  
AL 30 GIUGNO 2008  
CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTA ESPLICATIVA**

**Attività della S.S. Lazio S.p.A.**

S.S. Lazio S.p.A. è una società per azioni quotata presso Borsa Italiana S.p.A.. Opera nel settore del calcio professionistico e gestisce le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A. Le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio sono gestite, a far data dal 29 settembre 2006, dalla Lazio Marketing & Communication S.p.A., controllata al 100% dalla S.S. Lazio S.p.A.. La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società sono indicati nella prima pagina del presente documento.

**Contenuto e forma**

In ottemperanza al Decreto Legislativo n. 38 del 28 febbraio 2005, la S.S. Lazio S.p.A. è tenuta ad adottare i Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (di seguito "Principi IAS/IFRS") per la redazione del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato. Pertanto, il presente Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2008 è redatto in base ai suddetti Principi IAS/IFRS ed è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Le note esplicative che seguono sono riferite ai prospetti contabili della capogruppo S.S. Lazio S.p.A. Per quelle relative ai prospetti contabili consolidati si rinvia alla seconda parte della Relazione.

Considerando l'attività particolare della Vostra Società, si è tenuto anche conto delle raccomandazioni contabili espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

La redazione del bilancio d'esercizio e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili sono espressi in Euro ed i valori delle "note esplicative" sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

## **Schemi di Bilancio**

Il presente Bilancio è stato redatto in aderenza a quanto previsto dallo IAS 1.

La S.S. Lazio S.p.A. presenta il conto economico per funzione (altrimenti detto “a costo del venduto”), forma ritenuta più rappresentativa rispetto alla cosiddetta presentazione per natura di spesa. Nel contesto di tale conto economico per funzione, all’interno del risultato operativo, sono stati evidenziati i proventi ed oneri derivanti da operazioni non ricorrenti ovvero quelle situazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento della gestione ordinaria del business.

Con riferimento allo stato patrimoniale è stata adottata una forma di presentazione delle attività e passività con distinzione tra *correnti* e non *correnti*.

Il rendiconto finanziario è stato redatto secondo il *metodo indiretto*.

## **Principi contabili**

Il presente Bilancio d’esercizio è stato redatto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un’Interpretazione.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci.

### ***Attività immateriali***

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all’entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore, ai sensi del principio contabile IAS 36. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- *i costi sostenuti per l’acquisto di software*; tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l’acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.



- *i diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.* I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti (di seguito "L.N.P.") e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell'ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti.  
Il debito per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F. è portato a riduzione del valore dei diritti pluriennali. Tali debiti, infatti, si riferiscono alla cessione del 50% del diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore. Si adotta la rappresentazione indicata per mettere in evidenza il costo effettivamente sostenuto per acquistare il diritto alle prestazioni dei calciatori, in aderenza al principio della prevalenza della sostanza sulla forma. L'ammortamento del diritto pluriennale oggetto della cessione della proprietà è calcolato sul minor costo così determinato.
- *compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.* Le attività derivanti da compartecipazione ex art. 102 N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per il riacquisto, dalla società a cui in precedenza è stato ceduto il diritto alle prestazioni del calciatore, del 50% del diritto stesso. La differenza tra costo sostenuto e valore residuo alla data di risoluzione del contratto è ammortizzato lungo la vita utile della compartecipazione. In presenza di un valore residuo recuperabile alla data della risoluzione stimato pari al costo sostenuto, l'ammortamento non è effettuato.

### ***Immobili, impianti e macchinari***

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritti al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il modello del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%

Le opere d'arte di proprietà della Società sono valutate al costo e non sono state sottoposte a processo di ammortamento in quanto beni a vita utile indefinita. Coerentemente con il principio contabile IAS 36, in presenza di indicatori di perdita di valore delle opere d'arte viene effettuata una valutazione ai fini dell'esecuzione dell'impairment test da parte di un perito esterno che ne supporti il valore patrimoniale. Nell'esercizio in corso, gli amministratori della Società, non hanno individuato impairment loss in ordine a tali opere d'arte.

### ***Beni in leasing finanziario***

Le attività possedute mediante contratti di leasing finanziario, attraverso i quali i rischi ed i benefici relativi all'attività sono trasferiti alla Società, sono iscritte, in aderenza al principio contabile IAS 17, come attività della Società al loro fair value o, se inferiore, al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il leasing, dal momento in cui sono disponibili per l'uso. La corrispondente passività verso il locatore è rappresentata in bilancio tra i debiti finanziari. I beni sono ammortizzati e svalutati per perdite di valore secondo il criterio applicabile ai beni di proprietà.

### ***Perdite di valore delle attività***

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, la Società verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore.

Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

### ***Rimanenze di magazzino***

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

### ***Strumenti finanziari***

#### ***Partecipazioni in imprese controllate e collegate***

##### ***Imprese controllate***

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

Nel Bilancio separato di S.S. Lazio S.p.A. le partecipazioni in imprese controllate si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A.

Le partecipazioni in una società controllata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Nel Bilancio d'esercizio di S.S. Lazio S.p.A. la partecipazione in Lazio Marketing & Communication S.p.A. è valutata al costo. Il costo della partecipazione è pari al *fair value* del corrispettivo, cioè delle attività nette, versato a fronte della partecipazione nell'operazione di conferimento. Le perdite durevoli per riduzione di valore (*impairment*) sono contabilizzate a conto economico e sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

##### ***Imprese collegate***

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Le partecipazioni in una società collegata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Sulla base della definizione di cui allo IAS 28, la Società possiede una partecipazione del 49% nella società collegata Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. Tale partecipazione è valutata al *fair value*.

Gli utili o le perdite derivanti da variazioni di valore del *fair value* sono imputati direttamente ad una riserva del patrimonio netto, sino alla eliminazione dell'attività, momento in cui l'utile o la perdita complessivo precedentemente rilevato nel patrimonio netto deve essere rilevato a conto economico. Nel caso in cui esistano evidenze obiettive che l'attività abbia subito una riduzione di valore, la perdita di valore cumulativa già rilevata nel patrimonio netto deve essere stornata e rilevata a conto economico anche se l'attività non è stata eliminata. Le perdite di valore sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

#### *Partecipazioni in altre società*

Le partecipazioni in altre società non destinate alla vendita sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da partecipazioni minori in società inattive.

Tali partecipazioni sono classificate come disponibili per la vendita, secondo la classificazione prevista dallo IAS 39, e sono conseguentemente valutate al *fair value*. Gli utili o le perdite derivanti da variazioni di valore del *fair value* sono imputati direttamente a patrimonio netto sino alla eliminazione dell'attività o alla sua classificazione come destinata alla vendita. Nel caso in cui esistano evidenze obiettive che l'attività abbia subito una riduzione di valore, la perdita di valore cumulativa già rilevata nel patrimonio netto deve essere stornata e rilevata a conto economico anche se l'attività non è stata eliminata. Le perdite di valore sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate

#### *Altre attività finanziarie non correnti*

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo..

#### *Crediti commerciali e altri crediti*

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione

#### *Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti*

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede

abbiamo termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso, ritenendo l'attualizzazione delle rate che saranno incassate nell'esercizio in corso non significativa alla luce degli attuali tassi di interesse.

#### *Disponibilità liquida*

Le disponibilità liquide includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al fair value alla data di bilancio.

#### *Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti*

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al fair value e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

#### *Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti*

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiamo termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi in corso, ritenendo l'attualizzazione delle rate che saranno pagate nell'esercizio in corso non significativa alla luce degli attuali tassi di interesse.

#### *Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti*

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al fair value e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### *Fondi per rischi ed oneri*

I fondi rischi e oneri vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

#### *Fondo per benefici ai dipendenti*

Il fondo (ex T.F.R.) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* - Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo "piani a benefici definiti", cioè un piano in cui l'impresa si obbliga a

concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L'importo è stato determinato utilizzando il "projected unit credit method".

### ***Operazioni in valuta estera***

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell'operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall'estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l'esercizio o in bilanci precedenti.

### ***Ricavi e costi***

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues* – Ricavi), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all'entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell'operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I proventi e oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, agli oneri e proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

### ***Imposte correnti e differite***

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

### **Risultato per azione**

Il risultato per azione ordinaria è calcolato dividendo il risultato economico della Società per il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio. Ai fini del calcolo dell'utile per azione diluito è stata utilizzata la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione nell'esercizio, modificata assumendo la sottoscrizione di tutte le potenziali azioni derivanti dall'esercizio delle opzioni aventi effetto diluitivo ai sensi dello IAS 33.

### **Altre Informazioni**

Alla data di approvazione del progetto il Consiglio di Gestione ne ha autorizzato la pubblicazione dando mandato al Presidente di apportare tutte le eventuali modifiche laddove fossero necessarie.

Ai sensi della comunicazione CONSOB n. 98084143 si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali; conseguentemente le componenti economiche-patrimoniali del bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte preponderante dell'attività della società si svolge in ambito nazionale.

### **Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC**

Nel mese di agosto 2005 lo IASB ha emesso IFRS 7 ("Strumenti Finanziari: informazioni integrative"), che è stato adottato dalla commissione Europea con regolamento (CE) n. 108/2006 dell'11 gennaio 2006.

L'IFRS 7, che si applica per tutti i bilanci il cui esercizio sociale inizia il 1° Gennaio 2007 o in data successiva, richiede informazioni integrative riguardanti la rilevazione degli strumenti finanziari in merito alla performance e alla posizione finanziaria di un'impresa. Tali informazioni incorporano alcuni requisiti precedentemente inclusi nel principio contabile IAS 32 ("Strumenti finanziari: esposizione in bilancio e informazioni integrative"). Il nuovo principio contabile richiede altresì informazioni relative al livello

di esposizione al rischio derivante dall'utilizzo di strumenti finanziari, nonché una descrizione degli obiettivi, delle politiche e delle procedure poste in atto dal management al fine di gestire tali rischi.

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposta la Società

*-Garanzie*

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dal contratto RTI per il rilascio di fidejussioni a favore della Lega Calcio e di società calcistiche estere a garanzia dei debiti relativi all'acquisto di diritti alle prestazioni sportive.

*-Inadempimenti di debiti finanziari*

La Società non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

*-Accantonamento per perdite su crediti (E./ml)*

|                            | Crediti commerciali | Crediti verso enti settore specifico | Attività finanziarie | Crediti verso parti correlate |
|----------------------------|---------------------|--------------------------------------|----------------------|-------------------------------|
| <b>Saldo al 30/06/2007</b> | <b>3,49</b>         | <b>0</b>                             | <b>11,18</b>         | <b>0</b>                      |
| Accantonamenti             | 0,06                | 0,25                                 | 0                    | 0                             |
| Utilizzi                   | 0                   | 0                                    | 0                    | 0                             |
| <b>Saldo al 30/06/2008</b> | <b>3,55</b>         | <b>0,25</b>                          | <b>11,18</b>         | <b>0</b>                      |

Tipologia di rischi coperti:

*-Rischio di credito*

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

La Società gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative

| Massima esposizione creditizia (E./ml) | 30/06/2008   | 30/06/2007   | Garanzie al 30/06/2008 | Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito al 30/06/2008 |
|--|--------------|--------------|------------------------|---|
| Crediti commerciali                    | 9,45         | 10,01        | No                     |   |
| Crediti verso enti settore specifico   | 10,15        | 9,71         | No                     |   |
| Attività finanziarie                   | 6,75         | 11,99        | No                     |   |
| Crediti verso parti correlate          | 0,13         | 2,90         | No                     |   |
| <b>Totale</b>                          | <b>26,48</b> | <b>34,61</b> | <b>-</b>               | <b>-</b>  |
| <b>Di cui scaduti</b>                  | <b>2,38</b>  | <b>2,03</b>  |                        |   |

| Analisi dello scaduto (E./ml) | 30/06/2008 | 30/06/2007 | Garanzie al 30/06/2008 | Commenti |
|-------------------------------|------------|------------|------------------------|----------|
|                               |            |            |                        |          |



|                                     |             |             |          |   |
|-------------------------------------|-------------|-------------|----------|---|
| Entro 90gg:<br>-crediti commerciali | 2,36        | 2,02        | No       | Ad agosto '08 risultano incassati Euro 2,10 milioni |
| Oltre 90gg:<br>-crediti commerciali | 0,02        | 0,01        | No       |   |
| <b>Totale</b>                       | <b>2,38</b> | <b>2,03</b> | <b>-</b> | <b>-</b>  |

| Svalutazione crediti (E./ml)     | 30/06/2008  | 30/06/2007  | Garanzie al 30/06/2008 | Commenti |
|----------------------------------|-------------|-------------|------------------------|----------|
| Al 100%:<br>-crediti commerciali | 0,06        | 0           | No                     |          |
| -crediti enti settore specifico  | 0,25        | 0           | No                     |          |
| -attività finanziarie            | 0           | 0,02        | No                     |          |
| Al 50%:<br>-crediti commerciali  | 0           | 0           | No                     |          |
| -attività finanziarie            | 0           | 0           | No                     |          |
| <b>Totale</b>                    | <b>0,31</b> | <b>0,02</b> | <b>-</b>               | <b>-</b> |

#### *-Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguenti evidenzia alcune informazioni quantitative.

| Analisi delle scadenze (E./ml) | 30/06/2008 | 30/06/2007 |
|--------------------------------|------------|------------|
| scaduto:                       |            |            |
| -personale                     | 1,35       | 1,98       |
| -procuratori                   | 2,51       | 1,95       |
| -commerciali                   | 4,46       | 3,47       |
| 01-365gg:                      |            |            |
| -finanziari                    | 3,81       | 3,13       |
| -istituti previdenza           | 0,36       | 0,42       |
| -personale                     | 8,69       | 14,56      |
| -procuratori                   | 0,41       | 1,80       |
| -altre passività (*)           | 1,71       | 1,82       |
| -settore specifico             | 10,89      | 13,83      |
| -commerciali                   | 8,94       | 11,69      |
| -parti correlate               | 0          | 0          |
| -tributari                     | 7,22       | 7,63       |
| Oltre 365gg:                   |            |            |
| -tributari                     | 72,77      | 80,56      |
| -procuratori                   | 0,16       | 0          |
| -settore specifico             | 6,66       | 7,60       |
| -commerciali                   | 0,06       | 0          |

(\*) sono esclusi i risconti passivi

#### *-Rischio di cambio*

La Società non ha posizioni significative in valuta.

*-Rischio di tasso di interesse*

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, la Società provvede a coprire il rischio interessi sia cercando di effettuare delle transazioni a saldo e stralcio e sia accantonando ogni fine esercizio gli interessi maturati ai sensi del Dl. 231/02 art. 5.

Per la rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate la Società non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio-lungo periodo oscillazioni significative.

***Direzione e coordinamento***

In base a quanto disposto dall’articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 31 dicembre 2007 nella tabella che segue:

**BILANCIO AL 31/12/2007**

**STATO PATRIMONIALE**

| <b>ATTIVO</b>                                  | <b>31.12.2007</b> | <b>31.12.2006</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DO | 0                 | 0                 |
| B) IMMOBILIZZAZIONI                            | 27.711.475        | 24.741.892        |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE                           | 264.610           | 13.619.751        |
| D) RATEI E RISCONTI                            | 25.277            | 42.202            |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>28.001.362</b> | <b>38.403.845</b> |

**PASSIVO**

|                              |                   |                   |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| A) PATRIMONIO NETTO          | 54.804            | 53.982            |
| B) FONDI PER RISCHI ED ONERI | 0                 | 0                 |
| C) TFR                       | 0                 | 0                 |
| D) DEBITI                    | 27.946.558        | 38.349.863        |
| E) RATEI E RISCONTI          | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE</b>                | <b>28.001.362</b> | <b>38.403.845</b> |

**GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI            13.590.000    14.920.980**

**CONTO ECONOMICO**

|   |            |            |
|---|------------|------------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE                          | 0          | 0          |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE                           | (35.784)   | (25.358)   |
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI                     | 36.682     | 660        |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI<br>ATTIVITA' FINANZIARIE | 0          | 0          |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                    | 509        | 25.000     |
| IMPOSTE SUL REDDITO                                 | (585)      | 0          |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>               | <b>822</b> | <b>302</b> |

Ai sensi dello IAS 24 si specifica che la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Si segnala che nel corso del periodo non vi sono stati rapporti con le suddette società.

### ***Rapporti con parti correlate***

Nel periodo la Società ha intrattenuto rapporti con la Roma Union Security S.r.l. (società facente capo al Dr. Claudio Lotito), sostenendo un costo complessivo di Euro 383 migliaia, avente ad oggetto quasi esclusivamente la vigilanza del centro sportivo di Formello, con la Gasoltermica Laurentina S.p.A. (società facente capo al Dr. Claudio Lotito) sostenendo un costo complessivo di Euro 366 migliaia, avente ad oggetto la manutenzione del centro sportivo di Formello e con la controllata al 100% S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A., principalmente a seguito dei contratti di fornitura di spazi pubblicitari e di service.

Data la scarsa significatività degli importi sopramenzionati non si è ritenuto necessario indicare gli stessi distintamente negli schemi di bilancio.

La seguente tabella, in Euro migliaia, riepiloga tutti i rapporti intercorsi:

| Società                                     | Ricavi     | Costi        | Crediti    | Debiti       | Incassi      | Pagamenti effettuati nel periodo | Modalità di pagamento |
|---|------------|--------------|------------|--------------|--------------|----------------------------------|-----------------------|
| Roma Union Security S.r.l.                  | 0          | 383          | 0          | 1.203        | 0            | 0                                | Ricezione fattura     |
| Gasoltermica                                | 0          | 366          | 0          | 694          | 0            | 0                                | Ricezione fattura     |
| S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. | 652        | 579          | 124        | 0            | 2.542        | 5.311                            | Ricezione fattura     |
| <b>Totale</b>                               | <b>652</b> | <b>1.328</b> | <b>124</b> | <b>1.897</b> | <b>2.542</b> | <b>5.311</b>                     | <b>-</b>              |

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale.

### ***Posizione finanziaria netta***

La posizione finanziaria netta risulta positiva per Euro 568 migliaia con un decremento di Euro 2.457 migliaia, rispetto al 30 giugno 2007, dovuto principalmente alla riduzione del saldo attivo del conto corrente di corrispondenza intrattenuto con la controllata S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A., per Euro 2.769 migliaia, ed all'incremento dei debiti bancari a seguito della transazione con Banca Roma, per Euro 1.812 migliaia.

La posizione finanziaria si compone come segue:

| (importi in migliaia di Euro)          | 30/06/2008   | 30/06/2007   |
|--|--------------|--------------|
| A. Cassa                               | 20           | 129          |
| B. Banche                              | 5.355        | 3.127        |
| C. Titoli detenuti per la negoziazione | 0            | 0            |
| <b>D. Liquidità (A)+(B)+(C)</b>        | <b>5.375</b> | <b>3.256</b> |

|  |                |                |
|--|----------------|----------------|
| <b>E. Crediti finanziari correnti:</b>                     |                |                |
| .verso altri finanziatori e diversi                        | 0              | 0              |
| .verso soggetti correlati                                  | 132            | 2.901          |
| F. Debiti bancari correnti                                 | (3.157)        | (2.477)        |
| G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente          | 0              | 0              |
| H. Altri debiti finanziari correnti                        |                |                |
| .verso altri finanziatori e diversi                        | (650)          | (655)          |
| .verso soggetti correlati                                  | 0              | 0              |
| <b>I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)</b>           | <b>(3.807)</b> | <b>(3.132)</b> |
| <b>J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D)</b> | <b>1.700</b>   | <b>3.025</b>   |
| <b>K. Crediti finanziari non correnti:</b>                 |                |                |
| .verso altri finanziatori e diversi                        | 0              | 0              |
| .verso soggetti correlati                                  | 0              | 0              |
| L. Debiti bancari non correnti                             | (1.132)        | 0              |
| M. Obbligazioni emesse                                     | 0              | 0              |
| N. Altri debiti finanziari non correnti                    |                |                |
| .verso altri finanziatori e diversi                        | 0              | 0              |
| .verso soggetti correlati                                  | 0              | 0              |
| <b>O. Debiti finanziari non correnti (L)+(M)+(N)</b>       | <b>(1.132)</b> | <b>0</b>       |
| <b>P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)</b>          | <b>568</b>     | <b>3.025</b>   |

### *Nuovi principi contabili*

lo IASB ha emesso i seguenti documenti, già omologati dall'Unione Europea, applicabili per la prima volta a partire dal 1° gennaio 2007:

IAS 1 - Presentazione del bilancio: informazioni integrative relative al capitale: emendamento emesso nell'agosto 2005 ed efficace a partire dal 1° gennaio 2007;

IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative: emesso nell'agosto 2005 ed efficace a partire dal 1° gennaio 2007;

IFRIC 8 - Ambito di applicazione dell'IFRS 2: emesso nell'agosto 2005 ed efficace a partire dal 1° gennaio 2007;

IFRIC 9 - Rivalutazione dei derivati incorporati: emesso nell'agosto 2005 ed efficace a partire dal 1° gennaio 2007;

IFRIC 10 – Bilanci intermedi e riduzione durevole di valore: emesso nell'agosto 2005 ed efficace a partire dal 1° gennaio 2007.

In relazione ai suddetti documenti non si segnalano effetti significativi sul patrimonio netto e sul reddito di periodo.

Di seguito vengono elencati i nuovi principi contabili e interpretazioni emessi dallo IASB che saranno efficaci nei prossimi anni:

IAS 23 - Oneri finanziari (versione rivista): emesso nel marzo 2007 ed efficace a partire dal 1° gennaio 2009;

IFRIC 11 - Operazioni con azioni proprie e del gruppo: emesso nel novembre 2006;

IFRIC 14 -Attività per piani a benefici definiti e criteri minimi di copertura: emesso nel luglio 2007;

IFRS 8 - Settori operativi: emesso nel novembre 2006 ed efficace a partire dal 1° gennaio 2009.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA' NON CORRENTI

#### 15. Terreni e fabbricati

Tale voce ammonta ad Euro 38.631 migliaia con un decremento netto di Euro 774 migliaia rispetto al 30 giugno 2007.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

|   | in €000                     |
|---|-----------------------------|
| <b>Costo o valore rivalutato</b>                      | <b>Terreni e fabbricati</b> |
| <b>al 30 giugno 2007</b>                              | <b>40.950</b>               |
| Acquisti attraverso l'acquisto di controllate         | 0                           |
| Differenze cambio                                     | 0                           |
| Decrementi a seguito di cessione di controllate       | 0                           |
| Cessioni  | 0                           |
| Riclassificazione ad attività detenute per la vendita | 0                           |
| Incrementi/(decrementi) per rivalutazione             | 0                           |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                              | <b>40.950</b>               |
| Di cui:   |                             |
| al costo  | 0                           |
| a valore rivalutato                                   | 40.950                      |

|  | in €000                     |
|--|-----------------------------|
| <b>Ammortamenti cumulati</b>             | <b>Terreni e fabbricati</b> |
| <b>Al 30 giugno 2007</b>                 | <b>1.545</b>                |
| Ammortamento dell'anno                   | 774                         |
| Svalutazioni per perdite                 | 0                           |
| Differenze cambio                        | 0                           |
| Eliminazioni per cessione di controllate | 0                           |
| Eliminazioni per cessione                | 0                           |
| Eliminazioni per rivalutazioni           | 0                           |
| Attività disponibile per la vendita      | 0                           |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                 | <b>2.319</b>                |

|                          | in €000                     |
|--------------------------|-----------------------------|
| <b>Valore contabile</b>  | <b>Terreni e fabbricati</b> |
| <b>Al 30 giugno 2007</b> | <b>39.405</b>               |
| <b>Al 30 giugno 2008</b> | <b>38.631</b>               |

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale ga-

ranza rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

## 16. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 4.339 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 205 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

|   | in €000               |  |                            |              |              |
|---|-----------------------|--|----------------------------|--------------|--------------|
| Costo o valore rivalutato                             | Impianti e macchinari | Attrezzature industriali e commerciali | Migliorie di beni di terzi | Altri beni   | Totale       |
| <b>Al 30 giugno 2007</b>                              | <b>251</b>            | <b>451</b>                             | <b>1.286</b>               | <b>5.655</b> | <b>7.643</b> |
| Incrementi  | 9                     | 133                                    | 98                         | 75           | 315          |
| Acquisti attraverso l'acquisto di controllate         |                       |  |                            |              | 0            |
| Dismissioni   |                       |  |                            |              | 0            |
| Differenze cambio                                     |                       |  |                            |              | 0            |
| Decrementi a seguito di cessione di controllate       |                       |  |                            |              | 0            |
| Cessioni  |                       |  |                            |              | 0            |
| Riclassificazione ad attività detenute per la vendita |                       |  |                            |              | 0            |
| Incrementi/(decrementi) per rivalutazione             |                       |  |                            |              | 0            |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                              | <b>260</b>            | <b>584</b>                             | <b>1.384</b>               | <b>5.730</b> | <b>7.958</b> |
| Di cui:   |                       |  |                            |              |              |
| al costo  | 260                   | 584                                    | 1.384                      | 5.730        | 7.958        |
| a valore rivalutato                                   |                       |  |                            |              |              |

|  | in €000               |  |                            |              |              |
|--|-----------------------|--|----------------------------|--------------|--------------|
| Ammortamenti cumulati                    | Impianti e macchinari | Attrezzature industriali e commerciali | Migliorie di beni di terzi | Altri beni   | Totale       |
| <b>Al 30 giugno 2007</b>                 | <b>208</b>            | <b>410</b>                             | <b>643</b>                 | <b>1.837</b> | <b>3.098</b> |
| Ammortamento dell'anno                   | 16                    | 25                                     | 371                        | 108          | 520          |
| Svalutazioni per perdite                 |                       |  |                            |              | 0            |
| Differenze cambio                        |                       |  |                            |              | 0            |
| Eliminazioni per cessione di controllate |                       |  |                            |              | 0            |
| Eliminazioni per cessione                |                       |  |                            |              | 0            |
| Eliminazioni per rivalutazioni           |                       |  |                            |              | 0            |
| Attività disponibile per la vendita      |                       |  |                            |              | 0            |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                 | <b>224</b>            | <b>435</b>                             | <b>1.014</b>               | <b>1.945</b> | <b>3.618</b> |

in  
€000

| Valore contabile  | Impianti e macchinari | Attrezzature industriali e commerciali | Migliorie di beni di terzi | Altri beni | Totale |
|-------------------|-----------------------|--|----------------------------|------------|--------|
| Al 30 giugno 2007 | 42                    | 41                                     | 643                        | 3.818      | 4.544  |
| Al 30 giugno 2008 | 35                    | 149                                    | 370                        | 3.785      | 4.339  |

Il valore netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.619 migliaia. La voce migliorie di beni di terzi accoglie Euro 371 migliaia, i costi addebitati dalla Coni Servizi S.p.A. per la quota di competenza della S.S. Lazio S.p.A. degli oneri straordinari relativi all'adeguamento dello stadio Olimpico alle disposizioni previste dalle norme "antiviolenza". Tale ammontare è stato assoggettato ad ammortamento in quattro rate annuali costanti partendo dalla stagione precedente e sino alla stagione 2008/2009, sulla base della durata del contratto di fitto dello Stadio Olimpico stipulato con la Coni Servizi S.p.A.. Si segnala che tale voce è stata riclassificata, sia per la stagione in corso che per quella precedente, in coerenza a quanto disposto dallo IAS 16.

### 17. Diritti pluriennali prestazioni calciatori

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori ammonta ad Euro 33.998 migliaia con un incremento, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 3.627 migliaia. Tale aumento è principalmente imputabile all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Meghni, Kolarov, Muslera, Rozehnal e Radu, mitigato dagli ammortamenti di periodo.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

|  | in €/000            |                      |                 |
|--|---------------------|----------------------|-----------------|
| Diritti pluriennali prestazioni calciatori | Calciatori italiani | Calciatori stranieri | Totale          |
| <b>Costo</b>                               |                     |                      |                 |
| Al 1° luglio 2007                          | 35.255              | 25.620               | 60.876          |
| Incrementi                                 | 200                 | 13.779               | 13.979          |
| Decrementi                                 | (6.200)             | 0                    | (6.200)         |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                   | <b>29.255</b>       | <b>39.399</b>        | <b>68.654</b>   |
| <b>Ammortamenti</b>                        |                     |                      |                 |
| Al 1° luglio 2007                          | (24.911)            | (5.594)              | (30.505)        |
| Decrementi                                 | 6.200               | 0                    | 6.200           |
| Quota dell'esercizio                       | (3.072)             | (7.279)              | (10.351)        |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                   | <b>(21.783)</b>     | <b>(12.873)</b>      | <b>(34.656)</b> |
| <b>Valore netto contabile</b>              |                     |                      |                 |
| Al 1° luglio 2007                          | 10.343              | 20.028               | 30.371          |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                   | <b>7.472</b>        | <b>26.526</b>        | <b>33.998</b>   |

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2007 – giugno 2008.



La tabella, in migliaia di Euro, in appendice evidenzia le operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

## 18. Altre attività immateriali

### 18.1. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 29 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2007, si sono incrementati di Euro 27 migliaia al lordo degli ammortamenti di periodo, per l'acquisto delle licenze relative al nuovo programma di contabilità. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| <b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b> | <b>in €000</b> |
|--|----------------|
| <b>Costo</b>   |                |
| Al 1° luglio 2007                                    | 157            |
| Incrementi   | 27             |
| Decrementi   |                |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                             | <b>184</b>     |
| <b>Ammortamenti</b>                                  |                |
| Al 1° luglio 2007                                    | (132)          |
| Decrementi   |                |
| Quota dell'esercizio                                 | (23)           |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                             | <b>(155)</b>   |
| <b>Valore netto contabile</b>                        |                |
| Al 1° luglio 2007                                    | 25             |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                             | <b>29</b>      |

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale e quelli per l'acquisizione di licenze software

### 18.2. Premi di preparazione

Il valore netto dei premi di preparazione (riconosciuti alle società dilettantistiche sulla base di quanto previsto dall'art. 96 delle N.O.I.F.) è passato, nel corso del periodo, da Euro 51 migliaia a Euro 64 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| <b>Premi preparazione</b> | <b>in €000</b> |
|---------------------------|----------------|
| Al 1° luglio 2007         | 82             |
| Incrementi                | 54             |
| Decrementi                | (35)           |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>  | <b>102</b>     |
| <b>Ammortamenti</b>       |                |
| Al 1° luglio 2007         | (31)           |

|                               |             |
|-------------------------------|-------------|
| Decrementi                    | 24          |
| Quota dell'esercizio          | (31)        |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>      | <b>(38)</b> |
| <b>Valore netto contabile</b> |             |
| Al 1° luglio 2007             | 51          |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>      | <b>64</b>   |

### 18.5 Immobilizzazioni in corso ed acconti

Il valore ammonta ad Euro 5.003 migliaia e si riferisce ad anticipi per l'acquisto di diritti alle prestazioni sportive.

### 19. Partecipazioni in imprese controllate

Le partecipazioni in *imprese controllate* si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. e sono pari a Euro 95.484 migliaia. A seguito del conferimento del ramo d'azienda la controllata può essere considerata una Cash Generating Unit. Il valore della partecipazione è stato pertanto sottoposto al test di Impairment, con il supporto anche di una apposita valutazione redatta dal Prof. Giovanni Fiori.

| Denominazione della controllata | Luogo di costituzione o sede della società | % capitale posseduto | % diritti di voto esercitabili | in €000                                      |
|---------------------------------|--|----------------------|--------------------------------|--|
|                                 |  |                      |                                | Attività principale                          |
|                                 |  |                      |                                | S.S. Lazio Marketing & Communications S.p.A. |

In tale società la S.S. Lazio S.p.A. ha conferito, in data 29 settembre 2006, il proprio ramo commerciale operante nel mercato dello sfruttamento commerciale dei brand. Questo è stato composto dalle seguenti attività e passività inerenti l'area "commerciale": portafoglio brand S.S. Lazio; attrezzature industriali e commerciali; crediti v/clienti; fondo TFR; debiti v/banche; acconti; debiti v/istituti previdenziali; altri debiti. Oggetto di conferimento sono stati anche i contratti commerciali attivi stipulati per licenze, pubblicità e sponsorizzazioni.

La società S.S. Lazio Marketing & Communication s.p.a. (di seguito anche "Lazio M&C") è quindi destinata all'ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del brand tramite le attività pubblicitarie, le sponsorizzazioni ed il merchandising.

### 20. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate*, pari a Euro 7.208 migliaia, sono riferite alle partecipazioni detenute nella SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione, nella Cirio Lazio Immobiliare S.r.l., e nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

| Partecipazioni in imprese collegate | in €000    |            |
|-------------------------------------|------------|------------|
|                                     | 30.06.2008 | 30.06.2007 |
| Costo di acquisto o fair value      | 7.208      | 7.208      |

Quota parte degli utili post acquisizione, al netto dei dividendi ricevuti

|               |              |              |
|---------------|--------------|--------------|
|               | -            | -            |
| <b>Totale</b> | <b>7.208</b> | <b>7.208</b> |

| <b>Denominazione della collegata</b> | <b>Luogo di costituzione o sede della società</b> | <b>Percentuale di capitale posseduto</b> | <b>Percentuale dei diritti di voto esercitabili</b> | <b>Attività principale</b> |
|--------------------------------------|---|--|---|----------------------------|
| Cirio Lazio Immobiliare S.r.l.       | Roma  | 49,00%                                   | 49,00%  | Immobiliare                |
| Cono Roma Sr.l. in liquidazione      | Roma  | 50,00%                                   | 50,00%  | Non operativa              |
| S.d.s. in liquidazione S.r.l         | Roma  | 37,50%                                   | 37,50%  | Non operativa              |

**I principali valore delle collegate**

| <b>Stato patrimoniale</b>                     | <b>in €000</b>                 |   |                                   |
|---|--------------------------------|---|-----------------------------------|
|   | <b>Cirio Lazio Immobiliare</b> | <b>Cono Roma S.r.l. in liquidazione</b> | <b>Sds in liquidazione S.r.l.</b> |
| Data ultime situazioni contabili disponibili  | 30.06.08                       | 30.06.08                                | 30.06.08                          |
| Totale attività                               | 1.340                          | 2                                       | 2.446                             |
| Totale passività                              | 1.585                          | 29                                      | 3.862                             |
| Totale netto                                  | (246)                          | (27)                                    | (1.416)                           |
| <b>Pro quota attribuibili alla S.S. Lazio</b> | <b>(121)</b>                   | <b>(14)</b>                             | <b>(531)</b>                      |

La partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. ha un valore pari a Euro 7.208 migliaia, avendo la S.S. Lazio S.p.A. valutato tale partecipazione al fair value secondo quanto previsto dallo IAS 39. Si segnala che tale valore è quanto determinato da apposito test di congruità effettuato dal Prof. G. Fiori.

La Società ha un capitale sociale di Euro 25 migliaia, suddiviso in quote e sottoscritto per il 49% dalla S.S. Lazio S.p.A.; la stessa è titolare del contratto di leasing dell'immobile sito in Roma presso Via Augusto Valenziani.

Si precisa che la S.S. Lazio S.p.A. risulta garante per le obbligazioni assunte dalla Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. (controllata dalla Cirio Finanziaria S.p.A., attualmente in Amministrazione Straordinaria) in relazione al contratto di leasing in essere (originariamente intestato alla SS Lazio stessa) per un importo di Euro 6.043 migliaia.

Le partecipazioni in *imprese collegate*, aventi valore pari a zero, sono riferite alle partecipazioni detenute nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione e nella SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione.

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'acquisto dello Stadio Olimpico. La società partecipata ha chiuso l'esercizio al 30 giugno 2008 (ultima situazione contabile disponibile) con una perdita di Euro 1 migliaia ed un patrimonio netto negativo di Euro 27 migliaia. Stante la messa in liquidazione

ne della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

La SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 104 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 37,50% dalla S.S. Lazio S.p.A.. Oggetto della società era la commercializzazione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata. La partecipata, nel corso dell'esercizio 2003 e fino alla data del 30 novembre 2003, ha maturato ulteriori perdite per l'importo di Euro 1.211 migliaia, che hanno azzerato il patrimonio netto, generando la fattispecie di cui all'art. 2447 C.C., resa nota alla Società in data 9 dicembre 2003. In considerazione della messa in liquidazione si è ritenuto opportuno svalutare integralmente la partecipazione ed accantonare un fondo per la copertura perdite di Euro 650 migliaia. Nella situazione contabile chiusa al 30 giugno 2008, la società ha registrato una ulteriore perdita per Euro 7 migliaia.

## 22. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 793 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2007, si sono decrementati di Euro 187 migliaia.

|                            | in €000    |            |
|----------------------------|------------|------------|
| Altre attività finanziarie | 30.06.2008 | 30.06.2007 |
| Crediti verso altri        | 793        | 980        |
| <b>Totale</b>              | <b>793</b> | <b>980</b> |

Sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali di Euro 511 migliaia costituito presso la Lega Calcio per crediti vantati da giocatori e di Euro 220 migliaia, versato al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ed in attesa di essere riscossi, a fronte dell'operazione di promozione della campagna abbonamenti stagione 2003/2004.

## 23. Crediti verso società del settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico sono pari a Euro 470 migliaia e si riferiscono unicamente a crediti verso società calcistiche superiori ai 12 mesi. La tabella seguente divide tali crediti in funzione dell'area geografica del debitore:

|   | in €000 |                |                |                 |                     |
|---|---------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
| Crediti verso società settore specifico | Italia  | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2008 |
| Verso Società Calcistiche               | 470     | 0              | 0              | 0               | <b>0</b>            |

## 24. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2008 sono pari ad Euro 42.768 migliaia e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 26.139 migliaia. Tale variazione è principalmente dovuta a:

- alla rettifica delle aliquote per l'introduzione della nuova legge finanziaria per Euro 8.953 migliaia;
  - effetto reversal delle imposte differite attive precedentemente iscritte, per Euro 17.752 migliaia;
- parzialmente compensata dall'iscrizione di:
- imposte anticipate relative a variazioni fiscali, per Euro 496 migliaia.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

|  | in €000  |  |   |  |                         |                            |                            |                 |
|--|--|--|---|--|-------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------|
|  | Da eliminazione contabile Oneri Pluriennali Ex D.L. 282/2002 | Da eliminazione contabile Costi vivaio capitalizzati | Da crediti verso enti settore specifico a medio lungo termine | Da crediti verso clienti a medio lungo termine | Da perdite di esercizio | Da variazioni fiscali IRES | Da variazioni fiscali IRAP | Totale          |
| <b>Al 1° luglio 2007</b>                                   | <b>0</b>   | <b>367</b>   | <b>111</b>  | <b>11</b>                                      | <b>59.613</b>           | <b>8.774</b>               | <b>29</b>                  | <b>68.907</b>   |
| Rettifica per cambio aliquote (Addebito) a conto economico |  | (23)   | (4)   | (2)  | (8.033)                 | (890)                      | (1)                        | <b>(8.953)</b>  |
| Accredito a conto economico                                |  | (217)  | (139)   | (13)   | (14.138)                | (3.229)                    | (16)                       | <b>(17.752)</b> |
|  |  |  | 57  | 16   |                         | 485                        | 11                         | <b>569</b>      |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                                   | <b>0</b>   | <b>127</b>   | <b>25</b>   | <b>12</b>                                      | <b>37.442</b>           | <b>5.140</b>               | <b>23</b>                  | <b>42.768</b>   |

## 25. Crediti commerciali

I crediti commerciali sono pari a Euro 509 migliaia e si riferiscono unicamente ad un credito verso cliente estero relativo al contratto dei diritti televisivi esteri superiori ai 12 mesi. La tabella seguente divide tale credito in funzione dell'area geografica del debitore:

|   | in €000 |                |                |                 |                     |
|---|---------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
| Crediti verso società settore specifico | Italia  | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2008 |
|   |         |                |                |                 |                     |

|                              |   |     |   |   |            |
|------------------------------|---|-----|---|---|------------|
| Verso Società<br>Calcistiche | 0 | 509 | 0 | 0 | <b>509</b> |
|------------------------------|---|-----|---|---|------------|

## ATTIVITA' CORRENTI

### 27.1. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 8.946 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 549 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

|   | in €000           |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Crediti commerciali</b>              | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| verso clienti entro l'anno              |                   |                   |
| - clienti nazionali                     | 6.583             | 6.364             |
| - note di credito da emettere nazionali | 0                 | 0                 |
| - clienti esteri                        | 492               | 0                 |
| - note di credito da emettere estere    | 0                 | 0                 |
| - clienti/fornitori a compensazione     | 588               | 489               |
| - fatture da emettere                   | 500               | 1.859             |
| - crediti in contenzioso                | 4.277             | 4.277             |
| - fondo svalutazione crediti            | (3.494)           | (3.494)           |
| <b>Totale</b>                           | <b>8.946</b>      | <b>9.495</b>      |

|                                      | in €000       |                       |                       |                        |                            |
|--------------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
| <b>Dettaglio fatture da emettere</b> | <b>Italia</b> | <b>Altri paesi UE</b> | <b>Resto d'Europa</b> | <b>Resto del Mondo</b> | <b>Saldo al 30.06.2008</b> |
| Fatture da emettere                  | 0             | 500                   | 0                     | 0                      | <b>500</b>                 |

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli verso SKY Italia S.p.A. (Euro 2.533 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi criptati, Reti Televisive Italiane (Euro 1.500 migliaia) per la vendita di diritti di trasmissione televisivi sul digitale terrestre e diritti commerciali e H3G S.p.A. (Euro 2.100 migliaia) per vendita di diritti di trasmissione telefonici; si segnala che tutti questi crediti alla data odierna risultano quasi totalmente incassati.

Le fatture da emettere sono costituite da quella verso Media Partners & Silva Limited (Euro 500 migliaia) relativa al contratto dei diritti televisivi esteri.

I crediti esteri sono quelli verso Media Partners & Silva Limited (Euro 492 migliaia) per la vendita dei diritti televisivi esteri entro i 12 mesi.

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

L'ammontare dei crediti in contenzioso non svalutati, è principalmente imputabile al residuo credito vantato verso la SDS in liquidazione. Tale importo è stato trattenuto dal li-

quidatore della suddetta società come garanzia a fronte di un' eventuale condanna definitiva da parte delle autorità competenti per un avviso di accertamento notificato alla SDS in liquidazione da parte dell'Agenzia delle Entrate. A tal proposito, si segnala che la Commissione Tributaria Provinciale ha già accettato l'istanza della società, tuttavia gli uffici tributari competenti hanno provveduto a fare ricorso.

## 28. Crediti verso parti correlate

### 28.1. Crediti imprese controllate

I crediti verso imprese controllate ammontano ad Euro 124 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 2.769 migliaia. Tale variazione è dipesa dai rimborsi effettuati.

|                               | in €000    |              |
|-------------------------------|------------|--------------|
| Crediti verso parti correlate | 30.06.2008 | 30.06.2007   |
| verso imprese controllate     | 124        | 2.893        |
| <b>Totale</b>                 | <b>124</b> | <b>2.893</b> |

Tali crediti sono vantati unicamente nei confronti della S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. e si riferiscono al saldo attivo del conto corrente di corrispondenza inizialmente aperto per recepire la differenza da liquidare in denaro tra il valore netto contabile delle attività e delle passività conferite alla data dell'atto di conferimento e quello risultante alla data della perizia di stima ex art. 2343 c.c.. Si segnala che il tasso applicato su tale conto è pari all'euribor a tre mesi più il 3,2%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione creditoria; oppure l'euribor a tre mesi più il 3,7%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione debitoria.

### 28.2. Crediti verso imprese collegate

I crediti verso imprese collegate ammontano ad Euro 8 migliaia e sono rimasti invariati rispetto al 30 giugno 2007 come evidenziato dalla tabella seguente:

|                               | in €000    |            |
|-------------------------------|------------|------------|
| Crediti verso parti correlate | 30.06.2008 | 30.06.2007 |
| verso imprese collegate       | 8          | 8          |
| <b>Totale</b>                 | <b>8</b>   | <b>8</b>   |

Tali crediti sono vantati nei confronti della Cirio Lazio Immobiliare S.r.l.. Si riferiscono al saldo del conto corrente di corrispondenza. Si precisa che dal 1° ottobre 2001 il c/c di corrispondenza non è fruttifero di interessi.

## 29. Crediti verso enti- settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2008 ad Euro 6.580 migliaia con un aumento rispetto al saldo 30 giugno 2007 di Euro 1.586 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi. La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

| Crediti verso enti -settore specifico | in €000      |                |                |                 |                     |
|---------------------------------------|--------------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
|                                       | Italia       | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2008 |
| Verso Società Calcistiche             | 6.464        |                |                |                 | 6.464               |
| Verso L.N.P.                          | 116          |                |                |                 | 116                 |
| <b>Totale</b>                         | <b>6.580</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>        | <b>6.580</b>        |

I crediti verso società calcistiche sono rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

### 30. Attività finanziarie correnti

#### 30.1. Crediti tributari

I crediti verso l'erario per imposte al 30 giugno 2008 ammontano ad Euro 1.329 migliaia e si sono decrementati di Euro 4.592 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2007, principalmente per l'utilizzo del credito IVA, Euro 5.404 migliaia, per il pagamento anticipato della doppia rata della transazione tributaria prevista per il 1° aprile 2009. La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| Crediti tributari     | in €000      |              |
|-----------------------|--------------|--------------|
|                       | 30.06.2008   | 30.06.2007   |
| per imposte dirette   | 462          | 505          |
| per imposte indirette | 867          | 5.416        |
| <b>Totale</b>         | <b>1.329</b> | <b>5.921</b> |

Al 30 giugno 2008, i crediti verso l'erario per imposte dirette comprendono, un importo di Euro 194 migliaia, relativo a ritenute subite.

Con riferimento alla voce Crediti verso l'Erario per imposte indirette, si precisa che il saldo di Euro 867 migliaia è principalmente relativo al credito IVA, Euro 855 migliaia, relativo al pagamento per l'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Radu dalla Dinamo di Bucarest. Tale credito sarà oggetto di domanda di rimborso presso le autorità romene entro il mese di settembre 2008.

#### 30.2. Crediti verso altri

I crediti verso altri al 30 giugno 2008 ammontano ad Euro 3.625 migliaia e si sono decrementati di Euro 1.467 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2007, principalmente per la riduzione della voce Altri.



La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

|                                     | <b>in €000</b>    |                   |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Verso altri</b>                  | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Verso assicurazioni per indennizzi  | 0                 | 0                 |
| Anticipi a fornitori                | 141               | 38                |
| Verso tesserati, dipendenti e Altri | 266               | 384               |
| Altri                               | 10                | 1.462             |
| Verso Ex Gruppo Cirio               | 3.208             | 3.208             |
| Crediti in contenzioso              | 882               | 822               |
| Fondo svalutazione crediti          | (882)             | (822)             |
| <b>Totale</b>                       | <b>3.625</b>      | <b>5.092</b>      |

Negli Anticipi a fornitori vi sono, principalmente, sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad importi che devono essere restituiti e, principalmente, ai crediti vantati nei confronti dei giocatori Baronio.

I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

|                              | <b>in €000</b>    |
|------------------------------|-------------------|
| <b>Verso Ex Gruppo Cirio</b> | <b>30.06.2008</b> |
| Cirio Finanziaria S.p.A. (*) | 3.278             |
| Bombril S.A.                 | 6.471             |
| Del Monte Italia S.p.A. (*)  | 3.819             |
| Fondo svalutazione           | (10.361)          |
| <b>Totale</b>                | <b>3.208</b>      |

L'importo di Euro 3.208 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da apposito parere di un professionista) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- corretta appostazione nel bilancio della Bombril S.A. del debito verso la S.S. Lazio S.p.A.;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata.

#### *Crediti in contenzioso*

Tale voce, al 30 giugno 2008, al netto del fondo svalutazione appositamente creato è pari a zero.

### **31. Altre attività correnti**

#### **31.1. Risconti attivi**

I risconti attivi si sono incrementati, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 279 migliaia, ed ammontano ad Euro 368 migliaia, come evidenziato dalla seguente tabella:

|                                | <b>in €000</b>    |                   |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Altre attività correnti</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Risconti attivi                | 368               | 89                |
| <b>Totale</b>                  | <b>368</b>        | <b>89</b>         |

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti premi assicurativi, per Euro 19 migliaia, e interessi per dilazioni di pagamento, per Euro 255 migliaia.

### **32 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide al 30 giugno 2008 ammontano ad euro 5.375 migliaia e sono aumentate rispetto al 30 giugno 2007 di Euro 2.119 migliaia.

Si riferiscono per Euro 5.355 migliaia depositi bancari e postali e per Euro 20 migliaia a denaro e assegni in cassa.

### 33. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2008 è positivo per un ammontare di Euro 80.747 migliaia, tenuto conto dell'utile dell'esercizio.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.881 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 ciascuna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.089 migliaia;
- riserva per valutazione delle partecipazioni ex IAS 39 negativa per Euro 368 migliaia;
- altre riserve per Euro 10.223 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro 69.150 migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro 42 migliaia;
- utili a nuovo per Euro 70.422 migliaia.

Ai sensi dello IAS 33, si segnala che l'utile per azione base è di Euro 92,67. Non sussistendo opzioni in circolazione, non vi è differenza tra utile per azione base ed utile per azione diluito.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

| Natura/descrizione              | Saldo al<br>30/06/08<br>(in euro mi-<br>gliaia) | Possibilità di<br>utilizzo | Quota di-<br>sponibile | Riepilogo delle utilizzazioni <u>effettuate nei tre precedenti esercizi</u> |               |
|---------------------------------|---|----------------------------|------------------------|---|---------------|
|                                 |   |                            |                        | Cop.Perdite   | Altre Ragioni |
| <b>Capitale</b>                 | 40.643  |                            |                        |   |               |
| <b>Riserva di capitale:</b>     |   |                            |                        |   |               |
| -riserva da sovrapprezzo azioni | 17.667  | A,B,C                      | 17.667                 |   |               |
| -altre riserve                  | 0   | A,B,C                      | 0                      | 6.187   | 8.313         |
| <b>Riserva di utili:</b>        |   |                            |                        |   |               |
| -riserva legale                 | 5.089   | B                          | 5.089                  |   |               |
| -utili a nuovo                  | 70.422  | A,B,C                      | 70.422                 |   |               |
| -altre riserve                  | 10.223  | A,B,C                      | 10.223                 |   |               |
| <b>TOTALE</b>                   |   |                            | <b>103.401</b>         |   |               |
| Quota non distribuibile         |   |                            | 5.089                  |   |               |
| Residua quota distribuibile     |   |                            | 98.312                 |   |               |

Legenda: A per aumento di capitale; B per copertura perdite; C per distribuzione ai soci

### PASSIVITA' NON CORRENTI

#### 34. Debiti finanziari non correnti

I debiti verso banche ammontano a Euro 1.132 migliaia e derivano dalla transazione con effettuata in data 13 febbraio 2008 con la Unicredit Banca d'Impresa S.p.A. in qualità di mandatari di Banca di Roma S.p.A di tutte le posizioni aperte (finanziarie e non) al 31 dicembre 2007. Si segnala che tale accordo comprende anche la vicenda trattata nel paragrafo "Richieste Consob del 20 ottobre 2006" della presente relazione. Tale accordo prevede il rimborso da parte della Società di Euro 6,83 milioni, con un risparmio di Euro 5,18 milioni da pagare in otto rate trimestrali di Euro 0,8 milioni ed una di Euro 0,42 milioni, senza interessi. Si segnala che tale importo riguarda le scadenze oltre i 12 mesi.

### 35 Altre passività non correnti

#### 35.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2008 a Euro 72.771 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, un decremento di Euro 7.794 migliaia.

|                               | <b>in €000</b>    |                   |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Debiti tributari</b>       | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Debiti oggetto di transazione | 72.771            | 80.565            |
| <b>Totale</b>                 | <b>72.771</b>     | <b>80.565</b>     |

Tali debiti sono rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

### 36. Debiti verso società settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2008 a Euro 5.947 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi:

|  | <b>in €000</b>    |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Debiti verso enti-settore specifico</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Debiti verso società calcistiche           | 5.947             | 7.598             |
| <b>Totale</b>                              | <b>5.947</b>      | <b>7.598</b>      |

Si segnala che parte del debito verso società estere è assistito da garanzia fidejussoria rilasciata da Banca Caripe.

### 37. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite passive al 30 giugno 2008 sono pari ad Euro 29.704 migliaia con un decremento di Euro 14.084 migliaia rispetto al 30 giugno 2007. La variazione è riferita principalmente:

- alla variazione a seguito delle modifiche delle aliquote fiscali IRES e IRAP introdotte dall'ultima finanziaria, per Euro 5.821 migliaia, di cui Euro 396 migliaia transitati direttamente a deconto della Riserva IAS;
- all'effetto reversal dell'esercizio.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

|  |                                  |   |               |                 |                             |   |  |  |                          | In<br>€000    |
|--|----------------------------------|---|---------------|-----------------|-----------------------------|---|--|--|--------------------------|---------------|
| Imposte differite passive                                | Valutazione terreni e fabbricati | Valutazione partecipazioni in società collegate | Plusvalenze   | Valutazione TFR | Debiti tributari rateizzati | Debiti piano Baraldi + Transazione Banca Roma | Debiti verso istituti previdenziali + Anzicipi clienti | Valutazione debiti verso società settore specifico | Debiti verso procuratori | Totale        |
| Al 1° luglio 2007  | 6.159                            | 2.379   | 30.661        | 20              | 4.299                       | 62  | 1  | 205  | 2                        | 43.788        |
| Rettifica aliquote                                       | (953)                            | (396)   | (3.806)       | (3)             | (656)                       |   |  | (7)  |                          | (5.821)       |
| Addebito a conto economico (Accredito) a conto economico |                                  |   |               | 4               |                             | 53  | 3  | 0  | 7                        | 67            |
|  |                                  |   | (7.665)       |                 | (396)                       | (78)  | (2)  | (184)  | (6)                      | (8.331)       |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                                 | <b>5.206</b>                     | <b>1.983</b>                                    | <b>19.190</b> | <b>21</b>       | <b>3.247</b>                | <b>37</b>                                     | <b>2</b>   | <b>14</b>  | <b>3</b>                 | <b>29.704</b> |

### 38. Fondi per rischi ed oneri non correnti

#### 38.1. Per imposte

Il "Fondo oneri tributari futuri" ammonta a Euro 8.299 migliaia al 30 giugno 2008 con un incremento di Euro 3.216 migliaia rispetto al 30 giugno 2007, principalmente dovuto all'adeguamento delle sanzioni e degli interessi sul fondo IRAP.

Le variazioni dell'esercizio sono illustrate nella seguente tabella.

| <b>Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte</b> | <b>in €000</b> |
|--|----------------|
| Al 1° luglio 2007  | 5.083          |
| Accantonamenti   | 3.247          |
| Utilizzi   | 31             |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                                 | <b>8.299</b>   |

Tale fondo si riferisce all'IRAP teorica calcolata tenendo conto delle plusvalenze nette derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2002, al 30 giugno 2003, al 30 giugno 2004 ed al 30 giugno 2005. Tale appostazione è stata eseguita in quanto la Società ha aderito all'impostazione fornita da L.N.P. e dalla stessa confermata con nota del 23 maggio 2002, nonostante l'orientamento del tutto contrario espresso dall'Agenzia delle Entrate con risoluzione del 19 dicembre 2001, n. 213, ritiene di non dover assoggettare a tassazione ai fini IRAP le plusvalenze generate dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. La Società ha accantonato l'ammontare dell'IRAP nel Fondo rischi e oneri computando gli interessi e le sanzioni eventualmente dovute.

### **38.2. Altri fondi rischi**

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.276 migliaia al 30 giugno 2008 con un decremento, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 8.631 migliaia.

Nel corso dell'esercizio il "fondo rischi" ha subito le seguenti principali movimentazioni:

- un accantonamento per Euro 203 migliaia relativo a potenziali contenziosi con la Banca di Roma in merito allo storno di un debito di pari importo dalla voce "Debiti verso banche". Si segnala che tale importo è pari alla richiesta di interessi sul debito stornato e che comunque è rientrato nella transazione di cui ai paragrafi precedenti;
- un accantonamento per Euro 485 migliaia relativo a potenziali richieste di legali e fornitori;
- un accantonamento per Euro 135 migliaia relativo a potenziali esborsi sulle partecipate;
- un utilizzo del fondo per Euro 9.455 migliaia a seguito della transazione effettuata in data 13 febbraio 2008 con la Unicredit Banca d'Impresa S.p.A. in qualità di mandataria di Banca di Roma S.p.A di tutte le posizioni aperte (finanziarie e non) al 31 dicembre 2007. Si segnala che tale accordo comprende anche la vicenda trattata nel paragrafo "Richieste Consob del 20 ottobre 2006" della presente relazione. Tale accordo prevede il rimborso da parte della vostra Società di Euro 6,83 milioni, con un risparmio di Euro 5,18 milioni da pagare in otto rate trimestrali di Euro 0,8 milioni ed una di Euro 0,42 milioni, senza interessi.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

**in €000**

| <b>Fondi per rischi e oneri non correnti</b> | <b>Rischi</b> | <b>Fondo spese partecipazione</b> | <b>Totale</b> |
|--|---------------|-----------------------------------|---------------|
| <b>Al 30 giugno 2007</b>                     | <b>9.251</b>  | <b>656</b>                        | <b>9.907</b>  |
| Accantonamenti                               | 687           | 137                               | <b>824</b>    |
| Utilizzi                                     | 9.455         | 0                                 | <b>9.455</b>  |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                     | <b>483</b>    | <b>793</b>                        | <b>1.276</b>  |

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 793 migliaia si riferisce principalmente all’accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della S.D.S. S.r.l. e della Cono Roma.

### **39. Fondi per benefici ai dipendenti**

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 739 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 76 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa e dei contratti di lavoro di riferimento.

| <b>in €000</b>                      |                   |
|-------------------------------------|-------------------|
| <b>Fondo benefici ai dipendenti</b> | <b>Dipendenti</b> |
| Al 1° luglio 2007                   | 663               |
| Accantonamenti                      | 297               |
| Utilizzi                            | (230)             |
| Actuarial Losses                    | 9                 |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>            | <b>739</b>        |

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

## **PASSIVITÀ CORRENTI**

### **40. Debiti finanziari correnti**

I debiti verso banche ammontano a Euro 3.157 migliaia con un incremento di Euro 680 migliaia rispetto all’esercizio chiuso il 30 giugno 2007. Tale variazione è dovuta alla quota corrente dei debiti derivanti dalla transazione effettuata in data 13 febbraio 2008 con la Unicredit Banca d’Impresa S.p.A. in qualità di mandatari di Banca di Roma S.p.A di tutte le posizioni aperte (finanziarie e non) al 31 dicembre 2007, che prevede il rimborso da parte della Società di Euro 6,83 milioni, con un risparmio di Euro 5,18 milioni da pagare in otto rate trimestrali di Euro 0,8 milioni ed una di Euro 0,42 milioni, senza interessi. Si segnala che tale importo riguarda le scadenze entro i 12 mesi, ed all’estinzione dell’anticipo IVA.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

**in €000**

| <b>Debiti finanziari correnti</b>  | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Finanziamenti bancari              |                   |                   |
| - linee di credito a breve termine | 3.157             | 216               |
| - anticipo di fatture e contratti  | 0                 | 0                 |
| - anticipi su credito IVA          | 0                 | 2.261             |
| <b>Totale</b>                      | <b>3.157</b>      | <b>2.477</b>      |

La Cirio Finanziaria ha rilasciato a suo tempo a favore della Banca di Roma una fideiussione per Euro 46.481 migliaia.

| <b>in €000</b>                                       |                       |                 |                 |               |
|--|-----------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Analisi dei prestiti per valuta al 30.06.2008</b> | <b>Unità di conto</b> | <b>Valuta A</b> | <b>Valuta B</b> | <b>Totale</b> |
| Finanziamenti bancari                                |                       |                 |                 |               |
| - linee di credito a breve termine                   | 3.157                 |                 |                 | <b>3.157</b>  |
| - anticipi su contratti                              | 0                     |                 |                 | <b>0</b>      |
| - anticipi su credito IVA                            | 0                     |                 |                 | <b>0</b>      |
| <b>Totale</b>  | <b>3.157</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>3.157</b>  |

| <b>in €000</b>                                       |                       |                 |                 |               |
|--|-----------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Analisi dei prestiti per valuta al 30.06.2007</b> | <b>Unità di conto</b> | <b>Valuta A</b> | <b>Valuta B</b> | <b>Totale</b> |
| Finanziamenti bancari                                |                       |                 |                 |               |
| - linee di credito a breve termine                   | 216                   |                 |                 | 216           |
| - anticipi su contratti                              | 0                     |                 |                 | 0             |
| - anticipi su credito IVA                            | 2.261                 |                 |                 | 2.261         |
| <b>Totale</b>  | <b>2.477</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>2.477</b>  |

#### **Tassi medi di interesse su prestiti**

| <b>in %</b>                                |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Tassi medi di interesse su prestiti</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Finanziamenti bancari                      |                   |                   |
| - linee di credito a breve termine         | 0                 | 5,77              |
| - anticipo di fatture e contratti          | 0                 | 0                 |
| - anticipi su credito IVA                  | 0                 | 5,77              |

### ***41. Altre passività correnti***

#### ***41.1. Debiti verso altri finanziatori***



I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2008, a Euro 650 migliaia.

|                                     | in €000           |                   |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Altre passività correnti</b>     | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Debiti verso società di factoring   | 0                 | 5                 |
| Debiti verso S.d.S. in liquidazione | 650               | 650               |
| <b>Totale</b>                       | <b>650</b>        | <b>655</b>        |

Si segnala che nel corso della stagione sono stati ceduti pro-solvendo crediti alla Italease Factorit S.p.A. per Euro 31.900 migliaia; tali crediti si sono originati dai contratti con Sky Italia S.p.A. e Reti Televisive Italiane S.p.A. per un valore complessivo di Euro 46,80 milioni. Tali cessioni non hanno comportato alcuna anticipazione finanziaria. Il finanziamento ottenuto dalla SDS S.r.l. in liquidazione è infruttifero di interessi.

#### ***41.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale***

Tale voce ammonta al 30 giugno 2008 a Euro 259 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 158 migliaia.

|   | in €000           |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Altre passività correnti</b>                       | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Debiti vs. istituti di previdenza e sicurezza sociale | 259               | 417               |
| <b>Totale</b>   | <b>259</b>        | <b>417</b>        |

#### ***41.4. Altri debiti***

Gli Altri Debiti si sono decrementati al 30 giugno 2008, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 7.009 migliaia, ed ammontano ad Euro 15.097 migliaia. Tale decremento è dipeso principalmente dal pagamento di debiti verso ex dipendenti e dall'estinzione del "Piano Baraldi".

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

|                                 | in €000           |                   |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Altre passività correnti</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Altri debiti                    |                   |                   |
| - verso tesserati e dipendenti  | 10.121            | 16.541            |
| - verso collaboratori           | 0                 | 0                 |
| - verso procuratori/osservatori | 3.281             | 3.746             |
| - verso Soci Lazio Country Club | 21                | 21                |
| - altri                         | 1.675             | 1.798             |
| <b>Totale</b>                   | <b>15.097</b>     | <b>22.106</b>     |

Dettaglio dei debiti verso procuratori:

|  | in €000       |                       |                       |                        |                            |
|--|---------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
| <b>Dettaglio crediti verso procuratori</b> | <b>Italia</b> | <b>Altri paesi UE</b> | <b>Resto d'Europa</b> | <b>Resto del Mondo</b> | <b>Saldo al 30.06.2008</b> |
| verso procuratori/osservatori              | 1.554         | 856                   | 593                   | 278                    | 3.281                      |
| <b>Totale</b>                              | <b>1.554</b>  | <b>856</b>            | <b>593</b>            | <b>278</b>             | <b>3.281</b>               |

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- degli stipendi di maggio e giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2008, pari a Euro 3.805 migliaia;
- dei premi individuali e collettivi (raggiungimento della qualificazione in Champions League) a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2008, pari a Euro 4.612 migliaia;
- dal residuo di indennità da riconoscere sulla base della sentenza negativa emessa dal giudice a fronte della causa promossa da un ex dipendente per risoluzione per giusta causa, Euro 802 migliaia.

I debiti verso i procuratori sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

#### 42 Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2008 a Euro 11.886 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2007, un decremento di Euro 1.942 migliaia. Tale decremento è dovuto ai pagamenti effettuati nella stagione.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

|  | in €000                    |                            |
|--|----------------------------|----------------------------|
| <b>Debiti verso enti settore specifico</b> | <b>Saldo al 30.06.2008</b> | <b>Saldo al 30.06.2007</b> |
| Società calcistiche                        | 11.886                     | 13.671                     |
| F.I.G.C.                                   | 0                          | 0                          |
| Lega                                       | 0                          | 6                          |
| Lega c/trasferimenti                       | 0                          | 151                        |
| <b>Totale</b>                              | <b>11.886</b>              | <b>13.828</b>              |

|   | in €000       |                 |                     |                            |
|---|---------------|-----------------|---------------------|----------------------------|
| <b>Debiti verso società calcistiche</b> | <b>Italia</b> | <b>Paesi UE</b> | <b>Fuori Europa</b> | <b>Saldo al 30.06.2008</b> |
| Società calcistiche                     | 9.182         | 1.778           | 926                 | 11.886                     |

Si riferiscono principalmente a debiti verso società calcistiche italiane con scadenza entro i 12 mesi, per Euro 9.182 migliaia.

### 43. Debiti commerciali correnti

#### 43.1. Acconti

Tale voce accoglie gli acconti ricevuti da terzi; ammontano a Euro 3.262 migliaia e sono diminuiti di Euro 1.130 migliaia rispetto al 30 giugno 2007. Tale decremento è dipeso dallo slittamento della campagna abbonamenti stagione 08/09 a luglio 2008.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| in €000                         |                   |                   |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Acconti</b>                  | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Anticipi da Clienti             | 3.262             | 3.250             |
| Anticipi da Abbonati            | 0                 | 1.142             |
| Anticipi da società calcistiche | 0                 | 0                 |
| <b>Totale</b>                   | <b>3.262</b>      | <b>4.392</b>      |

Gli Anticipi da Clienti sono rappresentati da quelli verso SKY Italia S.p.A. (Euro 1.917 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi criptati e Reti Televisive Italiane (Euro 1.250 migliaia) per la vendita di diritti di trasmissione televisivi sul digitale terrestre. Si segnala che tali importi si riferiscono alle rate del 5 luglio 08 e che la loro contabilizzazione al 30 giugno 2008 è dettata solo da motivi contrattuali in quanto i clienti richiedono per il rispetto delle date di pagamento l'emissione delle fatture con congruo anticipo.

#### 43.2. Debiti verso Fornitori entro l'anno

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 10.855 migliaia e sono aumentati di Euro 92 migliaia rispetto al 30 giugno 2007.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

| in €000                                    |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Debiti verso Fornitori entro l'anno</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Fornitori nazionali                        | 5.139             | 5.103             |
| Fornitori esteri                           | 36                | 55                |
| Fatture da ricevere                        | 5.741             | 5.619             |
| Note credito da ricevere                   | (61)              | (14)              |
| <b>Totale</b>                              | <b>10.855</b>     | <b>10.763</b>     |

| in €000                              |               |                       |                       |                        |                            |
|--------------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
| <b>Dettaglio fatture da ricevere</b> | <b>Italia</b> | <b>Altri paesi UE</b> | <b>Resto d'Europa</b> | <b>Resto del Mondo</b> | <b>Saldo al 30.06.2008</b> |
| Fatture da ricevere*                 | 5.741         |                       |                       |                        | 5.741                      |
| <b>Totale</b>                        | <b>5.741</b>  | <b>0</b>              | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>5.741</b>               |

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli verso il CONI (Euro 1.040 migliaia) per l'utilizzo dello stadio e verso la Gasoltermica Laurentina S.p.A. (Euro 481 migliaia) per la manutenzione del centro sportivo di Formello. Tra le fatture da ricevere sono inclusi anche i compensi dell'attività di consulenza ed assistenza legale ottenuta dalla Società in esercizi precedenti.

#### 45 Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2008 a Euro 9.648 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, un decremento di Euro 2.022 migliaia. I Debiti tributari al 30 giugno 2008 sono così suddivisi:

|   | <b>in €000</b>    |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Debiti tributari</b>                   | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| IRPEF lavoratori dipendenti               | 1.260             | 681               |
| IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori | 14                | 96                |
| IVA                                       | 971               | 2.013             |
| Debiti oggetto di transazione             | 4.122             | 3.913             |
| IRAP                                      | 2.430             | 0                 |
| Interessi e sanzioni                      | 438               | 438               |
| Altri                                     | 413               | 486               |
| <b>Totale</b>                             | <b>9.648</b>      | <b>7.626</b>      |

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata-continuativa, debiti IVA ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 4.122 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con l'Agenzia delle Entrate.

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### 5. RICAVI

#### 5.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono aumentati di Euro 2.997 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente dagli introiti rivenienti dalla partecipazione alla Champions League.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

|  | in €000           |                   |              |
|--|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Ricavi da gare</b>                  | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>     |
| Ricavi da gare in casa                 | 6.631             | 4.587             | 44,56        |
| % su incassi gare da squadra ospitanti | 516               | 332               | 55,42        |
| Abbonamento                            | 4.128             | 3.361             | 22,82        |
| <b>Totale</b>                          | <b>11.276</b>     | <b>8.279</b>      | <b>36,20</b> |

La voce Percentuale su incassi gare da squadre ospitanti è pari a quanto riconosciuto, a titolo di mutualità (percentuale sui proventi da biglietteria ed abbonamenti) dalle squadre ospitanti nel corso delle competizioni nazionali.

#### 5.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono aumentati di Euro 27.821 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente dagli introiti rivenienti dalla Champions League e dal rinnovo dei contratti per il satellitare e digitale terrestre.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

|  | in €000           |                   |              |
|--|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Diritti televisivi e proventi media</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>     |
| Televisivi                                 | 38.598            | 28.730            | 34,35        |
| % diritti televisivi da squadre ospitanti  | 6.137             | 4.367             | 40,53        |
| Televisivi da partecipazioni comp UEFA     | 16.630            | 0                 | 100,00       |
| Da LNP                                     | 553               | 1.000             | (44,70)      |
| <b>Totale</b>                              | <b>61.918</b>     | <b>34.097</b>     | <b>81,59</b> |

I ricavi relativi alla cessione dei diritti televisivi e di immagine, derivano principalmente dalla cessione dei diritti televisivi relativi al Campionato Italiano trasmessi in forma codificata nel territorio nazionale, per Euro 23.000 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali del campionato italiano, per Euro 5.000 migliaia, dalla cessione dei diritti digitali terrestri del campionato italiano, per Euro 7.000 migliaia e dalla cessione dei diritti di diffusione di dati e notizie tramite tecnologia UMTS, per Euro 3.478 migliaia.

I ricavi da squadre ospitanti, per Euro 6.137 migliaia, derivano dalla quota di competenza della Società in applicazione del principio di mutualità. Relativamente al principio di mutualità si precisa che l'applicazione di tale principio comporta per ogni squadra di serie A, la retrocessione a tutte le altre di una quota pari al 19% dei proventi derivanti dalla cessione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata. Tali criteri sono stati determinati dalla LNP con apposita deliberazione. I costi correlati a tali ricavi sono contabilizzati tra gli "Oneri diversi di gestione".

### 5.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente tale voce è aumentata di Euro 102 migliaia.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

|  | <b>in €000</b>    |                   |             |
|--|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>    |
| Sponsorizzazioni                               | 9.229             | 8.082             | 14,19       |
| Proventi pubblicitari                          | 675               | 1.748             | (61,38)     |
| Canoni per licenze, marchi e brevetti          | 212               | 184               | 15,22       |
| <b>Totale</b>                                  | <b>10.116</b>     | <b>10.014</b>     | <b>1,02</b> |

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 9.229 migliaia e sono principalmente rappresentati dai ricavi derivanti dal contratto perfezionati con la RTI S.p.A., per Euro 8.992 migliaia relativo al centro sportivo di Formello.

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 675 migliaia e sono principalmente rappresentati dai proventi derivanti dal contratto stipulato con la EdilEuropa S.r.l., per Euro 398 migliaia, per l'esposizione sulle magliette di gioco della prima squadra.

### 5.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 30 giugno 2008 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 3.349 migliaia con un decremento rispetto alla stagione precedente di Euro 7.590 migliaia. Tale variazione negativa è dipesa, principalmente, dal venire meno delle plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive.

Le composizioni sono illustrate nelle seguenti tabelle:

|   | <b>in €000</b>    |                   |                |
|---|-------------------|-------------------|----------------|
| <b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>                                  | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>       |
| Cessione temporanea calciatori  | 3.260             | 300               | -              |
| Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | 1                 | 10.614            | -              |
| Altri proventi da gestione calciatori   | 88                | 25                | 252,00         |
| <b>Totale</b>   | <b>3.349</b>      | <b>10.939</b>     | <b>(69,38)</b> |

Le cessioni temporanee hanno riguardato i seguenti giocatori:

| Calciatore | Società cessionaria | Valore di cessione temporanea |
|------------|---------------------|-------------------------------|
| Foggia     | Cagliari            | 2.500                         |
| Stendardo  | Juventus            | 400                           |
| Inzaghi    | Atalanta            | 260                           |
| Belleri    | Atalanta            | 50                            |
| Correa     | Gallipoli           | 50                            |
|            |                     | <b>3.260</b>                  |

### 5.5. Altri Ricavi

Al 30 giugno 2008 gli altri ricavi da sono pari a Euro 7.871 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 102.398 migliaia. Tale variazione negativa è dipesa dalla plusvalenza di Euro 104.533 migliaia realizzata nell'esercizio precedente a seguito del conferimento del ramo commerciale.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

|  | in €000                       |                |                |
|--|-------------------------------|----------------|----------------|
| Altri ricavi   | 30.06.2008                    | 30.06.2007     | %              |
| Plusvalenze per operazioni societarie (non ricorrenti) | 0                             | 104.533        | -              |
| Transazioni con creditori (non ricorrenti)             | 5.762                         | 2.217          | 159,90         |
| Da altri   | 1.973                         | 3.381          | (41,64)        |
|  | <i>-di cui non ricorrenti</i> |                |                |
| Proventi vari  | 963                           | 3.381          |                |
|  | 135                           | 138            | (2,17)         |
| <b>Totale</b>  | <b>7.871</b>                  | <b>110.269</b> | <b>(92,86)</b> |

I ricavi da altri ammontano a Euro 1.973 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive (non ricorrenti), per Euro 958 migliaia, e da ricavi verso la controllata, per Euro 292 migliaia.

I ricavi da transazioni con creditori (non ricorrenti) ammontano a Euro 5.762 migliaia e sono principalmente costituiti dalla sopravvenienza attiva, per Euro 5.171 migliaia, proveniente dalla transazione con Banca di Roma, come illustrato nei paragrafi precedenti.

## 6. COSTI OPERATIVI

### 6.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 716 migliaia. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo e di merce destinata alla rivendita.

### 6.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2007 ammontavano ad Euro 30.862 migliaia, sono diminuiti di Euro 2.041 migliaia, e sono pari ad Euro 28.821 migliaia. Tale decremento è principalmente dovuto, per Euro 3.427 migliaia, alla riduzione delle retribuzioni

fisse dei tesserati, compensato, tuttavia, dall'incremento delle retribuzioni variabili legate al raggiungimento degli obiettivi sportivi prefissati sia a livello individuale che collettivo

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

|   | <b>In €000</b>    |                   |               |
|---|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>Personale</b>  | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>      |
| <b>Calciatori e tecnici</b>                             |                   |                   |               |
| - Compensi contrattuali calciatori                      | 18.266            | 21.693            | (15,80)       |
| - Quota variabile legata ai risultati sportivi          | 4.697             | 3.720             | 26,26         |
| - Compensi contrattuali allenatori e tecnici 1° squadra | 1.852             | 1.517             | 22,08         |
| - Quota variabile legata ai risultati sportivi          | 0                 | 298               | -             |
| - Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. minori | 433               | 339               | 27,73         |
| - Oneri sociali   | 1.193             | 1.030             | 15,83         |
| - Trattamento di fine carriera                          | 201               | 192               | 4,69          |
| - Altri costi   | 335               | 71                | 371,83        |
| <i>Sub totale</i>                                       | <b>26.977</b>     | <b>28.860</b>     | <b>6,52</b>   |
| <b>Personale di sede</b>                                |                   |                   |               |
| - Salari e stipendi                                     | 1.245             | 1.364             | (8,72)        |
| - Oneri sociali   | 382               | 417               | (8,39)        |
| - Trattamento di fine rapporto                          | 110               | 94                | 17,02         |
| - Altri costi   | 107               | 127               | (15,75)       |
| <i>Sub totale</i>                                       | <b>1.844</b>      | <b>2.002</b>      | <b>(7,89)</b> |
| <b>Totale</b>   | <b>28.821</b>     | <b>30.862</b>     | <b>(6,61)</b> |

La struttura e il numero dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

| <b>Personale in forza</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>    |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Giocatori                 | 37                | 33                | 12,12       |
| Allenatori                | 54                | 50                | 8,00        |
| Altro personale tecnico   | 8                 | 8                 | -           |
| Dirigenti                 | 3                 | 4                 | (25,00)     |
| Impiegati                 | 22                | 22                | -           |
| Operai                    | 8                 | 8                 | -           |
| <b>Totale</b>             | <b>132</b>        | <b>125</b>        | <b>5,60</b> |

### **6.3. Oneri da gestione calciatori**

Al 30 giugno 2008 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 2.143 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 1.240 migliaia. Tale variazione negativa è principalmente dipesa dai maggiori costi di acquisizione temporanea delle prestazioni di calciatori, per Euro 1.244 migliaia.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

|  | <b>in €000</b>    |                   |          |
|--|-------------------|-------------------|----------|
| <b>Oneri da gestione servizi calciatori</b>              | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b> |
| Oneri per acquisizione temporanea prestazioni calciatori | 2.000             | 756               | 164,55   |
| Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori  | 0                 | 34                | -        |



|                                    |              |            |               |
|------------------------------------|--------------|------------|---------------|
| Altri oneri da gestione calciatori | 143          | 113        | 26,55         |
| <b>Totale</b>                      | <b>2.143</b> | <b>903</b> | <b>137,32</b> |

I costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori sono stati pari a Euro 2.000 migliaia e si riferiscono ai seguenti calciatori:

| Calciatore    | Società cedente | Valore       |
|---------------|-----------------|--------------|
| Radu          | Dinamo Bucarest | 1.000        |
| Rozhenal      | Newcastle       | 1.000        |
| <b>Totale</b> | <b>-</b>        | <b>2.000</b> |

#### 6.4. Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 8.707 migliaia e sono aumentati di Euro 1.278 migliaia rispetto al 30 giugno 2007, principalmente dovuti all'incremento delle spese per procuratori sportivi, per biglietteria e controllo ingressi in parte controbilanciati dalla diminuzione delle spese per consulenze. Si segnala che il Consiglio di Sorveglianza ed il Consiglio di Gestione hanno rinunciato a percepire compensi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

| Oneri per servizi esterni                     | in €000      |              |                |
|---|--------------|--------------|----------------|
|   | 30.06.2008   | 30.06.2007   | %              |
| Costi per tesserati                           | 86           | 124          | (30,65)        |
| Costi per attività sportiva                   | 0            | 7            | -              |
| Costi specifici tecnici                       | 3.418        | 1.944        | 75,82          |
| Costi per vitto, alloggio e locomozione       | 728          | 571          | 27,50          |
| Servizio per biglietteria, controllo ingressi | 615          | 383          | 60,57          |
| Spese assicurative                            | 67           | 74           | (9,469)        |
| Spese amministrative                          | 2.139        | 2.609        | (18,01)        |
| Spese per pubblicità e promozione             | 1.653        | 1.717        | (3,73)         |
| <b>Totale</b>                                 | <b>8.707</b> | <b>7.429</b> | <b>(17,20)</b> |

I costi per tesserati, pari a Euro 86 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiro.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 3.418 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori, per Euro 2.686 migliaia e dagli oneri legati alle strutture sportive, per Euro 725 migliaia.

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 728 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 67 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 2.139 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze, per Euro 1.277 migliaia, principalmente verso la L.N.P. e spese di manutenzione immobili, per Euro 658 migliaia.

Le spese pubblicitarie, pari a Euro 1.653 migliaia, contengono, in gran parte, spese per omaggi biglietteria, per Euro 734 migliaia, principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio, e spese per acquisto spazi pubblicitari, per Euro 585 migliaia.

Si evidenziano, inoltre, nella tabella sotto riportata, i compensi e/o i bonus ed incentivi maturati nel periodo oggetto di esame per i componenti degli organi sociali:

| Soggetto           | Descrizione                               | Carica                                  | Compensi                         |                               |                      |                     |          |
|--------------------|---|---|----------------------------------|-------------------------------|----------------------|---------------------|----------|
|                    |   |   | Emolu-<br>menti per<br>la carica | Benefici<br>non mone-<br>tari | Bonus e<br>incentivi | Altri com-<br>pensi | Altro    |
| Claudio Lotito     | Presidente Consiglio di Gestione          | Dal 1 dicembre 2004                     | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| Corrado Caruso     | Presidente Consiglio di Sorveglianza      | Dal 24 novembre 2006                    | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| Alberto Incollingo | Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza | Dal 24 novembre 2006                    | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| Avilio Presutti    | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 1 dicembre 2004 al 26 ottobre 2007  | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| Giovanni Gilardoni | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 24 novembre 2006 al 26 ottobre 2007 | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| Antonio Nottola    | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 24 novembre 2006 al 26 ottobre 2007 | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| Fabio Bassan       | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 26 ottobre 2007                     | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| Vincenzo Sanguigni | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 26 ottobre 2007                     | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| Massimo Silvano    | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 26 ottobre 2007                     | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| Marco Moschini     | Consigliere Consiglio di Gestione         | Dal 1 dicembre 2004                     | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| <b>Totale</b>      |   |   | <b>0</b>                         | <b>0</b>                      | <b>0</b>             | <b>0</b>            | <b>0</b> |

### 6.5. Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2008 a Euro 11.933 migliaia, e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 2.229 migliaia. Tale aumento è, principalmente, dovuto alla maggiore mutualità sui diritti televisivi riconosciuta alle squadre

ospite, quale logica conseguenza dell'incremento per la S.S. Lazio S.p.A. dei diritti televisivi.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| <b>Altri oneri</b>                           | <b>in €000</b>    |                   |              |
|--|-------------------|-------------------|--------------|
|  | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>     |
| Spese bancarie                               | 253               | 426               | (40,61)      |
| Per godimento beni di terzi                  | 2.322             | 1.956             | 18,71        |
| Spese varie organizzazione gara              | 227               | 200               | 13,50        |
| Tassa iscrizione                             | 8                 | 3                 | 166,67       |
| Oneri specifici verso squadre ospitanti      |                   |                   |              |
| - % su incassi gare a squadra ospitate       | 795               | 628               | 26,59        |
| - % su diritti televisivi a squadra ospitate | 7.315             | 5.575             | 31,21        |
| Altri oneri di gestione                      |                   |                   |              |
| - oneri tributi indiretti                    | 203               | 211               | 31,75        |
| - multe e danni                              | 278               | 252               | 19,44        |
| Sopravvenienze passive (non ricorrenti)      | 532               | 430               | 23,72        |
| <b>Totale</b>                                | <b>11.933</b>     | <b>9.681</b>      | <b>23,26</b> |

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 2.322 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dall'affitto dei campi sportivi (Euro 2.135 migliaia);
- dal noleggio di autoveicoli per uso aziendale (Euro 159 migliaia);

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono le seguenti voci:

- Percentuale su incassi gare a squadre ospitate, pari a Euro 795 migliaia, è quanto riconosciuto (percentuale sui proventi da biglietteria ed abbonamenti), a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso delle competizioni nazionali;
- Percentuale su diritti televisivi a squadre ospitate, pari a Euro 7.315 migliaia, è quanto riconosciuto (percentuale sui proventi da cessione dei diritti televisivi), a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso delle competizioni nazionali.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 481 migliaia, includono le seguenti voci:

- Oneri tributari indiretti riferiti all'ICI per Euro 161 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 43 migliaia;
- Spese, ammende e multe gare riferite a multe dagli organismi sportivi per Euro 115 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 163 migliaia;

## **7. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni**

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono pari a Euro 11.699 migliaia con un incremento di Euro 960 migliaia rispetto al 30 giugno 2007, dovuto principalmente all'aumento della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna acquisti condotta nella stagione.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| <b>Ammortamenti e svalutazioni</b> | <b>in €000</b>    |                   |          |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|----------|
|                                    | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b> |

|   |               |               |             |
|---|---------------|---------------|-------------|
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 10.406        | 9.449         | 10,13       |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali   | 1.293         | 1.288         | 0,39        |
| Svalutazione delle immobilizzazioni       | 0             | 2             | -           |
| <b>Totale</b>                             | <b>11.699</b> | <b>10.739</b> | <b>8,94</b> |

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 10.406 migliaia e si compongono:

- Euro 10.383 migliaia per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive;
- Euro 23 migliaia per l'ammortamento delle spese di acquisto di licenze software.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 1.293 migliaia e si compongono:

- Euro 371 migliaia per l'ammortamento delle migliorie effettuate sullo Stadio Olimpico;
- Euro 774 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 63 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 35 migliaia per l'ammortamento di computers;
- Euro 25 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 16 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 9 migliaia per l'ammortamento di automezzi.

## 8. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono Euro 4.205 migliaia con un incremento di Euro 4.954 migliaia rispetto al 30 giugno 2007. Tale peggioramento è dovuto principalmente all'adeguamento del fondo rischi tributario per IRAP sulle plusvalenze, per Euro 3.246 migliaia.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

|  | in €000           |                   |               |
|--|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>Accantonamenti e svalutazione crediti</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>      |
| Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante | 310               | (1.039)           | 129,84        |
| Accantonamento per rischi                    | 3.880(*)          | 290               | 1237,93       |
| Accantonamenti altri fondi                   | 15                | 0                 | -             |
| <b>Totale</b>                                | <b>4.205</b>      | <b>(749)</b>      | <b>661,42</b> |

(\*) non ricorrente

Gli accantonamenti per rischi (non ricorrenti) ammontano a Euro 3.880 migliaia e riguardano principalmente l'adeguamento del fondo rischi tributario per IRAP sulle plusvalenze ed accantonamenti per possibili pretese da parte di terzi.

## 10. Oneri finanziari da partecipazione

Ammontano a Euro 738 migliaia. Si riferiscono alle coperture perdite della Cirio Lazio Immobiliare.

## 11. Oneri finanziari netti e differenze cambio

Gli utili e perdite su cambi ammontano al 30 giugno 2008 a Euro 55 migliaia. La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| in €000                         |                   |                   |              |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Utile e perdite su cambi</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |              |
| Utili su cambi                  |                   |                   |              |
| - realizzati                    | 0                 | 0                 | -            |
| - da valutazione                | 56                | 45                | 24,44        |
| <b>Totale utili</b>             | <b>56</b>         | <b>45</b>         | <b>24,44</b> |
| Perdite                         |                   |                   |              |
| - realizzati                    | 1                 | 0                 | -            |
| - da valutazione                | 0                 | 0                 | -            |
| <b>Totale perdite</b>           | <b>1</b>          | <b>0</b>          | <b>-</b>     |
| <b>Totale</b>                   | <b>55</b>         | <b>45</b>         | <b>24,44</b> |

I proventi finanziari al 30 giugno 2008, ammontano a Euro 1.344 migliaia con un decremento di Euro 197 migliaia rispetto al 30 giugno 2007. La diminuzione è dovuta principalmente ai minori proventi di attualizzazione dei debiti a medio lungo termine, parzialmente compensati da maggiori interessi attivi bancari per la maggiore giacenza media di liquidità

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| in €000                                     |                   |                   |                |
|---|-------------------|-------------------|----------------|
| <b>Proventi da attività di investimento</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>       |
| Da imprese controllate                      | 86                | 124               | (30,65)        |
| Da terzi                                    | 627               | 198               | 216,67         |
| Da attualizzazione                          | 631               | 1.219             | (48,24)        |
| <b>Totale</b>                               | <b>1.344</b>      | <b>1.541</b>      | <b>(12,78)</b> |

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2008 a Euro 5.640 migliaia, con un incremento di Euro 88 migliaia rispetto al 30 giugno 2007. La variazione è dovuta all'aumento degli interessi da riconoscere all'Agenzia delle Entrate a causa dell'incremento del tasso legale dello 0,5% sulla transazione fiscale, controbilanciato da minori oneri finanziari di competenza su attualizzazioni di debiti a medio lungo termine. La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| in €000                   |                   |                   |          |
|---------------------------|-------------------|-------------------|----------|
| <b>Oneri finanziari</b>   | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b> |
| Verso imprese controllate | 85                | 2                 | -        |

|                                |              |              |             |
|--------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Verso terzi                    | 3.406        | 2.920        | 16,64       |
| Da attualizzazione             | 2.150        | 2.630        | (18,25)     |
| <b>Totale oneri finanziari</b> | <b>5.640</b> | <b>5.552</b> | <b>1,59</b> |

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, per Euro 2.618 migliaia.

## 12. Imposte correnti

Si segnala che nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2008 non vi sono imposte correnti per IRES. L'IRAP è pari a Euro 2.611 migliaia.

### Tabella B

**Differenza tra valore e costi della produzione** **26.306.088**

#### Costi non rilevanti ai fini IRAP

|                     |                   |                   |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| Costi del personale | 28.821.357        |                   |
| <b>Totale</b>       | <b>28.821.357</b> | <b>55.127.445</b> |

#### Variaz. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP

|                           |                  |                   |
|---------------------------|------------------|-------------------|
| Acc.to f.do sval. Crediti | 309.547          |                   |
| Acc.to rischi             | 3.879.738        |                   |
| Altri accantonamenti      | 15.000           |                   |
| <b>Totale</b>             | <b>4.204.285</b> | <b>59.331.730</b> |

#### Variazioni in aumento ed in diminuzione di natura fiscale

|   |                    |                   |
|---|--------------------|-------------------|
| Oneri straordinari                      | 521.317            |                   |
| Spese telefoniche                       | 24.084             |                   |
| Spese di rappresentanza                 | 843.182            |                   |
| Costi auto                              | 7.772              |                   |
| Multe ed ammende                        | 2.321              |                   |
| Collaborazioni senza P IVA              | 40.085             |                   |
| Costi indeducibili                      | 4.175              |                   |
| Quota plusvalenze rateizzabili          | 2.029.638          |                   |
| Sopravvenienze attive                   | (2.112.490)        |                   |
| Spese di rappresentanza anni precedenti | (305.014)          |                   |
| Storno fondi rischi                     | (4.075.099)        |                   |
| Svalutazione spese ricerca              | (23.340)           |                   |
| Ammortamento costi vivaio               | (575.769)          |                   |
| Deduzioni da cuneo fiscale              | (549.256)          |                   |
| INAIL                                   | (199.390)          |                   |
| <b>Totale</b>                           | <b>(4.367.784)</b> | <b>54.963.946</b> |

|                            |                   |
|----------------------------|-------------------|
| <b>Imponibile fiscale</b>  | <b>54.963.946</b> |
| <b>Aliquota IRAP 4,75%</b> | <b>2.610.787</b>  |

## 13. Imposte differite

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee dell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro:

Euro/000

|  | Esercizio 2007/2008                   |                            |                            | Esercizio 2006/2007                   |                          |                            |
|--|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------|--------------------------|----------------------------|
|  | ammontare delle differenze temporanee | effetto fiscale IRES 27,5% | effetto fiscale IRAP 4,40% | ammontare delle differenze temporanee | effetto fiscale IRES 33% | effetto fiscale IRAP 4,75% |
| <b>rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti</b> |                                       |                            |                            |                                       |                          |                            |
| <b>Imposte anticipate</b>  |                                       |                            |                            |                                       |                          |                            |
| Attualizzazioni  | 70                                    | 19                         | 0                          | 373                                   | 122                      | 0                          |
| Ammortamento vivaio  | 0                                     | 0                          | 0                          | (1.045)                               | (345)                    | (50)                       |
| Ammortamento svalut. Diritti   | 0                                     | 0                          | 0                          | (127.746)                             | (42.156)                 | (6.068)                    |
| Spese di rappresentanza  | 0                                     | 0                          | 0                          | (392)                                 | 0                        | (19)                       |
| F.do sval. Beni immateriali  | 0                                     | 0                          | 0                          | (23)                                  | 0                        | (1)                        |
| F.do sval.ne crediti diversi   | 0                                     | 0                          | 0                          | 1.061                                 | 0                        | 0                          |
| Spese di rappresentanza  | 0                                     | 0                          | 0                          | 173                                   | 57                       | 8                          |
| Acc.to rischi su crediti diversi   | 0                                     | 0                          | 0                          | 13                                    | 4                        | 0                          |
| Acc.to altri rischi  | 566                                   | 156                        | 0                          | 290                                   | 96                       | 0                          |
| Acc.to sval.ne partecipazioni  | 0                                     | 0                          | 0                          | 53                                    | 18                       | 0                          |
| Acc.to interessi da fornitori  | 713                                   | 196                        | 0                          | 291                                   | 96                       | 0                          |
| Perdite pregresse  | 0                                     | 0                          | 0                          | 180.645                               | 59.613                   | 0                          |
| Add.to credito per fiscalità ant. IRES   | 484                                   | 133                        | 0                          | 25.768                                | 8.503                    | 0                          |
| Add.to credito per fiscalità ant. IRAP   | 241                                   | 0                          | 11                         | 182                                   | 0                        | 9                          |
| <b>Totale</b>  | <b>2.074</b>                          | <b>504</b>                 | <b>11</b>                  | <b>79.643</b>                         | <b>26.009</b>            | <b>(6.120)</b>             |
| <b>Imposte differite</b>   |                                       |                            |                            |                                       |                          |                            |
| Attualizzazioni  | 284                                   | 78                         | 0                          | 969                                   | 319                      |                            |
| Partecipazione Cirio/lazio Imm.re  | 0                                     | 0                          | 0                          | 7                                     | 2                        |                            |
| Rateizzazione plusv. Da conferim.  | 0                                     | 0                          | 0                          | (83.626)                              | (27.597)                 |                            |
| Rateizzazione plusv. cessione Oddo   | 0                                     | 0                          | 0                          | (8.119)                               | (2.679)                  | (386)                      |
| <b>Totale</b>  | <b>284</b>                            | <b>78</b>                  | <b>0</b>                   | <b>(90.769)</b>                       | <b>(29.954)</b>          | <b>(386)</b>               |
| <b>Imposte differite (anticipate) nette</b>                                    | <b>2.358</b>                          | <b>582</b>                 | <b>11</b>                  | <b>(11.126)</b>                       | <b>(3.945)</b>           | <b>(6.506)</b>             |

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia le differenze temporanee attive alla data del bilancio ai fine delle imposte dirette:

| Euro                                  | IRES              | IRAP           | TOTALE            |
|---------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| <b>differenze temporanee</b>          |                   |                |                   |
| Spese di rappresentanza               | 292.042           | 292.042        | 584.084           |
| Spese di rappresentanza 07/08         | 240.909           | 240.909        | 481.818           |
| Compenso amministratori               | 765.317           |                | 765.317           |
| Costi vivaio                          | 397.533           | 397.533        | 795.066           |
| Acc.to rischi su crediti              | 3.688.367         |                | 3.688.367         |
| Acc.to spese liq. partecipazioni      | 655.676           |                | 655.676           |
| Svalut. Beni materiali 05/06          | 10.329            |                | 10.329            |
| Fondo rischi                          | -                 |                | -                 |
| Altri rischi                          | 565.894           |                | 565.894           |
| Svalut sp ricerche 03/04              | -                 |                | -                 |
| Svalut. partec. 03/04                 | -                 |                | -                 |
| Fatt. da ricevere per interessi L.231 | 1.289.871         |                | 1.289.871         |
| Fondo sval. Crediti diversi           | 11.182.591        |                | 11.182.591        |
| <b>Totale</b>                         | <b>19.088.529</b> | <b>930.484</b> | <b>20.019.013</b> |
| <b>imp anticipate</b>                 | <b>5.249.345</b>  | <b>40.941</b>  | <b>5.290.287</b>  |

Si segnala che l'ammontare delle perdite fiscali pregresse ai fini IRES riportabili ammontano a Euro 138 milioni.

In particolare:

|                | <b>Perdite fiscali riportabili a nuovo</b> | <b>Effeto fiscale</b> |
|----------------|--|-----------------------|
| Anno 2003/2004 | 27.210.902                                 | 7.346.944             |
| Anno 2004/2005 | 9.936.889                                  | 2.682.960             |
| Anno 2005/2006 | -  | -                     |
| Anno 2006/2007 | 100.655.646                                | 27.177.024            |
| Anno 2007/2008 | -  | -                     |
|                | <b>totale</b>                              | <b>137.803.437</b>    |



## **GRUPPO S.S. LAZIO S.p.A.**

### **PARTE II: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2008**

Signori Azionisti,

la stagione 2007/2008 è stata principalmente interessata:

- dalla transazione sottoscritta in data 13 febbraio 2008, tra la S.S. Lazio S.p.A. e la Unicredit Banca d'Impresa S.p.A., in qualità di mandatari di Banca di Roma S.p.A., sono state definite tutte le posizioni aperte (finanziarie e non) al 31 dicembre 2007. L'accordo transattivo prevede, infatti, il pagamento, da parte della S.S. Lazio S.p.A., di Euro 6,83 milioni, inserito nei debiti verso banche, con un risparmio di Euro 5,18 milioni, in otto rate trimestrali di Euro 0,8 milioni ed una di Euro 0,42 milioni, senza interessi. A seguito della transazione, il fondo rischi, che al 31 dicembre 2007 ammontava ad Euro 9,45 milioni, è stato stornato con un effetto positivo sui conti della società di Euro 4,07 milioni ed, inoltre, sono stati stornati debiti ulteriori per Euro 1,11 milioni;
- dall'effetto netto negativo sulle fiscalità differita per la variazione delle aliquote fiscali IRES e IRAP, per Euro 3,53 milioni;
- dall'effetto positivo sul patrimonio netto di Euro 0,4 milioni delle imposte differite per la variazione delle aliquote fiscali IRES;
- dal pagamento anticipato, rispetto alla scadenza del 1 aprile 2009, della doppia rata prevista dalla transazione con l'Agenzia delle Entrate, mediante utilizzo del credito IVA;
- dalla qualificazione e relativa partecipazione al girone eliminatorio della Champions League.

Il Gruppo Lazio chiude l'esercizio con un risultato netto positivo di Euro 13,76 milioni. Il risultato si incrementa di Euro 12,29 milioni rispetto all'utile della stagione precedente, pari ad Euro 1,47 milioni. Tale incremento è dovuto principalmente ai proventi rivenienti dalla partecipazione alla Coppa Internazionale ed alla rinegoziazione dei contratti per la cessione dei diritti televisivi satellitari e digitali terrestri.

Il patrimonio netto al 30 giugno 2008 risulta essere negativo per Euro 9,84 milioni, con un miglioramento rispetto al 30 giugno 2007 di Euro 14,15 milioni, comprensivo dell'effetto positivo di Euro 0,4 milioni delle imposte differite per la variazione delle aliquote fiscali IRES

Di tutta evidenza come la sussistenza di un patrimonio netto consolidato negativo non richieda gli interventi di cui all'art. 2447 codice civile.

## Risultati reddituali

### Conto Economico Riclassificato

| fonte<br>prospetti<br>IAS   |  | note | 01/07/2007<br>30/06/2008 |               | 01/07/2006<br>30/06/2007 |               |
|-----------------------------|--|------|--------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
|                             |  |      | Euro/MI                  | %             |                          |               |
| 5;(5.4.2;5.5.1;5.5.2;5.5.3) | <b>Valore della produzione</b>   | 1    | <b>102,48</b>            | <b>100,0%</b> | <b>65,66</b>             | <b>100,0%</b> |
|                             | <i>di cui non ricorrenti</i>   |      | 6,75                     |               | 5,63                     |               |
| 6;(6.3.2;6.5.8)             | Costi operativi  | 2    | (52,67)                  | -51,4%        | (49,69)                  | -75,7%        |
|                             | <i>di cui non ricorrenti</i>   |      | (0,53)                   |               | (0,45)                   |               |
|                             | <b>Risultato operativo lordo</b>   |      | <b>49,81</b>             | <b>48,6%</b>  | <b>15,97</b>             | <b>24,3%</b>  |
| 7;8                         | Ammort. svalutazioni e accantonamenti  |      | (15,94)                  | -15,6%        | (9,99)                   | -15,2%        |
|                             | <i>di cui non ricorrenti</i>   |      | 3,25                     |               | 0,00                     |               |
| 5.4.2                       | Proventi da cessione contratti calciatori  |      | 0,00                     | 0,0%          | 10,61                    | 16,2%         |
| 6.3.2                       | Oneri da cessione contratti calciatori   |      | 0,00                     | 0,0%          | (0,03)                   | 0,0%          |
|                             | <b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.</b> |      | <b>33,87</b>             | <b>33,0%</b>  | <b>16,56</b>             | <b>25,2%</b>  |
| 10                          | Proventi ed Oneri finanziari netti da partecipazioni                               |      | (0,74)                   | -0,7%         | (0,20)                   | -0,3%         |
| 11                          | Proventi ed Oneri finanziari netti   |      | (4,22)                   | -4,1%         | (4,16)                   | -6,3%         |
|                             | <b>Utile lordo ante imposte</b>  |      | <b>28,90</b>             | <b>28,2%</b>  | <b>12,19</b>             | <b>18,6%</b>  |
| 12;13                       | Imposte sul reddito  |      | (15,15)                  | -14,8%        | (10,73)                  | -16,3%        |
|                             | <b>Utile (Perdita) netto</b>   |      | <b>13,76</b>             | <b>13,4%</b>  | <b>1,47</b>              | <b>2,2%</b>   |

Il giro di affari consolidato, al netto dei proventi non ricorrenti, si attesta a Euro 95,73 milioni ed è aumentato rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 35,70 milioni. Tale incremento è dovuto principalmente agli introiti rivenienti dalla partecipazione alla Champions League ed ai nuovi contratti per la cessione dei diritti satellitari e digitale terrestre.

Il fatturato al 30 giugno 2008 è costituito da ricavi da gare per Euro 11,09 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 61,93 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 18,35 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 4,36 milioni.

I costi sono aumentati di Euro 5,59 milioni nel medesimo periodo. La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

|  | 01/07/07<br>30/06/08 | 01/07/06<br>30/06/07 | Diff.%le     |
|--|----------------------|----------------------|--------------|
| Costi per il personale                       | 28,93                | 31,03                | (6,78)       |
| Altri costi di gestione                      | 23,62                | 18,56                | 27,29        |
| <i>di cui non ricorrenti</i>                 | 0,53                 | 0,45                 | -            |
| <b>Sub totale Costi Operativi</b>            | <b>52,55</b>         | <b>49,59</b>         | <b>5,97</b>  |
| TFR  | 0,12                 | 0,10                 | 19,82        |
| Ammortamento diritti prestazioni             | 10,38                | 9,42                 | 10,19        |
| Altri ammortamenti e accantonamenti          | 5,56                 | 0,58                 | 859,03       |
| <i>di cui non ricorrenti</i>                 | 3,25                 | -                    | -            |
| <b>Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti</b> | <b>16,06</b>         | <b>10,09</b>         | <b>59,19</b> |
| <b>Totale costi</b>                          | <b>68,61</b>         | <b>59,68</b>         | <b>14,97</b> |

Il decremento del Costo del personale è conseguenza dell'attuazione del piano di risanamento che ha portato alla sostituzione di parte dei tesserati con giocatori e tecnici con costi di ingaggio sia notevolmente inferiori e sia in parte legati al raggiungimento di obiettivi.

L'incremento degli Altri Costi di gestione è conseguenza di maggiori Costi per acquisizione temporanea di diritti alle prestazioni sportive, di maggiori Costi per procuratori e di maggiore mutualità nei confronti delle altre società di calcio, diretta conseguenza degli incrementi dei diritti televisivi degli incassi da botteghino.

L'incremento della voce Ammortamenti diritti alle prestazioni è conseguenza degli acquisti fatti nell'ultima campagna di trasferimenti, tesi al rafforzamento ed al ringiovanimento della rosa di prima squadra.

L'incremento degli oneri finanziari di partecipazione per Euro 0,69 milioni è dipeso principalmente dalla copertura perdita della collegata Cirio Lazio Immobiliare.

L'incremento degli Oneri finanziari Netti per Euro 0,06 milioni è dipeso principalmente dall'aumento del tasso legale (+0,5%) sulla transazione tributaria.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti:

|   | <b>01/07/07<br/>30/06/08</b> | <b>01/07/06<br/>30/06/07</b> | <b>Diff.%le</b> |
|---|------------------------------|------------------------------|-----------------|
| <b>Proventi non ricorrenti:</b>                 |                              |                              |                 |
| <i>Da plusvalenze per operazioni societarie</i> | -                            | -                            | -               |
| <i>Da transazioni con creditori</i>             | 5,76                         | 2,22                         | 159,89          |
| <i>Da altri</i>                                 | 0,99                         | 3,41                         | (70,97)         |
| <b>Totale</b>                                   | <b>6,75</b>                  | <b>5,63</b>                  | <b>19,99</b>    |
| <b>Oneri non ricorrenti:</b>                    |                              |                              |                 |
| <i>Sopravvenienze passive</i>                   | 0,53                         | -                            | (217,78)        |
| <i>Accantonamenti</i>                           | 3,25                         | -                            | 0,00            |
| <b>Totale</b>                                   | <b>3,78</b>                  | <b>0,45</b>                  | <b>- 940,00</b> |

### **Situazione patrimoniale finanziaria**

### Stato Patrimoniale Riclassificato

| fonte<br>prospetti<br>IAS  |  | note | 30/06/2008     |                | 30/06/2007     |                |
|--|--|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |  |      | Euro/MI        | %              | Euro/MI        | %              |
| 15;16;17;18;19;<br>20;22<br>23;24;25;26;27;<br>29;30;31;35;36;<br>37;38;41.2;41.3;<br>41.4;41.5;41.6;4<br>2;43;44;45 | Immobilizzazioni Nette                 |      | 90,07          | -635,77%       | 82,58          | -357,58%       |
|  | Circolante Netto                       | 1    | (103,43)       | 730,11%        | (104,97)       | 454,49%        |
| 39   | Fondo TFR                              |      | (0,80)         | 5,66%          | (0,71)         | 3,09%          |
|  | <b>Capitale Investito Netto</b>        |      | <b>(14,17)</b> | <b>100,00%</b> | <b>(23,10)</b> | <b>100,00%</b> |
| 33   | finanziato da:<br>Patrimonio Netto     |      | (9,84)         | 69,44%         | (23,99)        | 103,85%        |
| 28;32;40;41.1  | Indebitamento Finanziario<br>Netto     |      | (4,33)         | 30,56%         | 0,89           | -3,85%         |
|  | <b>Tot. Fonti di<br/>Finanziamento</b> |      | <b>(14,17)</b> | <b>100,00%</b> | <b>(23,10)</b> | <b>100,00%</b> |

#### Note

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

Il capitale immobilizzato ha raggiunto la cifra di Euro 90,07 milioni con un incremento di Euro 7,49 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2007, di Euro 82,58 milioni; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto e dagli anticipi versati per i diritti alle prestazioni sportive.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori della prima squadra ammonta ad Euro 34,00 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice.

Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro, al lordo dell'attualizzazione, evidenziano le operazioni di acquisto e di vendita perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed eventuali plusvalenze e minusvalenze:

| Calciatore    | Società di provenienza | Valore contrattuale | Età      | Anni contratto |
|---------------|------------------------|---------------------|----------|----------------|
| Rožehnal      | Newcastle              | 3.600               | 28       | 5              |
| Radu          | S.C. Dinamo            | 3.500               | 22       | 5              |
| Muslera       | FC Wanderers           | 2.937               | 22       | 5              |
| Meghni        | Bologna                | 1.750               | 24       | 5              |
| Kolarov       | OFK Beograd            | 952                 | 23       | 5              |
| Dabo          | Manchester City        | 263                 | 31       | 3              |
| Articoli      | Sampdoria              | 200                 | 22       | 5              |
| Ballotta      | -                      | 0                   | 44       | 1              |
| Del Nero      | -                      | 0                   | 27       | 5              |
| Scaloni       | -                      | 0                   | 30       | 5              |
| Vignaioli     | -                      | 0                   | 32       | 1              |
| <b>TOTALE</b> | <b>-</b>               | <b>13.202</b>       | <b>-</b> | <b>-</b>       |

| Calciatore    | Società di destinazione | Ricavo di vendita | Età        | Plusvalenza/<br>minusvalenza realizzata |
|---------------|-------------------------|-------------------|------------|---|
| Petrucci      | Lanciano                | 1                 | 21         | 1                                       |
| <b>Totale</b> | <b>---</b>              | <b>1</b>          | <b>---</b> | <b>1</b>                                |

Il decremento dell'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide, rispetto al 30 giugno 2007 è pari ad Euro 35,19 milioni. La variazione è dovuta principalmente alla riduzione dei crediti per imposte anticipate, Euro 26,13 milioni, per l'effetto reversal e dei crediti verso l'erario per l'incasso del credito IVA.

Il Patrimonio Netto è negativo per Euro 9,84 milioni.

I fondi ammontano ad Euro 40,08 milioni con un decremento rispetto al 30 giugno 2007 di Euro 19,41 milioni. La variazione è dovuta principalmente alla riduzione delle imposte differite, Euro 14,09 milioni, per l'effetto reversal ed alla riduzione dei fondi rischi per la transazione con Banca di Roma, in parte compensata dall'incremento del fondo rischi tributario a seguito dell'adeguamento dell'accantonamento IRAP.

L'importo complessivo dei fondi è, pertanto, costituito principalmente dall'IRAP teorica, comprensiva delle sanzioni eventualmente dovute, per Euro 8,30 milioni, calcolata tenendo conto delle plusvalenze nette derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori, e da imposte differite, per Euro 29,70 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2007 un incremento netto di Euro 0,09 milioni.

Rispetto al 30 giugno 2007, i Debiti, al netto dell'esposizione verso Banche, sono diminuiti di Euro 17,22 milioni passando da Euro 148,32 milioni a Euro 131,10 milioni. La variazione è dipesa principalmente dal decremento dei debiti verso società calcistiche, dal decremento dei debiti tributati rateizzati per il pagamento della rata prevista e dalla riduzione dei debiti verso i tesserati per l'estinzione del "Piano Baraldi".

La posizione finanziaria netta risulta positiva per Euro 4,33 milioni con un incremento di Euro 5,22 milioni, rispetto al 30 giugno 2007, dovuto principalmente all'aumento delle disponibilità verso banche.

| <b>TAVOLA DATI PATRIMONIALI / FINANZIARI DI SINTESI</b> | <b>30/06/2008</b> | <b>30/06/2007</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>A. POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA</b>   |                   |                   |
| - componenti positive e negative a breve                | <b>5,46</b>       | (0,89)            |
| - componenti positive e negative a medio/lungo termine  | <b>(1,13)</b>     | 0                 |
| - <b>Totale</b>   | <b>4,33</b>       | <b>(0,89)</b>     |
| <b>B. CASH FLOW</b>                                     | <b>13,70</b>      | <b>(5,01)</b>     |
| - <b>variazione cash flow nel periodo</b>               |                   |                   |
| <b>C. VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>          | <b>1,54</b>       | <b>3,91</b>       |
| <b>D. RAPPORTO DEBT/EQUITY</b>                          | <b>NA</b>         | <b>NA</b>         |

## *Altre informazioni*

### PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO SEPARATO DELLA CONTROLLANTE E BILANCIO CONSOLIDATO

| Importi in Euro/milioni  | Patrimonio Netto al<br>30/06/2008 | Risultato economico al<br>30/06/2008 |
|--|-----------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Bilancio separato della società controllante</b>                                | <b>80,75</b>                      | <b>6,26</b>                          |
| Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:         |                                   |                                      |
| • capitale sociale controllate   | (0,13)                            |                                      |
| • riserve sovrapprezzo azioni  | (95,35)                           |                                      |
| • plusvalenze da conferimento ramo d'azienda                                       | (104,54)                          |                                      |
| Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate | 109,43                            | 7,50                                 |
| Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi                       |                                   |                                      |
| <b>Bilancio consolidato</b>  | <b>(9,84)</b>                     | <b>13,76</b>                         |

### *Personale ed organizzazione*

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

### *Pubblicazione*

Alla data di approvazione del progetto il Consiglio di Gestione ne ha autorizzato la pubblicazione dando mandato al Presidente di apportare tutte le eventuali modifiche laddove fossero necessarie.

### *Contenzioso*

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: rapporti con tesserati, ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, la Società ragionevolmente ritiene che all'esito degli stessi non possano derivarle passività significative non esposte nella presente relazione. In merito a i più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si rimanda ai paragrafi della relazione della Capogruppo S.S. Lazio S.p.A..

### *Problematiche di natura fiscale*

In merito a i più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si rimanda ai paragrafi della relazione della Capogruppo S.S. Lazio S.p.A..

### *Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali nelle società del gruppo*

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nelle Società.

| Generalità                               | Nr. Azioni<br>Al 30/06/07 | Nr. Azioni<br>acquistate | Nr. Azioni<br>vendute | Nr. Azioni<br>Al 30/06/08 |
|--|---------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------------|
| Claudio Lotito (indirettamente)          | 41.532.146                | 0                        | 0                     | 41.532.146                |
| Marco Moschini                           | 0                         | 0                        | 0                     | 0                         |
| Corrado Caruso                           | 0                         | 0                        | 0                     | 0                         |
| Alberto Incollino                        | 0                         | 0                        | 0                     | 0                         |
| Fabio Bassan                             | 0                         | 0                        | 0                     | 0                         |
| Vincenzo Sanguigni                       | 0                         | 0                        | 0                     | 0                         |
| Massimo Silvano                          | 0                         | 0                        | 0                     | 0                         |
| Giovanni Gilardoni (sino al<br>26/10/07) | 20.646                    | 0                        | 0                     | 20.646                    |
| Antonio Nottola (sino al<br>26/10/07)    | 0                         | 0                        | 0                     | 0                         |
| Avilio Presutti (sino al<br>27/10/07)    | 0                         | 0                        | 0                     | 0                         |
| <b>Totale</b>                            | <b>41.552.792</b>         | <b>0</b>                 | <b>0</b>              | <b>41.552.792</b>         |

### ***Rapporti con le parti Correlate***

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio consolidato.

### ***Informazioni sull'adesione ai Codici di Comportamento***

In riferimento alle informazioni di cui all'articolo 89 bis del regolamento degli emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società

### ***Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

### ***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2008***

#### ***Ammissione al campionato***

In data 11 luglio 2008 la CO.VI.SO.C. ha comunicato l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

#### ***Campagna Trasferimenti***

Successivamente al 30 giugno 2008 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati diritti alle prestazioni sportive di quattro giocatori, di cui uno a costo zero e tre per un costo di Euro 9,28 milioni, Iva esclusa;
- sono stati acquistati diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo temporaneo, per un costo di Euro 2,48 milioni, Iva esclusa;

- è stata risolta a nostro favore una compartecipazione per i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per un costo di Euro 1,75 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di otto giocatori a titolo temporaneo per la sola stagione 2008/2009 per un ricavo di Euro 0,10 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di due giocatori a titolo definitivo per un ricavo di Euro 13,00 milioni, Iva esclusa;

Tali operazioni, insieme al saldo debitorio del 30 giugno 2008 comporteranno un credito netto di Euro 2,23 milioni, Iva esclusa, verso soggetti italiani ed un debito netto di Euro 6,86 milioni verso soggetti esteri.

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

### ***Campagna Abbonamenti***

Alla chiusura della campagna abbonamenti sono state sottoscritte 24.566 tessere per un valore di Euro 3,40 milioni.

### ***Lazio Marketing & Communication S.p.A.***

La società, nel corso dell'esercizio, ha creato i presupposti per la realizzazione dei programmi da attuare, sia in vista dello sviluppo commerciale dei prodotti Lazio, sia in vista della diffusione del brand Lazio.

Ai fini commerciali è stato approfondito il progetto di creazione di una rete di punti vendita altamente qualificati, all'interno dei quali sviluppare la diffusione di prodotti commerciali di abbigliamento e sportivi in genere, unitamente a servizi di biglietteria che, utilizzando il richiamo dei generi di abbigliamento, possa incrementare la vendita di abbonamenti e presenze alle manifestazioni sportive della squadra di calcio. Le trattative e ricerche compiute nel corso dell'esercizio, unitamente alla creazione di uno stile commerciale di arredamento e segni distintivi, hanno consentito la conclusione dei seguenti contratti:

1) franchising per l'apertura di un punto vendita altamente qualificato di prodotti Lazio in Valmontone, presso il locale Outlet, operativo dai primi di giugno, munito di biglietteria: la valenza commerciale dell'iniziativa è confermata dal rilievo che il negozio incassa circa Euro 130 migliaia/mese, solo per la vendita di generi di abbigliamento e sportivi della Lazio, per cui dal prossimo mese di novembre la nostra società comincerà ad ottenere da tale iniziativa significativi ricavi lordi per cui la rilevanza economica dell'iniziativa si presenta valida ed efficace.

2) affitto di ramo di azienda commerciale sita in immobile nel centro commerciale Parco Leonardo, stipulato nel mese di luglio 2008: è in corso l'allestimento del locale, che verrà gestito direttamente dalla società, e che inizierà l'attività alla fine del prossimo mese di ottobre.

3) franchising per l'apertura di un punto di vendita altamente qualificato di prodotti Lazio in Frosinone, in corso di perfezionamento ed operativo dall'inizio del prossimo mese di novembre.

4) locazione di un locale commerciale sito in Roma, via Calderini, storicamente legato alla vendita di prodotti Lazio, in precedenza gestito da altro soggetto che ha cessato l'attività, in vigore dal 1 settembre corrente, in corso di allestimento secondo lo stile Lazio, la cui operatività si prevede a partire dalla fine del mese di ottobre; anche tale esercizio sarà gestito direttamente dalla società.



Nel corso dell'esercizio sono state poste allo studio ed in cantiere iniziative di carattere divulgativo e pubblicitario, attraverso progetti editoriali e di diffusione audiovisiva: in particolare sono stati raggiunti accordi che consentono dal 22 settembre la pubblicazione di una collezione storica in 12 volumi sui più grandi campioni della storia della Lazio calcio: tale iniziativa è stata, per la prima volta, interamente prodotta dalla nostra società, in collaborazione con Raitrade e verrà distribuita al pubblico attraverso il Corriere dello Sport.

Ulteriore iniziativa che ha visto impegnata la società nel corso dell'anno è costituita da una serie di contatti e consultazioni che hanno portato alla conclusione di un accordo con una primaria agenzia di marketing internazionale, in virtù del quale la società riceverà importi garantiti per circa 42 milioni di euro per la durata di sei anni a fronte di nuove iniziative e prodotti sviluppati dalla società per i prossimi sei anni; si tratta di iniziative pubblicitarie e di sponsorizzazione con esclusione dello sponsor ufficiale e tecnico della squadra e di accordo che prevede lo sviluppo del brand attraverso acquisizione di licenze, distribuzione di prodotti, organizzazione di eventi sui mercati internazionali; lo sviluppo dello sfruttamento commerciale delle community e dei servizi interattivi attraverso le differenti piattaforme tecnologiche; lo sviluppo e la commercializzazione di un canale tematico via web e dello sfruttamento commerciale del sito ufficiale. Le somme sopra indicate sono al netto dei costi di sviluppo e realizzazione, che rimangono a carico del partner; saranno previsti ulteriori ricavi al superamento di determinate soglie.

Infine la società ha elaborato ulteriormente il programma di realizzazione dello Centro Sportivo polifunzionale, con stadio di calcio, perfezionando i progetti tecnici, individuando le aree sulle quali potrebbe sorgere ed intensificando con le autorità competenti i rapporti ed i programmi finalizzati al rilascio delle autorizzazioni ed alla conseguente materiale realizzazione. Si tratta di un'attività particolarmente intensa e continua che comincia a delineare i risultati auspicati.

### ***Evoluzione prevedibile della gestione***

Elementi quali :

- il buon andamento della gestione corrente dell'esercizio 07/08;
- i proventi realizzati nella stagione 08/09 dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori;
- i nuovi contratti pubblicitari;

lasciano ragionevolmente presumere il conseguimento di risultati futuri di esercizio positivi, con il pieno rispetto degli impegni finanziari assunti.

## **STATO PATRIMONIALE**

valori in Euro

| <b>ATTIVO</b>  | <b>30/06/2008</b> |                    | <b>30/06/2007</b> |                    |
|--|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| <b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>                                |                   |                    |                   |                    |
| Terreni e fabbricati   | 15                | 38.630.930         |                   | 39.404.930         |
| Impianti, macchinari e altre attrezzature                    | 16                | 4.339.413          |                   | 4.543.858          |
| <i>Impianti e macchinari</i>                                 | 16.1              |                    | 35.385            | 42.206             |
| <i>Attrezzature industriali e commerciali</i>                | 16.2              |                    | 148.851           | 40.232             |
| <i>Migliorie su beni di terzi</i>                            | 16.3              |                    | 370.645           | 642.928            |
| <i>Altri beni</i>  | 16.4              |                    | 3.784.532         | 3.818.491          |
| <i>Investimenti immobiliari</i>                              | 16.5              |                    | 0                 | 0                  |
| Diritti pluriennali prestazioni calciatori                   | 17                | 33.998.498         |                   | 30.370.937         |
| Altre attività immateriali                                   | 18                | 5.096.310          |                   | 76.645             |
| <i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>         | 18.1              |                    | 29.291            | 25.291             |
| <i>Capitalizzazione costi vivaio</i>                         | 18.2              |                    | 64.095            | 51.354             |
| <i>Altre immobilizzazioni</i>                                | 18.4              |                    | 0                 | 0                  |
| <i>Immobilizzazioni in corso ed acconti</i>                  | 18.5              |                    | 5.002.925         | 0                  |
| Partecipazioni in imprese controllate                        | 19                | 0                  |                   | 0                  |
| Partecipazioni in imprese collegate                          | 20                | 7.208.381          |                   | 7.208.381          |
| Investimenti in attività finanziaria                         | 21                | 0                  |                   | 0                  |
| <i>Compartecipazioni ex art.102 NOIF</i>                     | 21.1              |                    | 0                 | 0                  |
| <i>Altre partecipazioni</i>                                  | 21.2              |                    | 0                 | 0                  |
| <i>Altri titoli</i>  | 21.3              |                    | 0                 | 0                  |
| Altre Attività finanziarie                                   | 22                | 793.348            |                   | 980.160            |
| <i>Crediti verso altri (ex immobilizzazioni finanziarie)</i> | 22.1              |                    | 793.348           | 980.160            |
| Crediti verso società settore specifico                      | 23                | 470.122            |                   | 4.721.953          |
| Attività per imposte differite attive                        | 24                | 42.778.829         |                   | 68.909.657         |
| Crediti commerciali  | 25                | 509.135            |                   | 515.193            |
| <i>Verso clienti oltre l'anno</i>                            | 25.1              |                    | 509.135           | 515.193            |
| <b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>                         |                   | <b>133.824.967</b> |                   | <b>156.731.714</b> |
| <b>ATTIVITA' CORRENTI</b>                                    |                   |                    |                   |                    |
| Rimanenze  | 26                | 56.480             |                   | 47.198             |
| Crediti commerciali  | 27                | 10.556.628         |                   | 11.178.444         |
| <i>Verso clienti entro l'anno</i>                            | 27.1              |                    | 10.556.628        | 11.178.444         |
| Crediti verso parti correlate                                | 28                | 8.084              |                   | 8.084              |
| <i>Verso imprese controllate</i>                             | 28.1              |                    | 0                 | 0                  |
| <i>Verso imprese collegate</i>                               | 28.2              |                    | 8.084             | 8.084              |
| Crediti verso società settore specifico                      | 29                | 6.579.938          |                   | 4.993.609          |
| Attività finanziarie correnti                                | 30                | 4.964.211          |                   | 11.013.308         |
| <i>Crediti tributari</i>                                     | 30.1              |                    | 1.335.656         | 5.920.944          |
| <i>Verso altri</i>   | 30.2              |                    | 3.628.554         | 5.092.364          |
| Altre attività correnti                                      | 31                | 368.075            |                   | 89.024             |
| <i>Risconti attivi</i>                                       | 31.1              |                    | 368.075           | 89.024             |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti                    | 32                | 9.269.875          |                   | 3.316.854          |
| <i>Depositi bancari e postali</i>                            | 32.1              |                    | 9.248.189         | 3.185.650          |
| <i>Assegni</i>   | 32.2              |                    | 6.258             | 101.125            |
| <i>Danaro e valori in cassa</i>                              | 32.3              |                    | 15.428            | 30.079             |
| <b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>                             |                   | <b>31.803.290</b>  |                   | <b>30.646.521</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>   |                   | <b>165.628.257</b> |                   | <b>187.378.234</b> |

valori in Euro

| <b>PASSIVO</b>   | <b>30/06/2008</b> |                    | <b>30/06/2007</b> |                     |
|--|-------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                                      |                   |                    |                   |                     |
| Capitale Sociale   |                   | 40.643.347         |                   | 40.643.347          |
| Riserve  |                   | (35.896.498)       |                   | (51.601.652)        |
| <i>Riserva da soprapprezzo delle azioni</i>                  |                   | 17.666.845         |                   | 17.666.845          |
| <i>Riserva legale</i>  |                   | 5.411.373          |                   | 103.935             |
| <i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i>       |                   | 0                  |                   | 0                   |
| <i>Altre riserve</i>   |                   | 10.216.912         |                   | 212.104             |
| <i>Riserva da prima applicazione IAS</i>                     |                   | (69.150.009)       |                   | (69.537.765)        |
| <i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>              |                   | (41.619)           |                   | (46.770)            |
| Utili ( Perdite ) portati a nuovo                            |                   | (28.347.902)       |                   | (14.495.404)        |
| Utile ( Perdita ) di periodo                                 |                   | 13.761.874         |                   | 1.467.481           |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                               | <b>33</b>         | <b>(9.839.179)</b> |                   | <b>(23.986.229)</b> |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>                               |                   |                    |                   |                     |
| Debiti finanziari non correnti                               | 34                | 1.132.300          |                   | 0                   |
| Altre passività non correnti                                 | 35                | 72.993.197         |                   | 80.564.720          |
| <i>Debiti tributari</i>                                      | 35.1              |                    | 72.771.074        | 80.564.720          |
| <i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>    | 35.2              |                    | 0                 | 0                   |
| <i>Altri debiti</i>  | 35.3              |                    | 164.748           | 0                   |
| <i>Acconti</i>   | 35.4              |                    | 57.375            | 0                   |
| Debiti verso società settore specifico                       | 36                | 5.946.748          |                   | 7.597.576           |
| Imposte differite passive                                    | 37                | 29.704.589         |                   | 43.788.086          |
| Fondi per rischi e oneri non correnti                        | 38                | 9.574.891          |                   | 14.989.755          |
| <i>Per imposte</i>   | 38.1              |                    | 8.299.321         | 5.082.533           |
| <i>Altri fondi rischi</i>                                    | 38.2              |                    | 1.275.570         | 9.907.222           |
| Fondi per benefici ai dipendenti                             | 39                | 801.629            |                   | 713.514             |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>                               |                   | <b>120.153.354</b> |                   | <b>147.653.651</b>  |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>                                   |                   |                    |                   |                     |
| Debiti finanziari correnti                                   | 40                | 3.158.098          |                   | 3.551.152           |
| Altre passività correnti                                     | 41                | 16.078.588         |                   | 23.243.200          |
| <i>Debiti verso altri finanziatori</i>                       | 41.1              |                    | 650.078           | 654.530             |
| <i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>    | 41.2              |                    | 278.397           | 434.576             |
| <i>Debiti per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F.</i> | 41.3              |                    | 0                 | 0                   |
| <i>Altri debiti</i>  | 41.4              |                    | 15.148.411        | 22.151.806          |
| <i>Risconti passivi</i>                                      | 41.5              |                    | 1.702             | 2.288               |
| <i>Ratei passivi</i>   | 41.6              |                    | 0                 | 0                   |
| Debiti verso società settore specifico                       | 42                | 11.886.376         |                   | 13.827.515          |
| Debiti commerciali correnti                                  | 43                | 14.329.652         |                   | 15.307.090          |
| <i>Acconti</i>   | 43.1              |                    | 3.269.832         | 4.399.339           |
| <i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>                   | 43.2              |                    | 11.059.820        | 10.907.751          |
| Debiti (non) finanziari correnti verso parti correlate       | 44                | 0                  |                   | 0                   |
| <i>Debiti verso società controllate</i>                      | 44.1              |                    | 0                 | 0                   |
| <i>Debiti verso società collegate</i>                        | 44.2              |                    | 0                 | 0                   |
| <i>Debiti verso controllanti</i>                             | 44.3              |                    | 0                 | 0                   |
| <i>Debiti verso soci per finanziamento</i>                   | 44.4              |                    | 0                 | 0                   |
| Debiti tributari   | 45                | 9.861.367          |                   | 7.781.855           |
| <b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>                            |                   | <b>55.314.081</b>  |                   | <b>63.710.812</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>  |                   | <b>165.628.257</b> |                   | <b>187.378.234</b>  |

## **CONTO ECONOMICO**

| Valori in Euro   |       | 01/07/2007          |              | 01/07/2006          |              |
|--|-------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
|  |       | 30/06/2008          |              | 30/06/2007          |              |
| <b>RICAVI</b>  |       | <b>5</b>            |              |                     |              |
| Ricavi da gare   | 5.1   | 11.085.553          |              | 8.197.789           |              |
| <i>ricavi da gare in casa</i>  | 5.1.1 |                     | 6.440.808    |                     | 4.508.333    |
| <i>percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i>                                | 5.1.2 |                     | 516.355      |                     | 331.808      |
| <i>abbonamenti</i>   | 5.1.3 |                     | 4.128.389    |                     | 3.357.648    |
| Diritti radiotelevisivi e proventi media   | 5.2   | 61.934.255          |              | 34.108.777          |              |
| -) <i> televisivi</i>  | 5.2.1 |                     | 38.613.917   |                     | 28.741.509   |
| -) <i> percentuale diritti televisivi da squadre ospitanti</i>                         | 5.2.2 |                     | 6.137.090    |                     | 4.367.268    |
| -) <i> televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i>                                 | 5.2.3 |                     | 16.629.779   |                     | 0            |
| -) <i> da L.N.P.</i>   | 5.2.4 |                     | 553.469      |                     | 1.000.000    |
| Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità  | 5.3   | 18.347.240          |              | 17.234.292          |              |
| <i>Sponsorizzazioni</i>  | 5.3.1 |                     | 12.861.980   |                     | 10.816.567   |
| <i>Proventi pubblicitari</i>   | 5.3.2 |                     | 4.999.857    |                     | 5.949.375    |
| <i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>  | 5.3.3 |                     | 485.403      |                     | 468.351      |
| Proventi da gestione diritti calciatori  | 5.4   | 3.349.279           |              | 10.938.856          |              |
| <i>Cessione temporanea calciatori</i>  | 5.4.1 |                     | 3.260.000    |                     | 300.000      |
| <i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i> | 5.4.2 |                     | 1.000        |                     | 10.613.962   |
| <i>Altri proventi da gestione calciatori</i>   | 5.4.3 |                     | 88.279       |                     | 24.894       |
| Altri ricavi   | 5.5   | 7.756.422           |              | 5.753.069           |              |
| -) <i> da plusvalenze per operazioni societarie</i>                                    | 5.5.1 |                     | 0            |                     | 0            |
| -) <i> da transazioni con creditori (non ricorrenti)</i>                               | 5.5.2 |                     | 5.762.017    |                     | 2.217.066    |
| -) <i> da altri</i>  | 5.5.3 |                     | 1.710.496    |                     | 3.410.385    |
| -) <i> di cui non ricorrenti</i>   |       |                     | 991.948      |                     | 3.410.385    |
| <i>Contributi in c/esercizio</i>   | 5.5.4 |                     | 0            |                     | 0            |
| <i>Proventi vari</i>   | 5.5.5 |                     | 283.909      |                     | 125.618      |
| Variazione delle rimanenze   | 5.6   | 9.282               |              | 38.547              |              |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                      | 5.7   | 0                   |              | 0                   |              |
| <b>TOTALE RICAVI</b>   |       | <b>102.482.031</b>  |              | <b>76.271.330</b>   |              |
| <b>COSTI OPERATIVI</b>   |       | <b>6</b>            |              |                     |              |
| Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                      | 6.1   | (721.053)           |              | (610.223)           |              |
| Personale  | 6.2   | (29.047.370)        |              | (31.027.076)        |              |
| <i>Salari e stipendi</i>   | 6.2.1 |                     | (26.646.699) |                     | (29.043.689) |
| <i>Oneri sociali</i>   | 6.2.2 |                     | (1.820.909)  |                     | (1.671.361)  |
| <i>Trattamento di fine rapporto</i>  | 6.2.3 |                     | (119.821)    |                     | (101.238)    |
| <i>Altri costi</i>   | 6.2.4 |                     | (459.941)    |                     | (210.788)    |
| Oneri da gestione diritti calciatori   | 6.3   | (2.142.610)         |              | (902.975)           |              |
| <i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>                        | 6.3.1 |                     | (2.000.000)  |                     | (755.876)    |
| <i>Plusvalenze da cessione diritti alle prestazioni dei calciatori</i>                 | 6.3.2 |                     | 0            |                     | (33.611)     |
| <i>Altri oneri da gestione calciatori</i>  | 6.3.3 |                     | (142.610)    |                     | (113.488)    |
| Oneri per servizi esterni  | 6.4   | (8.814.608)         |              | (7.477.862)         |              |
| <i>Costi per tesserati</i>   | 6.4.1 |                     | (86.079)     |                     | (124.109)    |
| <i>Costi per attività sportiva</i>   | 6.4.2 |                     | 0            |                     | (7.338)      |
| <i>Costi specifici tecnici</i>   | 6.4.3 |                     | (3.417.527)  |                     | (1.944.419)  |
| <i>Costi per vitto, alloggio e locomozione</i>   | 6.4.4 |                     | (728.187)    |                     | (570.823)    |
| <i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>                                       | 6.4.5 |                     | (615.193)    |                     | (383.418)    |
| <i>Spese assicurative</i>  | 6.4.6 |                     | (67.327)     |                     | (73.895)     |
| <i>Spese amministrative</i>  | 6.4.7 |                     | (2.183.819)  |                     | (2.648.780)  |
| <i>Spese per pubblicità e promozione</i>   | 6.4.8 |                     | (1.716.476)  |                     | (1.725.080)  |
| Altri oneri  | 6.5   | (11.941.488)        |              | (9.705.842)         |              |
| <i>Spese bancarie</i>  | 6.5.1 |                     | (256.765)    |                     | (426.571)    |
| <i>Per godimento di beni di terzi</i>  | 6.5.2 |                     | (2.321.721)  |                     | (1.955.654)  |
| <i>Spese varie organizzazione gare</i>   | 6.5.3 |                     | (227.304)    |                     | (200.404)    |
| <i>Tassa iscrizioni gare</i>   | 6.5.4 |                     | (8.350)      |                     | (2.900)      |
| <i>Oneri specifici verso squadre ospitanti:</i>  |       |                     |              |                     |              |
| -) <i> percentuale su incassi gare a squadra ospite</i>                                | 6.5.5 |                     | (795.079)    |                     | (627.983)    |
| -) <i> percentuale su diritti televisivi a squadra ospite</i>                          | 6.5.6 |                     | (7.315.000)  |                     | (5.574.600)  |
| <i>Altri oneri di gestione</i>   | 6.5.7 |                     | (482.418)    |                     | (464.327)    |
| <i>Sopravvenienze passive (non ricorrenti)</i>   | 6.5.8 |                     | (534.852)    |                     | (453.404)    |
| <b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>  |       | <b>(52.667.128)</b> |              | <b>(49.723.979)</b> |              |
| Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni                                     | 7     | (11.699.068)        |              | (10.739.009)        |              |
| Amm. delle immobilizzazioni immateriali  | 7.1   |                     | (10.405.623) |                     | (9.448.749)  |
| Amm. Oneri pluriennali ex DL 282   | 7.2   |                     | 0            |                     | 0            |
| Amm. delle immobilizzazioni materiali  | 7.3   |                     | (1.293.445)  |                     | (1.288.696)  |
| Svalutaz. Delle immobilizzazioni   | 7.4   |                     | 0            |                     | (1.564)      |
| Accantonamenti e altre svalutazioni  | 8     | (4.243.328)         |              | 748.556             |              |
| <i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i>                      | 8.1   |                     | (348.590)    |                     | 1.038.980    |
| <i>Accantonamenti per rischi</i>   | 8.2   |                     | (3.879.738)  |                     | (290.424)    |
| -) <i> di cui non ricorrenti</i>   |       |                     | (3.246.000)  |                     | 0            |
| <i>Accantonamento altri fondi</i>  | 8.3   |                     | (15.000)     |                     | 0            |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>   |       | <b>33.872.507</b>   |              | <b>16.556.897</b>   |              |

| Valori in Euro  |    | <u>01/07/2007</u> |                    | <u>01/07/2006</u> |                    |
|---|----|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|   |    | <u>30/06/2008</u> |                    | <u>30/06/2007</u> |                    |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>                            |    | <b>33.872.507</b> |                    | <b>16.556.896</b> |                    |
| Utile (Perdite) imprese controllate e collegate       | 9  | 0                 |                    | 0                 |                    |
| Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni         | 10 | (738.345)         |                    | (201.949)         |                    |
| Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni         |    |                   | (738.345)          |                   | (201.949)          |
| Oneri finanziari netti e differenze cambio            | 11 | (4.224.030)       |                    | (4.160.306)       |                    |
| Utili e perdite su cambi                              |    |                   |                    |                   |                    |
| a) utili  |    |                   | 55.962             |                   | 45.318             |
| b) perdite  |    |                   | (612)              |                   | 0                  |
| <b>Totale utili e perdite su cambi</b>                |    |                   | <b>55.350</b>      |                   | <b>45.318</b>      |
| Proventi da attività di investimento                  |    |                   |                    |                   |                    |
| da titoli iscritti nelle immob. che non cost. partec. |    |                   | 0                  |                   | 0                  |
| da imprese controllate                                |    |                   | 0                  |                   | 259                |
| da imprese collegate                                  |    |                   | 0                  |                   | 0                  |
| da imprese controllanti                               |    |                   | 0                  |                   | 0                  |
| da terzi  |    |                   | 652.491            |                   | 198.094            |
| da compart. ex art. 102 NOIF                          |    |                   | 0                  |                   | 0                  |
| da imprese consociate                                 |    |                   | 0                  |                   | 0                  |
| da attualizzazione                                    |    |                   | 630.768            |                   | 1.219.397          |
| <b>Totale Proventi da attività di investimento</b>    |    |                   | <b>1.283.259</b>   |                   | <b>1.417.749</b>   |
| <b>Oneri finanziari</b>                               |    |                   |                    |                   |                    |
| verso imprese controllate                             |    |                   | 0                  |                   | 0                  |
| verso imprese controllanti                            |    |                   | 0                  |                   | 0                  |
| verso comparticip. ex art 102 NOIF                    |    |                   | 0                  |                   | 0                  |
| verso terzi   |    |                   | (3.413.135)        |                   | (2.993.284)        |
| verso imprese consociate                              |    |                   | 0                  |                   | 0                  |
| da attualizzazione                                    |    |                   | (2.149.504)        |                   | (2.630.090)        |
| <b>Totale oneri finanziari</b>                        |    |                   | <b>(5.562.639)</b> |                   | <b>(5.623.373)</b> |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                  |    | <b>28.910.133</b> |                    | <b>12.194.641</b> |                    |
| Imposte correnti                                      | 12 | (2.704.465)       |                    | (276.123)         |                    |
| Imposte differite e anticipate                        | 13 | (12.443.793)      |                    | (10.451.037)      |                    |
| b) imposte differite                                  |    |                   | 13.687.035         |                   | (30.339.423)       |
| c) imposte anticipate                                 |    |                   | (26.130.829)       |                   | 19.888.386         |
| <b>UTILE ( PERDITA ) DI PERIODO</b>                   |    | <b>13.761.874</b> |                    | <b>1.467.481</b>  |                    |

| in Euro migliaia   |                  |                                      |                |   |               |                                   |  |                                   |                                |                         |
|--|------------------|--------------------------------------|----------------|---|---------------|-----------------------------------|--|-----------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO                          | Capitale Sociale | Riserve                              |                |   |               |                                   |  | Totale                            |                                |                         |
|  |                  | Riserva da soprapprezzo delle azioni | Riserva legale | Riserva valutazione partecipazioni in collegate | Altre riserve | Riserva da prima applicazione IAS | Utile/Perdite portate a patrimonio netto | Utili ( Perdite ) portati a nuovo | Utile ( Perdita ) di esercizio | Totale patrimonio netto |
| <b>Saldo al 30.06.07</b>                                       | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                        | <b>104</b>     | <b>(0)</b>                                      | <b>212</b>    | <b>(68.538)</b>                   | <b>(47)</b>                              | <b>(14.495)</b>                   | <b>1.467</b>                   | <b>(23.986)</b>         |
| Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio 2006/2007 |                  |                                      | 5.307          |   | 10.015        | (7)                               | 5  | (13.853)                          | (1.467)                        | 0                       |
| Copertura perdita  |                  |                                      |                |   |               |                                   |  |                                   |                                | 0                       |
| Aumento del capitale sociale                                   |                  |                                      |                |   |               |                                   |  |                                   |                                | 0                       |
| Dividendi distribuiti da società controllate                   |                  |                                      |                |   |               |                                   |  |                                   |                                | 0                       |
| Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN                  |                  |                                      |                |   |               |                                   |  |                                   |                                | 0                       |
| Utile netto di periodo   |                  |                                      |                |   | (10)          | 395                               |  |                                   | 13.762                         | 14.147                  |
| <b>Saldo al 30.06.08</b>                                       | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                        | <b>5.411</b>   | <b>(0)</b>                                      | <b>10.227</b> | <b>(68.150)</b>                   | <b>(42)</b>                              | <b>(28.348)</b>                   | <b>13.762</b>                  | <b>(9.839)</b>          |

|                  |            |
|------------------|------------|
| Azioni           | 67.738.881 |
| Utile per azione | 203,16     |

| in Euro migliaia                                     |                  |                                      |                |   |               |                                       |  |                                    |                           |                 |
|--|------------------|--------------------------------------|----------------|---|---------------|---------------------------------------|--|------------------------------------|---------------------------|-----------------|
| PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO                | Capitale Sociale | Riserve                              |                |   |               |                                       |  | Utili(Perdite) portati a nuovo (*) | Utile(Perdita) di periodo | Totale          |
|  |                  | Riserva da soprapprezzo delle azioni | Riserva legale | Riserva valutazione partecipazioni in collegate | Altre riserve | Riserva da prima applicazione IAS (*) | Utile/perdite portate a patrimonio netto |                                    |                           |                 |
| <b>Saldo al 30.06.06</b>                             | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                        | <b>0</b>       | <b>(219)</b>                                    | <b>0</b>      | <b>(69.538)</b>                       | <b>0</b>                                 | <b>(30.751)</b>                    | <b>16.791</b>             | <b>(25.407)</b> |
| Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio 2006 |                  |                                      | 104            |   | 212           |                                       |  | 16.475                             | (16.791)                  | 0               |
| Distribuzione dividendi                              |                  |                                      |                |   |               |                                       |  |                                    |                           | 0               |
| Aumento del capitale sociale                         |                  |                                      |                |   |               |                                       |  |                                    |                           | 0               |
| Variazione fair value partecipazioni in collegate    |                  |                                      |                | 219   |               |                                       |  |                                    | (219)                     | 0               |
| Variazione per applicazione IAS                      |                  |                                      |                |   |               |                                       |  | (47)                               |                           | (47)            |
| Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN        |                  |                                      |                |   |               |                                       |  |                                    |                           | 0               |
| Utile netto di periodo                               |                  |                                      |                |   |               |                                       |  |                                    | 1.467                     | 1.467           |
| <b>Saldo al 30.06.07</b>                             | <b>40.643</b>    | <b>17.667</b>                        | <b>104</b>     | <b>0</b>  | <b>212</b>    | <b>(69.538)</b>                       | <b>(47)</b>                              | <b>(14.495)</b>                    | <b>1.467</b>              | <b>(23.986)</b> |



Rendiconto finanziario

|  | <b>RENDICONTO</b>     | <b>RENDICONTO</b>   |
|--|-----------------------|---------------------|
|  | <b>30/06/08</b>       | <b>30/06/07</b>     |
| <b>UTILE (PERDITA) DI PERIODO</b>  | <b>13.761.874</b> (*) | <b>1.467.481</b>    |
| Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori            | 10.382.622            | 9.424.004           |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                          | 23.000                | 346.209             |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali                                  | 1.293.445             | 967.232             |
| Variazione T.F.R.  | 88.115                | 21.259              |
| Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite                 | 7.017.644 (**)        | 8.159.192           |
| <b>AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)</b>                                   | <b>32.566.701</b>     | <b>20.385.377</b>   |
| Variazione rimanenze   | 9.282                 | 38.547              |
| Variazione crediti verso società calcistiche                             | (2.665.501)           | 7.451.750           |
| Variazione crediti verso clienti   | (627.874)             | 5.443.876           |
| Variazione crediti tributari   | (4.585.288)           | 148.581             |
| Variazione crediti diversi   | (0)                   | (3.191)             |
| Variazione attività finanziarie  | (1.463.810)           | (9.409)             |
| Variazione ratei e risconti attivi                                       | 279.051               | (35.871)            |
| <b>Totale (B)</b>  | <b>(9.054.141)</b>    | <b>13.034.283</b>   |
| Variazione debiti verso società calcistiche                              | (3.591.967)           | 17.035.034          |
| Variazione debiti commerciali  | (920.063)             | (915.290)           |
| Variazione debiti tributari  | (5.714.134)           | (917.698)           |
| Variazione debiti diversi  | (6.994.827)           | (6.431.639)         |
| Variazione ratei e risconti passivi                                      | (586)                 | (23.960)            |
| <b>Totale (C)</b>  | <b>(17.221.576)</b>   | <b>8.746.447</b>    |
| <b>VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)</b>     | <b>8.167.435</b>      | <b>4.287.836</b>    |
| <b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)</b>                  | <b>24.399.265</b>     | <b>16.097.541</b>   |
| Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori | 14.022.924            | 23.179.885          |
| Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali         | 5.029.925             | 24.880              |
| Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali                 | 315.001               | 26.113              |
| Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie               | (186.812)             | (356.030)           |
| <b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)</b>        | <b>(19.181.038)</b>   | <b>(22.874.848)</b> |
| Obbligazioni ordinarie e convertibili                                    |                       |                     |
| Debiti verso soci per finanziamenti                                      |                       |                     |
| Debiti verso banche  | 739.246               | (1.617.724)         |
| Debiti verso altri finanziatori  | (4.452)               | 648.970             |
| Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni                  |                       |                     |
| Apporti di capitale  |                       |                     |
| Distribuzione di utili   |                       |                     |
| <b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)</b>            | <b>734.794</b>        | <b>(968.754)</b>    |
| <b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E-F+G)</b>          | <b>5.953.021</b>      | <b>(7.746.061)</b>  |
| Disponibilità liquide all'inizio del periodo                             | 3.316.854             | 11.062.915          |
| Disponibilità liquide alla fine del periodo                              | 9.269.875             | 3.316.854           |
| <b>SALDO A PAREGGIO</b>  | <b>5.953.021</b>      | <b>(7.746.061)</b>  |

(\*) al netto di imposte correnti per Euro 2.704.465

(\*\*) al netto delle rettifiche delle imposte differite passate a patrimonio netto

**NOTE AL BILANCIO CONSOLIDATO  
DEL GRUPPO S.S. LAZIO  
AL 30 GIUGNO 2008  
CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE**

**Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.**

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. è il gruppo controllato dalla società Capogruppo S.S. Lazio S.p.A., quotata presso Borsa Italiana S.p.A. Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e gestisce le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A, nonché le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio (tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.).

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

**Contenuto e forma**

In ottemperanza al Decreto Legislativo n. 38 del 28 febbraio 2005, la S.S. Lazio S.p.A. è tenuta ad adottare i Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (di seguito "Principi IAS/IFRS") per la redazione del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato.

Pertanto, il presente Bilancio consolidato al 30 giugno 2008 è redatto in base ai suddetti Principi IAS/IFRS ed è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

A partire dalla Relazione trimestrale al 30 settembre 2006 la S.S. Lazio è tenuta alla redazione dell'informativa su base consolidata in ragione del conferimento, intervenuto in data 29 settembre 2006, del ramo d'azienda commerciale nella controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.

Le note esplicative che seguono sono riferite ai prospetti contabili consolidati del Gruppo S.S. Lazio.

Considerando l'attività particolare della Vostra Società, si è tenuto anche conto delle raccomandazioni contabili espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

La redazione del bilancio consolidato e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili sono espressi in Euro ed i valori delle “note esplicative” sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

### **Schemi di Bilancio**

Il presente Bilancio è stato redatto in aderenza a quanto previsto dallo IAS 1.

Il Gruppo presenta il conto economico per funzione (altrimenti detto “a costo del venduto”), forma ritenuta più rappresentativa rispetto alla cosiddetta presentazione per natura di spesa. Nel contesto di tale conto economico per funzione, all’interno del risultato operativo, sono stati evidenziati i proventi ed oneri derivanti da operazioni non ricorrenti ovvero quelle situazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento della gestione ordinaria del business.

Con riferimento allo stato patrimoniale è stata adottata una forma di presentazione delle attività e passività con distinzione tra *correnti* e *non correnti*.

Il rendiconto finanziario è stato redatto secondo il *metodo indiretto*.

### **Principi contabili**

Il presente Bilancio consolidato è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un’Interpretazione.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci.

### ***Principi di consolidamento***

#### ***Imprese controllate***

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un’impresa si definisce controllata quando su di essa un’altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un’entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

Nel presente bilancio consolidato, le partecipazioni in imprese controllate incluse nell’area di consolidamento si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A..

#### ***Imprese collegate***

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un’entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Sulla base della definizione di cui allo IAS 28, la Società possiede una partecipazione del 49% nella società collegata Cirio Lazio Immobiliare S.r.l..

#### ***Procedura di consolidamento***

Nella redazione del bilancio consolidato, il bilancio della controllante e delle sue controllate vengono aggregati voce per voce. Affinché il bilancio consolidato rappresenti il gruppo come se si trattasse di un’unica entità economica, sono necessarie le seguenti operazioni contabili:

- la eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna controllata e della corrispondente frazione del patrimonio netto di ciascuna controllata posseduta dalla capogruppo;
- la eliminazione di tutti gli effetti contabili delle operazioni infragruppo.

| Denominazione della controllata              | Sede della società | Percentuale di capitale posseduto | Capitale sociale | Modalità di consolidamento |
|--|--------------------|-----------------------------------|------------------|----------------------------|
| S.S. Lazio Marketing & Communications S.p.A. | Formello           | 100,00%                           | 130.000          | Metodo integrale           |

Le partecipazioni in una società collegata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio consolidato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 28, con il metodo del patrimonio netto. Con tale metodo, le partecipazioni sono inizialmente rilevate al costo e successivamente rettificata in conseguenza delle variazioni nella quota di pertinenza del patrimonio netto della partecipata. I dividendi ricevuti dalla partecipata riducono il valore contabile della partecipazione.

Qualora l'eventuale quota di pertinenza del Gruppo delle perdite della collegata ecceda il valore contabile della partecipazione in bilancio, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite non è rilevata, ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne.

### **Attività immateriali**

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e in aderenza al principio contabile IAS 36 sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- *i costi sostenuti per l'acquisto di software*; tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento.

mento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.

- *i diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.* I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti (di seguito "L.N.P.") e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del pro-rata temporis. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell'ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzate in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti. Il debito per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F. è portato a riduzione del valore dei diritti pluriennali. Tali debiti, infatti, si riferiscono alla cessione del 50% del diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore. Si adotta la rappresentazione indicata per mettere in evidenza il costo effettivamente sostenuto per acquistare il diritto alle prestazioni dei calciatori, in aderenza al principio della prevalenza della sostanza sulla forma. L'ammortamento del diritto pluriennale oggetto della cessione della proprietà è calcolato sul minor costo così determinato.
- *compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.* Le attività derivanti da compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per il riacquisto, dalla società a cui in precedenza è stato ceduto il diritto alle prestazioni del calciatore, del 50% del diritto stesso. La differenza tra costo sostenuto e valore residuo alla data di risoluzione del contratto è ammortizzato lungo la vita utile della compartecipazione. In presenza di un valore residuo recuperabile alla data della risoluzione stimato pari al costo sostenuto, l'ammortamento non è effettuato.

### ***Immobili, impianti e macchinari***

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;

- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritte al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il modello del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%

Le opere d'arte di proprietà del Gruppo sono valutate al costo e non sono state sottoposte a processo di ammortamento in quanto beni a vita utile indefinita. Coerentemente con il principio contabile IAS 36, in presenza di indicatori di perdita di valore delle opere d'arte viene effettuata una valutazione ai fini dell'esecuzione dell'impairment test da parte di un perito esterno che ne supporti il valore patrimoniale. Nell'esercizio in corso, gli amministratori del Gruppo, non hanno individuato impairment loss in ordine a tali opere d'arte.

### ***Beni in leasing finanziario***

Le attività possedute mediante contratti di leasing finanziario, attraverso i quali i rischi ed i benefici relativi all'attività sono trasferiti al Gruppo, sono iscritte, in aderenza al principio contabile IAS 17, come attività al loro fair value o, se inferiore, al valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il leasing, dal momento in cui sono disponibili per l'uso. La corrispondente passività verso il locatore è rappresentata in bilancio tra i debiti finanziari. I beni sono ammortizzati e svalutati per perdite di valore secondo il criterio applicabile ai beni di proprietà.

### ***Perdite di valore delle attività***

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, il Gruppo verifica a ogni data di riferimento del bilancio se

esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

### ***Rimanenze di magazzino***

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

### ***Strumenti finanziari***

#### ***Partecipazioni in altre società***

Le partecipazioni in altre società non destinate alla vendita sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da partecipazioni minori in società inattive.

Tali partecipazioni sono classificate come disponibili per la vendita, secondo la classificazione prevista dallo IAS 39, e sono conseguentemente valutate al *fair value*. Gli utili o le perdite derivanti da variazioni di valore del *fair value* sono imputati direttamente ad una riserva del patrimonio netto sino alla eliminazione dell'attività o alla sua classificazione come destinata alla vendita. Nel caso in cui esistano evidenze obiettive che l'attività abbia subito una riduzione di valore, la perdita di valore cumulativa già rilevata nel patrimonio netto deve essere stornata e rilevata a conto economico anche se l'attività non è stata eliminata. Le perdite di valore sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

#### ***Altre attività finanziarie non correnti***

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### ***Crediti commerciali e altri crediti***

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione

#### *Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti*

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso, ritenendo l'attualizzazione delle rate che saranno incassate nell'esercizio in corso non significativa alla luce degli attuali tassi di interesse.

#### *Disponibilità liquida*

Le disponibilità liquide includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al fair value alla data di bilancio.

#### *Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti*

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al fair value e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

#### *Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti*

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi in corso, ritenendo l'attualizzazione delle rate che saranno pagate nell'esercizio in corso non significativa alla luce degli attuali tassi di interesse.

#### *Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti*

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al fair value e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### *Fondi per rischi ed oneri*

I fondi rischi e oneri vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.



### ***Fondo per benefici ai dipendenti***

Il fondo (ex TFR) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo “piani a benefici definiti”, cioè un piano in cui l’impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l’esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L’importo è stato determinato utilizzando il “*projected unit credit method*”.

### ***Operazioni in valuta estera***

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell’operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall’estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l’esercizio o in bilanci precedenti.

### ***Ricavi e costi***

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues* – Ricavi), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all’entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell’operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all’effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell’inizio delle competizioni sportive, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati nella stagione in cui l’evento si verifica.

I proventi e oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, agli oneri e proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell’esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all’anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

### ***Imposte correnti e differite***

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

### **Risultato per azione**

Il risultato per azione ordinaria è calcolato dividendo il risultato economico della capogruppo per il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio della medesima capogruppo. Ai fini del calcolo dell'utile per azione diluito è stata utilizzata la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione nell'esercizio, modificata assumendo la sottoscrizione di tutte le potenziali azioni derivanti dall'esercizio delle opzioni aventi effetto diluitivo ai sensi dello IAS 33.

### **Altre Informazioni**

Alla data di approvazione del progetto il Consiglio di Gestione ne ha autorizzato la pubblicazione dando mandato al Presidente di apportare tutte le eventuali modifiche laddove fossero necessarie.

### ***Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC***

Nel mese di agosto 2005 lo IASB ha emesso IFRS 7 ("Strumenti Finanziari: informazioni integrative"), che è stato adottato dalla commissione Europea con regolamento (CE) n. 108/2006 dell'11 gennaio 2006.

L'IFRS 7, che si applica per tutti i bilanci il cui esercizio sociale inizia il 1° Gennaio 2007 o in data successiva, richiede informazioni integrative riguardanti la rilevazione degli strumenti finanziari in merito alla performance e alla posizione finanziaria di un'impresa. Tali informazioni incorporano alcuni requisiti precedentemente inclusi nel principio contabile IAS 32 ("Strumenti finanziari: esposizione in bilancio e informazioni integrative"). Il nuovo principio contabile richiede altresì informazioni relative al livello di esposizione al rischio derivante dall'utilizzo di strumenti finanziari, nonché una de-

scrizione degli obiettivi, delle politiche e delle procedure poste in atto dal management al fine di gestire tali rischi.

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposta la Società

*-Garanzie*

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dal contratto RTI per il rilascio di fidejussioni a favore della Lega Calcio e di società calcistiche straniere a garanzia dei debiti relativi all'acquisto di diritti alle prestazioni sportive.

*-Inadempimenti di debiti finanziari*

Il Gruppo non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

*-Accantonamento per perdite su crediti (E./ml)*

|                            | Crediti commerciali | Crediti verso enti settore specifico | Attività finanziarie | Crediti verso parti correlate |
|----------------------------|---------------------|--------------------------------------|----------------------|-------------------------------|
| <b>Saldo al 30/06/2007</b> | <b>3,49</b>         | <b>0</b>                             | <b>11,18</b>         | <b>0</b>                      |
| Accantonamenti             | 0,10                | 0,25                                 | 0                    | 0                             |
| Utilizzi                   | 0                   | 0                                    | 0                    | 0                             |
| <b>Saldo al 30/06/2008</b> | <b>3,59</b>         | <b>0,25</b>                          | <b>11,18</b>         | <b>0</b>                      |

Tipologia di rischi coperti:

*-Rischio di credito*

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative

| Massima esposizione creditizia (E./ml) | 30/06/2008   | 30/06/2007   | Garanzie al 30/06/2008 | Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito al 30/06/2008 |
|--|--------------|--------------|------------------------|---|
| Crediti commerciali                    | 11,61        | 11,69        | No                     |   |
| Crediti verso enti settore specifico   | 10,15        | 9,71         | No                     |   |
| Attività finanziarie                   | 6,76         | 11,99        | No                     |   |
| <b>Totale</b>                          | <b>28,52</b> | <b>33,39</b> | <b>-</b>               | <b>-</b>  |
| <b>Di cui scaduti</b>                  | <b>3,31</b>  | <b>2,89</b>  |                        |   |

| Analisi dello scaduto (E./ml)       | 30/06/2008  | 30/06/2007  | Garanzie al 30/06/2008 | Commenti |
|-------------------------------------|-------------|-------------|------------------------|----------|
| 01-30 90gg:<br>-crediti commerciali | 3,22        | 2,,88       | No                     |          |
| Oltre 90gg:<br>-crediti commerciali | 0,09        | 0,01        | No                     |          |
| <b>Totale</b>                       | <b>3,31</b> | <b>2,89</b> | <b>-</b>               | <b>-</b> |

| Svalutazione crediti (E./ml)    | 30/06/2008  | 30/06/2007  | Garanzie al 30/06/2008 | Commenti |
|---------------------------------|-------------|-------------|------------------------|----------|
| Al 100%:                        |             |             |                        |          |
| -crediti commerciali            | 0,10        |             | No                     |          |
| -crediti enti settore specifico | 0,25        |             | No                     |          |
| -attività finanziarie           |             | 0,02        |                        |          |
| Al 50%:                         |             |             |                        |          |
| -crediti commerciali            |             |             | No                     |          |
| -attività finanziarie           |             |             | No                     |          |
| <b>Totale</b>                   | <b>0,35</b> | <b>0,02</b> | <b>-</b>               | <b>-</b> |

#### *-Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguenti evidenzia alcune informazioni quantitative.

| Analisi delle scadenze (E./ml) | 30/06/2008 | 30/06/2007 |
|--------------------------------|------------|------------|
| scaduto:                       |            |            |
| -personale                     | 1,35       | 1,98       |
| -procuratori                   | 2,51       | 1,95       |
| -commerciali                   | 4,46       | 3,47       |
| 01-365gg:                      |            |            |
| -finanziari                    | 3,81       | 4,20       |
| -istituti previdenza           | 0,38       | 0,44       |
| -personale                     | 8,74       | 14,60      |
| -procuratori                   | 0,41       | 1,80       |
| -altre passività (*)           | 1,71       | 1,82       |
| -settore specifico             | 10,89      | 13,83      |
| -commerciali                   | 9,15       | 11,74      |
| -parti correlate               | 0          | 0          |
| -tributari                     | 7,34       | 7,79       |
| Oltre 365gg:                   |            |            |
| -tributari                     | 72,77      | 80,56      |
| -procuratori                   | 0,16       | 0          |
| -settore specifico             | 6,66       | 7,60       |
| -commerciali                   | 0,06       | 0          |

#### *-Rischio di cambio*

La Società non ha posizioni significative in valuta.

#### *-Rischio di tasso di interesse*

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede a coprire il rischio interessi sia cercando di effettuare delle transazioni a saldo e stralcio e sia accantonando ogni fine esercizio gli interessi maturati ai sensi del Dl. 231/02 art. 5.

Per la rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio-lungo periodo oscillazioni significative.

### ***Direzione e coordinamento***

In base a quanto disposto dall'articolo 2497-bis del C.C. si informa che il Gruppo S.S. Lazio è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l.. La tabella seguente riporta i principali dati al 31 dicembre 2007:

#### **BILANCIO AL 31/12/2007**

##### **STATO PATRIMONIALE**

| <b>ATTIVO</b>                                  | <b>31.12.2007</b> | <b>31.12.2006</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DO | 0                 | 0                 |
| B) IMMOBILIZZAZIONI                            | 27.711.475        | 24.741.892        |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE                           | 264.610           | 13.619.751        |
| D) RATEI E RISCONTI                            | 25.277            | 42.202            |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>28.001.362</b> | <b>38.403.845</b> |

| <b>PASSIVO</b>               | <b>31.12.2007</b> | <b>31.12.2006</b> |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| A) PATRIMONIO NETTO          | 54.804            | 53.982            |
| B) FONDI PER RISCHI ED ONERI | 0                 | 0                 |
| C) TFR                       | 0                 | 0                 |
| D) DEBITI                    | 27.946.558        | 38.349.863        |
| E) RATEI E RISCONTI          | 0                 | 0                 |
| <b>TOTALE</b>                | <b>28.001.362</b> | <b>38.403.845</b> |

**GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI**                      **13.590.000**      **14.920.980**

##### **CONTO ECONOMICO**

|   |            |            |
|---|------------|------------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE                          | 0          | 0          |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE                           | (35.784)   | (25.358)   |
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI                     | 36.682     | 660        |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI<br>ATTIVITA' FINANZIARIE | 0          | 0          |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                    | 509        | 25.000     |
| IMPOSTE SUL REDDITO                                 | (585)      | 0          |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>               | <b>822</b> | <b>302</b> |

Ai sensi dello IAS 24 si specifica che la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Si segnala che nel corso dell'esercizio non vi sono stati rapporti con le suddette società.

### ***Rapporti con parti correlate***

Nell'esercizio il Gruppo ha intrattenuto rapporti con la Roma Union Security S.r.l. (società facente capo al Dr. Claudio Lotito), sostenendo un costo complessivo di Euro 383 migliaia, avente ad oggetto la vigilanza del centro sportivo di Formello e con la Gasoltermica Laurentina S.p.A. (società facente capo al Dr. Claudio Lotito) sostenendo un costo complessivo di Euro 366 migliaia, avente ad oggetto la manutenzione del centro sportivo di Formello.

Data la scarsa significatività degli importi sopramenzionati non si è ritenuto necessario indicare gli stessi distintamente negli schemi di bilancio.

La seguente tabella, in Euro migliaia, riepiloga tutti i rapporti intersocietari:

| <b>Società</b>             | <b>Ricavi</b> | <b>Costi</b> | <b>Crediti</b> | <b>Debiti</b> | <b>Incassi</b> | <b>Pagamenti effettuati nel periodo</b> | <b>Modalità di pagamento</b> |
|----------------------------|---------------|--------------|----------------|---------------|----------------|---|------------------------------|
| Roma Union Security S.r.l. | 0             | 383          | 0              | 1.203         | 0              | 0                                       | Ricezione fattura            |
| Gasoltermica               | 0             | 366          | 0              | 694           | 0              | 0                                       | Ricezione fattura            |
| <b>Totale</b>              | <b>0</b>      | <b>749</b>   | <b>0</b>       | <b>1.897</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>                                | <b>-</b>                     |

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale.

### ***Posizione finanziaria netta***

La posizione finanziaria netta risulta positiva per Euro 4.330 migliaia con un incremento di Euro 5.219 migliaia, rispetto al 30 giugno 2007, dovuto principalmente all'aumento della disponibilità verso banche.

La posizione finanziaria si compone come segue:

| <b>(importi in migliaia di Euro)</b>                       | <b>30/06/2008</b> | <b>30/06/2007</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| A. Cassa   | 22                | 131               |
| B. Banche  | 9.248             | 3.186             |
| C. Titoli detenuti per la negoziazione                     | 0                 | 0                 |
| <b>D. Liquidità (A)+(B)+(C)</b>                            | <b>9.270</b>      | <b>3.317</b>      |
| <b>E. Crediti finanziari correnti:</b>                     | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| F. Debiti bancari correnti                                 | (3.158)           | (3.551)           |
| G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente          | 0                 | 0                 |
| H. Altri debiti finanziari correnti                        |                   |                   |
| .verso altri finanziatori e diversi                        | (650)             | (655)             |
| .verso soggetti correlati                                  | 0                 | 0                 |
| <b>I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)</b>           | <b>(3.808)</b>    | <b>(4.206)</b>    |
| <b>J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D)</b> | <b>5.462</b>      | <b>(889)</b>      |
| <b>K. Crediti finanziari non correnti:</b>                 | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| L. Debiti bancari non correnti                             | (1.132)           | 0                 |
| M. Obbligazioni emesse                                     | 0                 | 0                 |
| N. Altri debiti finanziari non correnti                    | 0                 | 0                 |

|  |                |              |
|--|----------------|--------------|
| <b>O. Debiti finanziari non correnti (L)+(M)+(N)</b> | <b>(1.132)</b> | <b>0</b>     |
| <b>P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)</b>    | <b>4.330</b>   | <b>(889)</b> |

### ***Informativa di settore***

L'informativa per settore di attività e per area geografica, presentata secondo quanto richiesto dallo IAS 14 – Informativa di settore, è predisposta secondo gli stessi principi contabili adottati nella preparazione e presentazione del bilancio consolidato del Gruppo. Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in due aree operative principali: Area sportiva e Area commerciale.

A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A. Conseguentemente da detta data l'informativa di settore coincide con i dati consolidati della società controllata e della capogruppo. Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settori è esposta nelle seguenti tabelle.

#### **INFORMAZIONI PER SETTORI DI ATTIVITA' E AREE GEOGRAFICHE AL 30/06/08 (\*)**

in €000

| RICAVI  | Sportivo      |               | Commerciale  |              | Non allocato |          | Consolidato    |               |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|----------|----------------|---------------|
|   | 30/06/08      | 30/06/07      | 30/06/08     | 30/06/07     | 30/06/08     | 30/06/07 | 30/06/08       | 30/06/07      |
| Vendite a terzi                                   | 93.964        | 68.646        | 9.120        | 7.625        | 0            | 0        | 103.084        | 76.271        |
| Vendite intersettoriali                           |               |               |              |              |              |          | 0              | 0             |
| <b>Totale ricavi da attività in funzionamento</b> | <b>93.964</b> | <b>68.646</b> | <b>9.120</b> | <b>7.625</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>103.084</b> | <b>76.271</b> |

in €000

| RISULTATI                                    | Sportivo     |                | Commerciale  |              | Non allocato |          | Consolidato   |              |
|--|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------|---------------|--------------|
|  | 30/06/08     | 30/06/07       | 30/06/08     | 30/06/07     | 30/06/08     | 30/06/07 | 30/06/08      | 30/06/07     |
| Risultato del settore                        | 26.186       | 9.630          | 8.168        | 6.927        |              |          | 34.354        | 16.557       |
| Costi comuni non allocati                    |              |                |              |              |              |          | 0             | 0            |
| Utile operativo da attività in funzionamento | 26.186       | 9.630          | 8.168        | 6.927        |              |          | 34.354        | 16.557       |
| Quota di utili di imprese collegate          |              |                |              |              |              |          | 0             | 0            |
| Proventi finanziari                          | 1.313        | 1.460          | 25           | 1            |              |          | 1.338         | 1.461        |
| Oneri finanziari                             | (5.555)      | (5.550)        | (8)          | (73)         |              |          | (5.563)       | (5.623)      |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie | (618)        | (202)          | 0            |              |              |          | (618)         | (202)        |
| Proventi e oneri non ricorrenti              | 0            |                | 0            |              |              |          | 0             | 0            |
| Imposte sul reddito                          | (15.063)     | (10.450)       | (686)        | (276)        |              |          | (15.749)      | (10.726)     |
| <b>Utile da attività in funzionamento</b>    | <b>6.263</b> | <b>(5.112)</b> | <b>7.499</b> | <b>6.579</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>13.762</b> | <b>1.467</b> |

in €000

| ALTRE INFORMAZIONI                          | Sportivo |          | Commerciale |          | Non allocato |          | Consolidato |          |
|---|----------|----------|-------------|----------|--------------|----------|-------------|----------|
|   | 30/06/08 | 30/06/07 | 30/06/08    | 30/06/07 | 30/06/08     | 30/06/07 | 30/06/08    | 30/06/07 |
| Incrementi di immobilizzazioni              | 16.078   | 8.884    | 0           | 0        |              |          | 16.078      | 8.884    |
| Ammortamento imm.ni materiali e immateriali | (11.699) | (10.737) | 0           | 0        |              |          | (11.699)    | (10.737) |
| Svalutazioni imputate a conto economico     | (310)    | 1.037    | (39)        | 0        |              |          | (349)       | 1.037    |

in €000

| ATTIVITA'                   | Sportivo       |                | Commerciale  |              | Non allocato |          | Consolidato    |                |
|-----------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------|----------------|----------------|
|                             | 30/06/08       | 30/06/07       | 30/06/08     | 30/06/07     | 30/06/08     | 30/06/07 | 30/06/08       | 30/06/07       |
| Attività di settore         | 152.837        | 178.376        | 5.583        | 1.794        |              |          | 158.420        | 180.170        |
| Partecipazioni in collegate | 7.208          | 7.208          | 0            | 0            |              |          | 7.208          | 7.208          |
| Attività non allocate       | 0              | 0              | 0            | 0            |              |          | 0              | 0              |
| <b>Totale attività</b>      | <b>160.045</b> | <b>185.584</b> | <b>5.583</b> | <b>1.794</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>165.628</b> | <b>187.378</b> |

### *Nuovi principi contabili*

lo IASB ha emesso i seguenti documenti, già omologati dall'Unione Europea, applicabili per la prima volta a partire dal 1° gennaio 2007:

IAS 1 - Presentazione del bilancio: informazioni integrative relative al capitale: emendamento emesso nell'agosto 2005 ed efficace a partire dal 1° gennaio 2007;

IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative: emesso nell'agosto 2005 ed efficace a partire dal 1° gennaio 2007;

IFRIC 8 - Ambito di applicazione dell'IFRS 2: emesso nell'agosto 2005 ed efficace a partire dal 1° gennaio 2007;

IFRIC 9 - Rivalutazione dei derivati incorporati: emesso nell'agosto 2005 ed efficace a partire dal 1° gennaio 2007;

IFRIC 10 – Bilanci intermedi e riduzione durevole di valore: emesso nell'agosto 2005 ed efficace a partire dal 1° gennaio 2007.

In relazione ai suddetti documenti non si segnalano effetti significativi sul patrimonio netto e sul reddito di periodo.

Di seguito vengono elencati i nuovi principi contabili e interpretazioni emessi dallo IASB che saranno efficaci nei prossimi anni:

IAS 23 - Oneri finanziari (versione rivista): emesso nel marzo 2007 ed efficace a partire dal 1° gennaio 2009;

IFRIC 11 - Operazioni con azioni proprie e del gruppo: emesso nel novembre 2006;

IFRIC 14 -Attività per piani a benefici definiti e criteri minimi di copertura: emesso nel luglio 2007;

IFRS 8 - Settori operativi: emesso nel novembre 2006 ed efficace a partire dal 1° gennaio 2009.

## **INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE**

### **ATTIVITA' NON CORRENTI**

#### **15. Terreni e fabbricati**



Tale voce ammonta ad Euro 38.631 migliaia con un decremento netto di Euro 774 migliaia rispetto al 30 giugno 2007.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

| <b>in €000</b>  |                             |
|---|-----------------------------|
| <b>Costo o valore rivalutato</b>                      | <b>Terreni e fabbricati</b> |
| <b>al 30 giugno 2007</b>                              | <b>40.950</b>               |
| Acquisti attraverso l'acquisto di controllate         | 0                           |
| Differenze cambio                                     | 0                           |
| Decrementi a seguito di cessione di controllate       | 0                           |
| Cessioni  | 0                           |
| Riclassificazione ad attività detenute per la vendita | 0                           |
| Incrementi/(decrementi) per rivalutazione             | 0                           |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                              | <b>40.950</b>               |
| Di cui:   |                             |
| al costo  | 0                           |
| a valore rivalutato                                   | 40.950                      |

| <b>in €000</b>                           |                             |
|--|-----------------------------|
| <b>Ammortamenti cumulati</b>             | <b>Terreni e fabbricati</b> |
| <b>Al 30 giugno 2007</b>                 | <b>1.545</b>                |
| Ammortamento dell'anno                   | 774                         |
| Svalutazioni per perdite                 | 0                           |
| Differenze cambio                        | 0                           |
| Eliminazioni per cessione di controllate | 0                           |
| Eliminazioni per cessione                | 0                           |
| Eliminazioni per rivalutazioni           | 0                           |
| Attività disponibile per la vendita      | <b>0</b>                    |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                 | <b>2.319</b>                |

| <b>in €000</b>           |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| <b>Valore contabile</b>  | <b>Terreni e fabbricati</b> |
| <b>Al 30 giugno 2007</b> | <b>39.405</b>               |
| <b>Al 30 giugno 2008</b> | <b>38.631</b>               |

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

## **16. Impianti, macchinari e altre attrezzature**

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 4.339 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 205 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

|   |                       |  |                            |              | in €000      |
|---|-----------------------|--|----------------------------|--------------|--------------|
| Costo o valore rivalutato                             | Impianti e macchinari | Attrezzature industriali e commerciali | Migliorie di beni di terzi | Altri beni   | Totale       |
| <b>Al 30 giugno 2007</b>                              | <b>251</b>            | <b>451</b>                             | <b>1.286</b>               | <b>5.655</b> | <b>7.643</b> |
| Incrementi  | 9                     | 133                                    | 98                         | 75           | 315          |
| Acquisti attraverso l'acquisto di controllate         |                       |  |                            |              | 0            |
| Dismissioni   |                       |  |                            |              | 0            |
| Differenze cambio                                     |                       |  |                            |              | 0            |
| Decrementi a seguito di cessione di controllate       |                       |  |                            |              | 0            |
| Cessioni  |                       |  |                            |              | 0            |
| Riclassificazione ad attività detenute per la vendita |                       |  |                            |              | 0            |
| Incrementi/(decrementi) per rivalutazione             |                       |  |                            |              | 0            |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                              | <b>260</b>            | <b>584</b>                             | <b>1.384</b>               | <b>5.730</b> | <b>7.958</b> |
| Di cui:   |                       |  |                            |              |              |
| al costo  | <b>260</b>            | <b>584</b>                             | <b>1.384</b>               | <b>5.730</b> | <b>7.958</b> |
| a valore rivalutato                                   |                       |  |                            |              |              |

|  |                       |  |                            |              | in €000      |
|--|-----------------------|--|----------------------------|--------------|--------------|
| Ammortamenti cumulati                    | Impianti e macchinari | Attrezzature industriali e commerciali | Migliorie di beni di terzi | Altri beni   | Totale       |
| <b>Al 30 giugno 2007</b>                 | <b>208</b>            | <b>410</b>                             | <b>643</b>                 | <b>1.837</b> | <b>3.098</b> |
| Ammortamento dell'anno                   | 16                    | 25                                     | 371                        | 108          | 520          |
| Svalutazioni per perdite                 |                       |  |                            |              | 0            |
| Differenze cambio                        |                       |  |                            |              | 0            |
| Eliminazioni per cessione di controllate |                       |  |                            |              | 0            |
| Eliminazioni per cessione                |                       |  |                            |              | 0            |
| Eliminazioni per rivalutazioni           |                       |  |                            |              | 0            |
| Attività disponibile per la vendita      |                       |  |                            |              | 0            |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                 | <b>224</b>            | <b>435</b>                             | <b>1.014</b>               | <b>1.945</b> | <b>3.618</b> |

|                          |                       |  |                            |              | in<br>€000   |
|--------------------------|-----------------------|--|----------------------------|--------------|--------------|
| Valore contabile         | Impianti e macchinari | Attrezzature industriali e commerciali | Migliorie di beni di terzi | Altri beni   | Totale       |
| <b>Al 30 giugno 2007</b> | <b>42</b>             | <b>41</b>                              | <b>643</b>                 | <b>3.818</b> | <b>4.544</b> |
| <b>Al 30 giugno 2008</b> | <b>35</b>             | <b>149</b>                             | <b>370</b>                 | <b>3.785</b> | <b>4.339</b> |

Il valore netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.619 migliaia.

La voce miglorie di beni di terzi accoglie Euro 371 migliaia, i costi addebitati dalla Coni Servizi S.p.A. per la quota di competenza della S.S. Lazio S.p.A. degli oneri straordinari relativi all'adeguamento dello stadio Olimpico alle disposizioni previste dalle norme "antiviolenza". Tale ammontare è stato assoggettato ad ammortamento in quattro rate annuali costanti partendo dalla stagione precedente e sino alla stagione 2008/2009, sulla base della durata del contratto di fitto dello Stadio Olimpico stipulato con la Coni Servizi S.p.A.. Si segnala che tale voce è stata riclassificata, sia per la stagione in corso che per quella precedente, in coerenza a quanto disposto dallo IAS 16.

## 17. Diritti pluriennali prestazioni calciatori

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori ammonta ad Euro 33.998 migliaia con un incremento, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 3.627 migliaia. Tale aumento è principalmente imputabile all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Meghni, Kolarov, Muslera, Rozehnal e Radu, mitigato dagli ammortamenti di periodo.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| in €/000                                   |                     |                      |                 |
|--|---------------------|----------------------|-----------------|
| Diritti pluriennali prestazioni calciatori | Calciatori italiani | Calciatori stranieri | Totale          |
| <b>Costo</b>                               |                     |                      |                 |
| Al 1° luglio 2007                          | 35.255              | 25.620               | 60.876          |
| Incrementi                                 | 200                 | 13.779               | 13.979          |
| Decrementi                                 | (6.200)             | 0                    | (6.200)         |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                   | <b>29.255</b>       | <b>39.399</b>        | <b>68.654</b>   |
| <b>Ammortamenti</b>                        |                     |                      |                 |
| Al 1° luglio 2007                          | (24.911)            | (5.594)              | (30.905)        |
| Decrementi                                 | 6.200               | 0                    | 6.200           |
| Quota dell'esercizio                       | (3.072)             | (7.279)              | (10.351)        |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                   | <b>(21.783)</b>     | <b>(12.873)</b>      | <b>(34.656)</b> |
| <b>Valore netto contabile</b>              |                     |                      |                 |
| Al 1° luglio 2007                          | 10.343              | 20.028               | 30.371          |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                   | <b>7.472</b>        | <b>26.526</b>        | <b>33.998</b>   |

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2007 – giugno 2008.

La tabella, in migliaia di Euro, in appendice evidenzia le operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

## 18. Altre attività immateriali

### 18.1. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 29 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2007, si sono incrementati di Euro 27 migliaia, per l'acquisto delle licenze relative al nuovo programma di contabilità. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| <b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b> | <b>in €000</b> |
|--|----------------|
| <b>Costo</b>   |                |
| Al 1° luglio 2007                                    | 157            |
| Incrementi   | 27             |
| Decrementi   |                |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                             | <b>184</b>     |
| <b>Ammortamenti</b>                                  |                |
| Al 1° luglio 2007                                    | (132)          |
| Decrementi   |                |
| Quota dell'esercizio                                 | (23)           |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                             | <b>(155)</b>   |
| <b>Valore netto contabile</b>                        |                |
| Al 1° luglio 2007                                    | 25             |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                             | <b>29</b>      |

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale e quelli per l'acquisizione di licenze software

### **18.2. Premi di preparazione**

Il valore netto dei premi di preparazione (riconosciuti alle società dilettantistiche sulla base di quanto previsto dall'art. 96 delle N.O.I.F.) è passato, nel corso del periodo, da Euro 51 migliaia a Euro 64 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| <b>Premi preparazione</b>     | <b>in €000</b> |
|-------------------------------|----------------|
| Al 1° luglio 2007             | 82             |
| Incrementi                    | 54             |
| Decrementi                    | (35)           |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>      | <b>102</b>     |
| <b>Ammortamenti</b>           |                |
| Al 1° luglio 2007             | (31)           |
| Decrementi                    | 24             |
| Quota dell'esercizio          | (31)           |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>      | <b>(38)</b>    |
| <b>Valore netto contabile</b> |                |
| Al 1° luglio 2007             | 51             |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>      | <b>64</b>      |

### **18.5 Immobilizzazioni in corso ed acconti**

Il valore ammonta ad Euro 5.003 migliaia e si riferisce ad anticipi per l'acquisto di diritti alle prestazioni sportive.

## 20. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate*, pari a Euro 7.208 migliaia, sono riferite alle partecipazioni detenute nella SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione, nella Cirio Lazio Immobiliare S.r.l., e nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

| in €000  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Partecipazioni in imprese collegate</b>                                 | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Costo di acquisto o fair value   | 7.208             | 7.208             |
| Quota parte degli utili post acquisizione, al netto dei dividendi ricevuti | -                 | -                 |
| <b>Totale</b>  | <b>7.208</b>      | <b>7.208</b>      |

| Denominazione della collegata   | Luogo di costituzione o sede della società | Percentuale di capitale posseduto | Percentuale dei diritti di voto esercitabili | Attività principale |
|---------------------------------|--|-----------------------------------|--|---------------------|
| Cirio Lazio Immobiliare S.r.l.  | Roma                                       | 49,00%                            | 49,00%                                       | Immobiliare         |
| Cono Roma Sr.l. in liquidazione | Roma                                       | 50,00%                            | 50,00%                                       | Non operativa       |
| S.d.s. in liquidazione S.r.l.   | Roma                                       | 37,50%                            | 37,50%                                       | Non operativa       |

### I principali valore delle collegate

| in €000                                      |                         |                                  |                            |
|--|-------------------------|----------------------------------|----------------------------|
| Stato patrimoniale                           | Cirio Lazio Immobiliare | Cono Roma S.r.l. in liquidazione | Sds in liquidazione S.r.l. |
| Data ultime situazioni contabili disponibili | 30.06.08                | 30.06.08                         | 30.06.08                   |
| Totale attività                              | 1.340                   | 2                                | 2.446                      |
| Totale passività                             | 1.585                   | 29                               | 3.862                      |
| Totale netto                                 | (246)                   | (27)                             | (1.416)                    |
| <b>Pro quota attribuibili al Gruppo</b>      | <b>(121)</b>            | <b>(14)</b>                      | <b>(531)</b>               |

La partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. ha un valore pari a Euro 7.208 migliaia, avendo la S.S. Lazio S.p.A. valutato tale partecipazione al fair value secondo quanto previsto dallo IAS 39. Si segnala che tale valore è quanto determinato da apposito test di congruità effettuato dal Prof. G. Fiori.

La Società ha un capitale sociale di Euro 25 migliaia, suddiviso in quote e sottoscritto per il 49% dalla S.S. Lazio S.p.A.; la stessa è titolare del contratto di leasing dell'immobile sito in Roma presso Via Augusto Valenziani.

Si precisa che la S.S. Lazio S.p.A. risulta garante per le obbligazioni assunte dalla Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. (controllata dalla Cirio Finanziaria S.p.A., attualmente in Amministrazione Straordinaria) in relazione al contratto di leasing in essere (originariamente intestato alla SS Lazio stessa) per un importo di Euro 6.043 migliaia.

Le partecipazioni in *imprese collegate*, aventi valore pari a zero, sono riferite alle partecipazioni detenute nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione e nella SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione.

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'acquisto dello Stadio Olimpico. La società partecipata ha chiuso l'esercizio al 30 giugno 2008 (ultima situazione contabile disponibile) con una perdita di Euro 1 migliaia ed un patrimonio netto negativo di Euro 27 migliaia. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

La SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 104 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 37,50% dalla S.S. Lazio S.p.A.. Oggetto della società era la commercializzazione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata. La partecipata, nel corso dell'esercizio 2003 e fino alla data del 30 novembre 2003, ha maturato ulteriori perdite per l'importo di Euro 1.211 migliaia, che hanno azzerato il patrimonio netto, generando la fattispecie di cui all'art. 2447 C.C., resa nota alla Società in data 9 dicembre 2003. In considerazione della messa in liquidazione si è ritenuto opportuno svalutare integralmente la partecipazione ed accantonare un fondo per la copertura perdite di Euro 650 migliaia. Nella situazione contabile chiusa al 30 giugno 2008, la società ha registrato una ulteriore perdita per Euro 7 migliaia.

## 22. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 793 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2007, si sono decrementati di Euro 187 migliaia

|                            | in €000    |            |
|----------------------------|------------|------------|
| Altre attività finanziarie | 30.06.2008 | 30.06.2007 |
| Crediti verso altri        | 793        | 980        |
| <b>Totale</b>              | <b>793</b> | <b>980</b> |

Sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali di Euro 511 migliaia costituito presso la Lega Calcio per crediti vantati da giocatori e di Euro 220 migliaia, versato al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ed in attesa di essere riscossi, a fronte dell'operazione di promozione della campagna abbonamenti stagione 2003/2004.

## 23. Crediti verso società del settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico sono pari a Euro 470 migliaia e si riferiscono unicamente a crediti verso società calcistiche superiori ai 12 mesi. La tabella seguente divide tali crediti in funzione dell'area geografica del debitore:

| in €000                                 |        |                |                |                 |                     |
|---|--------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
| Crediti verso società settore specifico | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2008 |
| Verso Società Calcistiche               | 470    | 0              | 0              | 0               | <b>470</b>          |

#### 24. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2008 sono pari ad Euro 42.779 migliaia e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 26.131 migliaia. Tale variazione è principalmente dovuta a:

- alla rettifica delle aliquote per l'introduzione della nuova legge finanziaria per Euro 8.953 migliaia;
- effetto reversal delle imposte differite attive precedentemente iscritte, per Euro 17.752 migliaia;

parzialmente compensata dall'iscrizione di:

- imposte anticipate relative a variazioni fiscali, per Euro 496 migliaia.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

| in €000  |  |   |   |  |                         |                            |                            |                 |
|--|--|---|---|--|-------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------|
|  | Da eliminazione contabile Oneri Pluriennali Ex D.L. 282/2002 | Da eliminazione contabile Costi vivaio capitalizzati +costi di impianto | Da crediti verso enti settore specifico a medio lungo termine | Da crediti verso clienti a medio lungo termine | Da perdite di esercizio | Da variazioni fiscali IRES | Da variazioni fiscali IRAP | Totale          |
| <b>Al 1° luglio 2007</b>                                   | <b>0</b>   | <b>369</b>  | <b>111</b>  | <b>11</b>                                      | <b>59.613</b>           | <b>8.774</b>               | <b>29</b>                  | <b>68.909</b>   |
| Rettifica per cambio aliquote (Addebito) a conto economico |  | (24)  | (4)   | (2)  | (8.033)                 | (890)                      | (1)                        | <b>(8.954)</b>  |
| Accredito a conto economico                                |  | (217)   | (139)   | (13)   | (14.138)                | (3.229)                    | (16)                       | <b>(17.752)</b> |
|  |  |   | 57  | 16   |                         | 495                        | 11                         | <b>579</b>      |
| <b>Al 30 giu-</b>  | <b>0</b>   | <b>128</b>  | <b>25</b>   | <b>12</b>                                      | <b>37.442</b>           | <b>5.151</b>               | <b>23</b>                  | <b>42.779</b>   |

---

---

gno 2008

---

## 5. Crediti commerciali

I crediti commerciali sono pari a Euro 509 migliaia e si riferiscono unicamente ad un credito verso cliente estero relativo al contratto dei diritti televisivi esteri superiori ai 12 mesi. La tabella seguente divide tale credito in funzione dell'area geografica del debitore:

|   | in €000 |                |                 |                 |                     |
|---|---------|----------------|-----------------|-----------------|---------------------|
| Crediti verso società settore specifico | Italia  | Altri paesi UE | Resto d'Euro-pa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2008 |
| Verso Società Calcistiche               | 0       | 509            | 0               | 0               | 509                 |

## ATTIVITA' CORRENTI

### 26. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 56 migliaia. Tale voce è rappresentata essenzialmente da materiale sportivo.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| Rimanenze                                | in €000   |
|--|-----------|
| Prodotti finiti al 30 giugno 2007        | 47        |
| Variazione dell'esercizio                | 9         |
| <b>Prodotti finiti al 30 giugno 2008</b> | <b>56</b> |

### 27.1. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 10.557 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 621 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

|   | in €000    |            |
|---|------------|------------|
| Crediti commerciali                     | 30.06.2008 | 30.06.2007 |
| verso clienti entro l'anno              |            |            |
| - clienti nazionali                     | 7.930      | 8.288      |
| - note di credito da emettere nazionali | 0          | 0          |
| - clienti esteri                        | 492        | 454        |
| - note di credito da emettere estere    | (223)      | (650)      |
| - clienti/fornitori a compensazione     | 588        | 483        |
| - fatture da emettere                   | 986        | 2.603      |
| - crediti in contenzioso                | 4.316      | 3.494      |



|                              |               |               |
|------------------------------|---------------|---------------|
| - fondo svalutazione crediti | (3.533)       | (3.494)       |
| <b>Totale</b>                | <b>10.557</b> | <b>11.178</b> |

| in €000                       |        |                |                |                 |                     |
|-------------------------------|--------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
| Dettaglio fatture da emettere | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2008 |
| Fatture da emettere           | 36     | 950            | 0              | 0               | <b>986</b>          |

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli verso SKY Italia S.p.A. (Euro 2.533 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi criptati, Reti Televisive Italiane (Euro 1.500 migliaia) per la vendita di diritti di trasmissione televisivi sul digitale terrestre e diritti commerciali, H3G S.p.A. (Euro 2.100 migliaia) per vendita di diritti di trasmissione telefonici e Puma Italia S.r.l. (Euro 783 migliaia) per la qualifica di sponsor tecnico della squadra Lazio; si segnala che tutti questi crediti alla data odierna risultano quasi totalmente incassati.

Le fatture da emettere sono principalmente costituite da quelle verso Media Partners & Silva Limited (Euro 950 migliaia) relative ai contratti dei diritti televisivi esteri e dei diritti pubblicitari.

Fra i crediti esteri i più significativi sono quelli verso Media Partners & Silva Limited per la vendita dei diritti televisivi esteri entro i 12 mesi.

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

L'ammontare dei crediti in contenzioso non svalutati, è principalmente imputabile al residuo credito vantato verso la SDS in liquidazione. Tale importo è stato trattenuto dal liquidatore della suddetta società come garanzia a fronte di un' eventuale condanna definitiva da parte delle autorità competenti per un avviso di accertamento notificato alla SDS in liquidazione da parte dell'Agenzia delle Entrate. A tal proposito, si segnala che la Commissione Tributaria Provinciale ha già accettato l'istanza della società, tuttavia gli uffici tributari competenti hanno provveduto a fare ricorso.

## 28. Crediti verso parti correlate

### 28.2. Crediti verso imprese collegate

I crediti verso imprese collegate ammontano ad Euro 8 migliaia e sono rimasti invariati rispetto al 30 giugno 2007 come evidenziato dalla tabella seguente:

| Crediti verso parti correlate | in €000    |            |
|-------------------------------|------------|------------|
|                               | 30.06.2008 | 30.06.2007 |
| verso imprese collegate       | 8          | 8          |
| <b>Totale</b>                 | <b>8</b>   | <b>8</b>   |

Tali crediti sono vantati nei confronti della Cirio Lazio Immobiliare S.r.l.. Si riferiscono al saldo del conto corrente di corrispondenza. Si precisa che dal 1° ottobre 2001 il c/c di corrispondenza non è fruttifero di interessi.

## 29. Crediti verso enti- settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2008 ad Euro 6.580 migliaia con un aumento rispetto al saldo 30 giugno 2007 di Euro 1.586 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi. La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

| Crediti verso enti -settore specifico |              |                   |                   |                    | in €000                |
|---------------------------------------|--------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------------|
|                                       | Italia       | Altri paesi<br>UE | Resto<br>d'Europa | Resto del<br>Mondo | Saldo al<br>30.06.2008 |
| Verso Società Calcistiche             | 6.464        |                   |                   |                    | 6.464                  |
| Verso L.N.P.                          | 116          |                   |                   |                    | 116                    |
| <b>Totale</b>                         | <b>6.580</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>6.580</b>           |

I crediti verso società calcistiche sono rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

## 30. Attività finanziarie correnti

### 30.1. Crediti tributari

I crediti verso l'erario per imposte al 30 giugno 2008 ammontano ad Euro 1.336 migliaia e si sono decrementati di Euro 4.585 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2007, principalmente per l'utilizzo del credito IVA, Euro 5.404 migliaia, per il pagamento anticipato della doppia rata della transazione tributaria prevista per il 1° aprile 2009. La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| Crediti tributari     | in €000      |              |
|-----------------------|--------------|--------------|
|                       | 30.06.2008   | 30.06.2007   |
| per imposte dirette   | 469          | 505          |
| per imposte indirette | 867          | 5.416        |
| <b>Totale</b>         | <b>1.336</b> | <b>5.921</b> |

Al 30 giugno 2008, i crediti verso l'erario per imposte dirette comprendono, un importo di Euro 201 migliaia, relativo a ritenute subite.

Con riferimento alla voce Crediti verso l'Erario per imposte indirette, si precisa che il saldo di Euro 867 migliaia è principalmente relativo al credito IVA, Euro 855 migliaia, relativo al pagamento per l'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Radu dalla Dinamo di Bucarest. Tale credito sarà oggetto di domanda di rimborso presso le autorità romene entro il mese di settembre 2008.

### 30.2. Crediti verso altri

I crediti verso altri al 30 giugno 2008 ammontano ad Euro 3.629 migliaia e si sono decrementati di Euro 1.463 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2007, principalmente per l'incasso di crediti verso istituti previdenziali (voce Altri).

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

|                                     | in €000      |              |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Verso altri                         | 30.06.2008   | 30.06.2007   |
| Verso assicurazioni per indennizzi  | 0            | 0            |
| Anticipi a fornitori                | 141          | 38           |
| Verso tesserati, dipendenti e Altri | 266          | 384          |
| Altri                               | 14           | 1.462        |
| Verso Ex Gruppo Cirio               | 3.208        | 3.208        |
| Crediti in contenzioso              | 882          | 822          |
| Fondo svalutazione crediti          | (882)        | (822)        |
| <b>Totale</b>                       | <b>3.629</b> | <b>5.092</b> |

Negli Anticipi a fornitori vi sono, principalmente, sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad importi che devono essere restituiti e, principalmente, ai crediti vantati nei confronti del giocatore Baronio.

I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

|                              | in €000      |
|------------------------------|--------------|
| Verso Ex Gruppo Cirio        | 30.06.2008   |
| Cirio Finanziaria S.p.A. (*) | 3.278        |
| Bombril S.A.                 | 6.471        |
| Del Monte Italia S.p.A. (*)  | 3.819        |
| Fondo svalutazione           | (10.361)     |
| <b>Totale</b>                | <b>3.208</b> |

L'importo di Euro 3.208 migliaia è il credito residuo verso la Bombril S.A. emerso dopo una revisione di stima della svalutazione apportata nei precedenti esercizi. Tale revisione (supportata da apposito parere di un professionista) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- corretta appostazione nel bilancio della Bombril S.A. del debito verso la S.S. Lazio S.p.A.;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;

- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata.

#### *Crediti in contenzioso*

Tale voce, al 30 giugno 2008, al netto della svalutazione del fondo appositamente creato è pari a zero.

### **31. Altre attività correnti**

#### **31.1. Risconti attivi**

I risconti attivi si sono incrementati, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 279 migliaia, ed ammontano ad Euro 89 migliaia, come evidenziato dalla seguente tabella:

|                                | <b>in €000</b>    |                   |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Altre attività correnti</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Risconti attivi                | 368               | 89                |
| <b>Totale</b>                  | <b>368</b>        | <b>89</b>         |

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti premi assicurativi, per Euro 19 migliaia, e interessi per dilazioni di pagamento, per Euro 255 migliaia.

### **32 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide al 30 giugno 2008 ammontano ad euro 9.270 migliaia e sono aumentate rispetto al 30 giugno 2007 di Euro 5.953 migliaia.

Si riferiscono per Euro 9.248 a depositi bancari e postali e per Euro 22 migliaia a denaro e assegni in cassa.

### **33. PATRIMONIO NETTO**

Il patrimonio netto al 30 giugno 2008 è negativo per un ammontare di Euro 9.839 migliaia, tenuto conto dell'utile dell'esercizio.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.881 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 cadauna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.411 migliaia;
- altre riserve per Euro 10.217 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro 69.150 migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro 42 migliaia;
- perdite a nuovo per Euro 28.348 migliaia.

Si segnala che tale importo differisce da quello della situazione della separata, per effetto del diverso criterio di valutazione utilizzato per le collegate.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

## **PASSIVITA' NON CORRENTI**

### ***34. Debiti finanziari non correnti***

I debiti verso banche ammontano a Euro 1.132 migliaia e derivano dalla transazione con effettuata in data 13 febbraio 2008 con la Unicredit Banca d'Impresa S.p.A. in qualità di mandataria di Banca di Roma S.p.A di tutte le posizioni aperte (finanziarie e non) al 31 dicembre 2007. Si segnala che tale accordo comprende anche la vicenda trattata nel paragrafo "Richieste Consob del 20 ottobre 2006" della presente relazione. Tale accordo prevede il rimborso da parte della Società di Euro 6,83 milioni, con un risparmio di Euro 5,18 milioni da pagare in otto rate trimestrali di Euro 0,8 milioni ed una di Euro 0,42 milioni, senza interessi. Si segnala che tale importo riguarda le scadenze oltre i 12 mesi.

### **35 Altre passività non correnti**

#### ***35.1. Debiti tributari***

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2008 a Euro 72.771 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, un decremento di Euro 7.794 migliaia.

|                               | <b>in €000</b>    |                   |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Debiti tributari</b>       | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Debiti oggetto di transazione | 72.771            | 80.565            |
| <b>Totale</b>                 | <b>72.771</b>     | <b>80.565</b>     |

Tali debiti sono rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

### 36. Debiti verso società settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2008 a Euro 5.947 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi.:

| Debiti verso enti-settore specifico | in €000      |              |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
|                                     | 30.06.2008   | 30.06.2007   |
| Debiti verso società calcistiche    | 5.947        | 7.598        |
| <b>Totale</b>                       | <b>5.947</b> | <b>7.598</b> |

Si segnala che parte del debito verso società estere è assistito da garanzia fidejussoria rilasciata da Banca Caripe.

### 37. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite passive al 30 giugno 2008 sono pari ad Euro 29.704 migliaia con un decremento di Euro 14.084 migliaia rispetto al 30 giugno 2007. La variazione è riferita principalmente:

- alla variazione a seguito delle modifiche delle aliquote fiscali IRES e IRAP introdotte dall'ultima finanziaria, per Euro 5.821 migliaia, di cui Euro 396 migliaia transitate direttamente a deconto della Riserva IAS;
- all'effetto reversal dell'esercizio.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

| Imposte differite passive | Valutazione terreni e fabbricati | Valutazione partecipazioni in società collegate | Plusvalenze | Valutazione TFR | Debiti tributari rateizzati | Debiti piano Baraldi + Transazione Banca Roma | Debiti verso istituti previdenziali + Anziani clienti | Valutazione debiti verso società settore specifico | Debiti verso procuratori | In      |
|---------------------------|----------------------------------|---|-------------|-----------------|-----------------------------|---|---|--|--------------------------|---------|
|                           |                                  |   |             |                 |                             |   |   |  |                          | €000    |
| Al 1° luglio 2007         | 6.159                            | 2.379   | 30.661      | 20              | 4.299                       | 62  | 1   | 205  | 2                        | 43.788  |
| Rettifi-                  | (953)                            | (396)   | (3.806)     | (3)             | (656)                       |   |   | (7)  |                          | (5.821) |

|   |              |              |               |           |              |           |          |                |           |               |
|---|--------------|--------------|---------------|-----------|--------------|-----------|----------|----------------|-----------|---------------|
| ca ali-<br>quote<br>Adde-<br>bita a<br>conto<br>econo-<br>mico<br>(Ac-<br>credito)<br>a conto<br>econo-<br>mico |              |              |               | 4         | 53           | 3         | 0        | 7              | <b>67</b> |               |
|   |              | (7.665)      | (396)         | (78)      | (2)          | (184)     | (6)      | <b>(8.331)</b> |           |               |
| <b>Al 30<br/>giugno<br/>2008</b>  | <b>5.206</b> | <b>1.983</b> | <b>19.190</b> | <b>21</b> | <b>3.247</b> | <b>37</b> | <b>2</b> | <b>14</b>      | <b>3</b>  | <b>29.704</b> |

### 38. Fondi per rischi ed oneri non correnti

#### 38.1. Per imposte

Il “Fondo oneri tributari futuri” ammonta a Euro 8.299 migliaia al 30 giugno 2008 con un incremento di Euro 3.216 migliaia rispetto al 30 giugno 2007, principalmente dovuto all’adeguamento delle sanzioni e degli interessi sul fondo IRAP.

Le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

| <b>Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte</b> | <b>in €000</b> |
|--|----------------|
| Al 1° luglio 2007  | 5.083          |
| Accantonamenti   | 3.247          |
| Utilizzi   | 31             |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>                                 | <b>8.299</b>   |

Tale fondo si riferisce all’IRAP teorica calcolata tenendo conto delle plusvalenze nette derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2002, al 30 giugno 2003, al 30 giugno 2004 ed al 30 giugno 2005.

Tale appostazione è stata eseguita in quanto la Società ha aderito all’impostazione fornita da L.N.P. e dalla stessa confermata con nota del 23 maggio 2002, nonostante l’orientamento del tutto contrario espresso dall’Agenzia delle Entrate con risoluzione del 19 dicembre 2001, n. 213, ritiene di non dover assoggettare a tassazione ai fini IRAP le plusvalenze generate dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. La Società ha accantonato l’ammontare dell’IRAP nel Fondo rischi e oneri computando gli interessi e le sanzioni eventualmente dovute.

#### 38.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.276 migliaia al 30 giugno 2008 con un decremento, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 8.631 migliaia.

Nel corso dell'esercizio il "fondo rischi" ha subito le seguenti principali movimentazioni:

- un accantonamento per Euro 203 migliaia relativo a potenziali contenziosi con Banca di Roma in merito allo storno di un debito di pari importo dalla voce "Debiti verso banche". Si segnala che tale importo è pari alla richiesta di interessi sul debito stornato e che è rientrato nella transazione di cui ai paragrafi precedenti;
- un accantonamento per Euro 485 migliaia relativo a potenziali richieste di legali e fornitori;
- un accantonamento per Euro 135 migliaia relativo a potenziali esborsi sulle partecipate;
- un utilizzo del fondo per Euro 9.455 migliaia a seguito della transazione effettuata in data 13 febbraio 2008 con la Unicredit Banca d'Impresa S.p.A. in qualità di mandataria di Banca di Roma S.p.A. di tutte le posizioni aperte (finanziarie e non) al 31 dicembre 2007. Si segnala che tale accordo comprende anche la vicenda trattata nel paragrafo "Richieste Consob del 20 ottobre 2006" della presente relazione. Tale accordo prevede il rimborso da parte della Società di Euro 6,83 milioni, con un risparmio di Euro 5,18 milioni da pagare in otto rate trimestrali di Euro 0,8 milioni ed una di Euro 0,42 milioni, senza interessi.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

| in €000                               |              |                            |              |
|---------------------------------------|--------------|----------------------------|--------------|
| Fondi per rischi e oneri non correnti | Rischi       | Fondo spese partecipazione | Totale       |
| <b>Al 30 giugno 2007</b>              | <b>9.251</b> | <b>656</b>                 | <b>9.907</b> |
| Accantonamenti                        | 687          | 137                        | 824          |
| Utilizzi                              | 9.455        | 0                          | 9.455        |
| <b>Al 30 giugno 2008</b>              | <b>483</b>   | <b>793</b>                 | <b>1.276</b> |

Il "fondo spese partecipazioni" pari a Euro 793 migliaia si riferisce principalmente all'accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della S.D.S. S.r.l. e della Cono Roma.

### 39. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 802 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 88 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa e dei contratti di lavoro di riferimento.

| in €000                      |            |
|------------------------------|------------|
| Fondo benefici ai dipendenti | Dipendenti |
| Al 1° luglio 2007            | 713        |
| Accantonamenti               | 306        |
| Utilizzi                     | (230)      |



|                          |            |
|--------------------------|------------|
| Actuarial Losses         | 12         |
| <b>Al 30 giugno 2008</b> | <b>802</b> |

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

## PASSIVITÀ CORRENTI

### 40. Debiti finanziari correnti

I debiti verso banche ammontano a Euro 3.158 migliaia con un decremento di Euro 393 migliaia rispetto all'esercizio chiuso il 30 giugno 2007. Tale variazione è dovuta all'estinzione degli anticipi contratti ed IVA controbilanciata dalla quota corrente dei debiti derivanti dalla transazione effettuata in data 13 febbraio 2008 con la Unicredit Banca d'Impresa S.p.A. in qualità di mandataria di Banca di Roma S.p.A di tutte le posizioni aperte (finanziarie e non) al 31 dicembre 2007, che prevede il rimborso da parte della Società di Euro 6,83 milioni, con un risparmio di Euro 5,18 milioni da pagare in otto rate trimestrali di Euro 0,8 milioni ed una di Euro 0,42 milioni, senza interessi. Si segnala che tale importo riguarda le scadenze entro i 12 mesi, ed all'estinzione dell'anticipo IVA. La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

|                                    | in €000           |                   |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Debiti finanziari correnti</b>  | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Finanziamenti bancari              |                   |                   |
| - linee di credito a breve termine | 3.158             | 232               |
| - anticipo di fatture e contratti  | 0                 | 1.058             |
| - anticipi su credito IVA          | 0                 | 2.261             |
| <b>Totale</b>                      | <b>3.158</b>      | <b>3.551</b>      |

La Cirio Finanziaria ha rilasciato a suo tempo a favore della Banca di Roma una fidejussione per Euro 46.481 migliaia.

|  | in €000               |                 |                 |               |
|--|-----------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Analisi dei prestiti per valuta al 30.06.2008</b> | <b>Unità di conto</b> | <b>Valuta A</b> | <b>Valuta B</b> | <b>Totale</b> |
| Finanziamenti bancari                                |                       |                 |                 |               |
| - linee di credito a breve termine                   | 3.158                 |                 |                 | <b>3.158</b>  |
| - anticipi su contratti                              | 0                     |                 |                 | <b>0</b>      |
| - anticipi su credito IVA                            | 0                     |                 |                 | <b>0</b>      |
| <b>Totale</b>  | <b>3.158</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>3.158</b>  |

in €000

| <b>Analisi dei prestiti<br/>per valuta al<br/>30.06.2007</b> | <b>Unità di conto</b> | <b>Valuta A</b> | <b>Valuta B</b> | <b>Totale</b> |
|--|-----------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Finanziamenti bancari  |                       |                 |                 |               |
| - linee di credito a breve termine                           | 232                   |                 |                 | 232           |
| - anticipi su contratti                                      | 1.058                 |                 |                 | 1.058         |
| - anticipi su credito IVA                                    | 2.261                 |                 |                 | 2.261         |
| <b>Totale</b>  | <b>3.551</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>3.551</b>  |

#### Tassi medi di interesse su prestiti

|  | <b>in %</b>       |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Tassi medi di interesse su prestiti</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Finanziamenti bancari                      |                   |                   |
| - linee di credito a breve termine         | 0                 | 5,77              |
| - anticipo di fatture e contratti          | 0                 | 5,77              |
| - anticipi su credito IVA                  | 0                 | 5,77              |

### *41. Altre passività correnti*

#### *41.1. Debiti verso altri finanziatori*

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2008, a Euro 650 migliaia.

|                                     | <b>in €000</b>    |                   |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Altre passività correnti</b>     | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Debiti verso società di factoring   | 0                 | 5                 |
| Debiti verso S.d.S. in liquidazione | 650               | 650               |
| <b>Totale</b>                       | <b>650</b>        | <b>655</b>        |

Si segnala che nel corso della stagione sono stati ceduti pro-solvendo crediti alla Italease Factorit S.p.A. per Euro 31.900 migliaia; tali crediti si sono originati dai contratti con Sky Italia S.p.A. e Reti Televisive Italiane S.p.A. per un valore complessivo di Euro 46,80 milioni. Tali cessioni non hanno comportato alcuna anticipazione finanziaria. Il finanziamento ottenuto dalla SDS S.r.l. in liquidazione è infruttifero di interessi.

#### *41.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale*

Tale voce ammonta al 30 giugno 2008 a Euro 278 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 157 migliaia.

|                                 | <b>in €000</b>    |                   |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Altre passività correnti</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |

|   |            |            |
|---|------------|------------|
| Debiti vs. istituti di previdenza e sicurezza sociale | 278        | 435        |
| <b>Totale</b>   | <b>278</b> | <b>435</b> |

#### 41.4. Altri debiti

Gli Altri Debiti si sono decrementati al 30 giugno 2008, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 7.003 migliaia, ed ammontano ad Euro 15.148 migliaia. Tale decremento è dipeso principalmente dal pagamento di debiti verso ex dipendenti e dall'estinzione del "Piano Baraldi".

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

| <b>Altre passività correnti</b> | <b>in €000</b>    |                   |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                 | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Altri debiti                    |                   |                   |
| - verso tesserati e dipendenti  | 10.172            | 16.586            |
| - verso collaboratori           | 0                 | 0                 |
| - verso procuratori/osservatori | 3.281             | 3.746             |
| - verso Soci Lazio Country Club | 21                | 21                |
| - altri                         | 1.675             | 1.798             |
| <b>Totale</b>                   | <b>15.148</b>     | <b>22.151</b>     |

Dettaglio dei debiti verso procuratori:

| <b>Dettaglio crediti verso procuratori</b> | <b>in €000</b> |                       |                       |                        |                            |
|--|----------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
|  | <b>Italia</b>  | <b>Altri paesi UE</b> | <b>Resto d'Europa</b> | <b>Resto del Mondo</b> | <b>Saldo al 30.06.2008</b> |
| verso procuratori/osservatori              | 1.554          | 856                   | 593                   | 278                    | 3.281                      |
| <b>Totale</b>                              | <b>1.554</b>   | <b>856</b>            | <b>593</b>            | <b>278</b>             | <b>3.281</b>               |

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- degli stipendi di maggio e giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2008, pari a Euro 3.805 migliaia;
- dei premi individuali e collettivi (raggiungimento della qualificazione in Champions League) a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2007, pari a Euro 4.612 migliaia;
- dal residuo di indennità da riconoscere sulla base della sentenza negativa emessa dal giudice a fronte della causa promossa da un ex dipendente per risoluzione per giusta causa, Euro 802 migliaia.

I debiti verso i procuratori sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive.

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

### 41.5. Risconti Passivi

Ammontano Euro 2 migliaia al 30 giugno 2008 e si riferiscono a quote di ricavi non di competenza.

### 42 Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2008 a Euro 11.886 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2007, un decremento di Euro 1.942 migliaia. Tale decremento è dovuto ai pagamenti effettuati nella stagione. Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

|                                     | in €000                |                        |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Debiti verso enti settore specifico | Saldo al<br>30.06.2008 | Saldo al<br>30.06.2007 |
| Società calcistiche                 | 11.886                 | 13.671                 |
| F.I.G.C.                            | 0                      | 0                      |
| Lega                                | 0                      | 6                      |
| Lega c/trasferimenti                | 0                      | 151                    |
| <b>Totale</b>                       | <b>11.886</b>          | <b>13.828</b>          |

|                                  | in €000 |          |              |                        |
|----------------------------------|---------|----------|--------------|------------------------|
| Debiti verso società calcistiche | Italia  | Paesi UE | Fuori Europa | Saldo al<br>30.06.2008 |
| Società calcistiche              | 9.182   | 1.778    | 926          | 11.886                 |

Si riferiscono principalmente a debiti verso società calcistiche italiane con scadenza entro i 12 mesi, per Euro 9.182 migliaia.

### 43. Debiti commerciali correnti

#### 43.1. Acconti

Tale voce accoglie gli acconti ricevuti da terzi; ammontano a Euro 3.269 migliaia e sono diminuiti di Euro 1.130 migliaia rispetto al 30 giugno 2007. Tale decremento è dipeso dallo slittamento della campagna abbonamenti stagione 08/09 a luglio 2008.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

|                      | in €000    |            |
|----------------------|------------|------------|
| Acconti              | 30.06.2008 | 30.06.2007 |
| Anticipi da Clienti  | 3.269      | 3.257      |
| Anticipi da Abbonati | 0          | 1.142      |

|                                 |              |              |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Anticipi da società calcistiche | 0            | 0            |
| <b>Totale</b>                   | <b>3.269</b> | <b>4.399</b> |

Gli Anticipi da Clienti sono rappresentati da quelli verso SKY Italia S.p.A. (Euro 1.917 migliaia) per la vendita dei diritti di trasmissione televisivi criptati e Reti Televisive Italiane (Euro 1.250 migliaia) per la vendita di diritti di trasmissione televisivi sul digitale terrestre. Si segnala che tali importi si riferiscono alle rate del 5 luglio 08 e che la loro contabilizzazione al 30 giugno 2008 è dettata solo da motivi contrattuali in quanto i clienti richiedono per il rispetto delle date di pagamento l'emissione delle fatture con congruo anticipo.

#### 43.2. *Debiti verso Fornitori entro l'anno*

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 11.060 migliaia e sono aumentati di Euro 152 migliaia rispetto al 30 giugno 2007.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

| in €000                                    |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Debiti verso Fornitori entro l'anno</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
| Fornitori nazionali                        | 5.228             | 5.187             |
| Fornitori esteri                           | 36                | 55                |
| Fatture da ricevere                        | 5.857             | 5.684             |
| Note credito da ricevere                   | (61)              | (14)              |
| <b>Totale</b>                              | <b>11.060</b>     | <b>10.908</b>     |

| in €000                              |               |                       |                       |                        |                            |
|--------------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
| <b>Dettaglio fatture da ricevere</b> | <b>Italia</b> | <b>Altri paesi UE</b> | <b>Resto d'Europa</b> | <b>Resto del Mondo</b> | <b>Saldo al 30.06.2008</b> |
| Fatture da ricevere*                 | 5.857         |                       |                       |                        | 5.857                      |
| <b>Totale</b>                        | <b>5.857</b>  | <b>0</b>              | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>5.857</b>               |

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli verso il CONI (Euro 1.040 migliaia) per l'utilizzo dello stadio e verso la gasoltermica Laurentina S.p.A. (Euro 481 migliaia) per la manutenzione del centro sportivo di Formello.

Tra le fatture da ricevere sono inclusi anche i compensi dell'attività di consulenza ed assistenza legale ottenuta dalla Società in esercizi precedenti.

#### 45 Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2008 a Euro 9.861 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, un incremento di Euro 2.079 migliaia.

I Debiti tributari al 30 giugno 2008 sono così suddivisi:

in €000

| <b>Debiti tributari</b>                   | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| IRPEF lavoratori dipendenti               | 1.267             | 688               |
| IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori | 14                | 96                |
| IVA                                       | 1.135             | 2.113             |
| Debiti oggetto di transazione             | 4.122             | 3.913             |
| IRAP                                      | 2.472             | 49                |
| Interessi e sanzioni                      | 438               | 438               |
| Altri                                     | 413               | 486               |
| <b>Totale</b>                             | <b>9.861</b>      | <b>7.782</b>      |

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata-continuativa, debiti IVA ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 4.122 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con l' Agenzia delle Entrate.

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### 5. RICAVI

#### 5.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono aumentati di Euro 2.888 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente dagli introiti rivenienti dalla partecipazione alla Champions League.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

|  | in €000           |                   |              |
|--|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Ricavi da gare</b>                  | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>     |
| Ricavi da gare in casa                 | 6.441             | 4.508             | 42,88        |
| % su incassi gare da squadra ospitanti | 516               | 332               | 55,42        |
| Abbonamento                            | 4.128             | 3.358             | 22,93        |
| <b>Totale</b>                          | <b>11.086</b>     | <b>8.198</b>      | <b>35,23</b> |

La voce Percentuale su incassi gare da squadre ospitanti è pari a quanto riconosciuto, a titolo di mutualità (percentuale sui proventi da biglietteria ed abbonamenti) dalle squadre ospitanti nel corso delle competizioni nazionali.

#### 5.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono aumentati di Euro 27.825 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente dagli introiti rivenienti dalla Champions League e dal rinnovo dei contratti per il satellitare e digitale terrestre.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

|  | in €000           |                   |              |
|--|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Diritti televisivi e proventi media</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>     |
| Televisivi                                 | 38.614            | 28.742            | 34,35        |
| % diritti televisivi da squadre ospitanti  | 6.137             | 4.367             | 40,53        |
| Televisivi da partecipazioni comp UEFA     | 16.630            | 0                 | 100,00       |
| Da LNP                                     | 553               | 1.000             | (44,70)      |
| <b>Totale</b>                              | <b>61.934</b>     | <b>34.109</b>     | <b>81,58</b> |

I ricavi relativi alla cessione dei diritti televisivi e di immagine, derivano principalmente dalla cessione dei diritti televisivi relativi al Campionato Italiano trasmessi in forma codificata nel territorio nazionale, per Euro 23.000 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali del campionato italiano, per Euro 5.000 migliaia, dalla cessione dei diritti digitali terrestri del campionato italiano, per Euro 7.000 migliaia e dalla cessione dei diritti di diffusione di dati e notizie tramite tecnologia UMTS, per Euro 3.478 migliaia.

I ricavi da squadre ospitanti, per Euro 6.137 migliaia, derivano dalla quota di competenza della Società in applicazione del principio di mutualità. Relativamente al principio di mutualità si precisa che l'applicazione di tale principio comporta per ogni squadra di serie A, la retrocessione a tutte le altre di una quota pari al 19% dei proventi derivanti dalla cessione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata. Tali criteri sono stati determinati dalla LNP con apposita deliberazione. I costi correlati a tali ricavi sono contabilizzati tra gli "Oneri diversi di gestione".

### 5.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente tale voce è aumentata di Euro 1.113 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente dalla contabilizzazione nella stagione 07/08 dell'intero importo dei contratti, diversamente da quanto accaduto nella stagione 06/07 dove a seguito del conferimento del ramo commerciale nella controllata avvenuto in data 30 settembre 2006 sono stati contabilizzati solo i 9/12 e dal premio riconosciuto dallo sponsor tecnico per la qualificazione alla Champions League. Tale aumento è stato mitigato dalla riduzione degli introiti rivenienti dal contratto per la cessione dei diritti pubblicitari allo stadio.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

|  | in €000           |                   |             |
|--|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>    |
| Sponsorizzazioni                               | 12.862            | 10.817            | 18,91       |
| Proventi pubblicitari                          | 5.000             | 5.949             | (15,95)     |
| Canoni per licenze, marchi e brevetti          | 485               | 468               | 3,63        |
| <b>Totale</b>                                  | <b>18.347</b>     | <b>17.234</b>     | <b>6,46</b> |

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 12.862 migliaia e sono principalmente rappresentati dai ricavi derivanti dal contratto perfezionati con la RTI S.p.A., per Euro 8.992 migliaia relativo al centro sportivo di Formello.

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 5.000 migliaia e sono principalmente rappresentati dai proventi derivanti dal contratto stipulato con la EdilEuropa S.r.l., per Euro 398 migliaia, per l'esposizione sulle magliette di gioco della prima squadra.

### 5.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 30 giugno 2008 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 3.349 migliaia con un decremento rispetto alla stagione precedente di Euro 7.590 migliaia. Tale variazione negativa è dipesa, principalmente, dal venire meno delle plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive.

Le composizioni sono illustrate nelle seguenti tabelle:

|  | in €000           |                   |          |
|--|-------------------|-------------------|----------|
| <b>Proventi da gestione diritti calciatori</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b> |
| Cessione temporanea calciatori                 | 3.260             | 300               | -        |



|   |              |               |                |
|---|--------------|---------------|----------------|
| Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | 1            | 10.614        | -              |
| Altri proventi da gestione calciatori   | 88           | 25            | 252,00         |
| <b>Totale</b>   | <b>3.349</b> | <b>10.939</b> | <b>(69,38)</b> |

Le cessioni temporanee hanno riguardato i seguenti giocatori:

| Calciatore | Società cessionaria | Valore di cessione temporanea |
|------------|---------------------|-------------------------------|
| Foggia     | Cagliari            | 2.500                         |
| Stendardo  | Juventus            | 400                           |
| Inzaghi    | Atalanta            | 260                           |
| Belleri    | Atalanta            | 50                            |
| Correa     | Gallipoli           | 50                            |
|            |                     | <b>3.260</b>                  |

### 5.5. Altri Ricavi

Al 30 giugno 2008 gli altri ricavi da sono pari a Euro 7.756 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 2.003 migliaia. Tale aumento è dipeso principalmente dalla transazione effettuata con Banca di Roma.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

|  | in €000                       |              |              |
|--|-------------------------------|--------------|--------------|
| Altri ricavi                               | 30.06.2008                    | 30.06.2007   | %            |
| Transazioni con creditori (non ricorrenti) | 5.762                         | 2.217        | 159,90       |
| Da altri                                   | 1.711                         | 3.410        | (49,82)      |
|  | <i>-di cui non ricorrenti</i> | 992          | 3.410        |
| Proventi vari                              | 284                           | 126          | 125,40       |
| <b>Totale</b>                              | <b>7.756</b>                  | <b>5.753</b> | <b>34,82</b> |

I ricavi da altri ammontano a Euro 1.711 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive (non ricorrenti), per Euro 958 migliaia.

I ricavi da transazioni con creditori (non ricorrenti) ammontano a Euro 5.762 migliaia e sono principalmente costituiti dalla sopravvenienze attiva, per Euro 5.171 migliaia, proveniente dalla transazione con Banca di Roma, come illustrato nei paragrafi precedenti.

## 6. COSTI OPERATIVI

### 6.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 721 migliaia. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo e di merce destinata alla rivendita.

## 6.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2007 ammontavano ad Euro 31.027 migliaia, sono diminuiti di Euro 1.980 migliaia, e sono pari ad Euro 29.047 migliaia. Tale decremento è principalmente dovuto, per Euro 3.427 migliaia, alla riduzione delle retribuzioni fisse dei tesserati, compensato, tuttavia, dall'incremento delle retribuzioni variabili legate al raggiungimento degli obiettivi sportivi prefissati sia a livello individuale che collettivo

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

|   | <b>In €000</b>    |                   |               |
|---|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>Personale</b>  | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>      |
| <b>Calciatori e tecnici</b>                             |                   |                   |               |
| - Compensi contrattuali calciatori                      | 18.266            | 21.693            | (15,80)       |
| - Quota variabile legata ai risultati sportivi          | 4.697             | 3.720             | 26,26         |
| - Compensi contrattuali allenatori e tecnici 1° squadra | 1.852             | 1.517             | 22,08         |
| - Quota variabile legata ai risultati sportivi          | 0                 | 298               | -             |
| - Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. minori | 433               | 339               | 27,73         |
| - Oneri sociali   | 1.193             | 1.030             | 15,83         |
| - Trattamento di fine carriera                          | 201               | 192               | 4,69          |
| - Altri costi   | 335               | 71                | 371,83        |
| <i>Sub totale</i>                                       | <b>26.977</b>     | <b>28.860</b>     | <b>6,52</b>   |
| <b>Personale di sede</b>                                |                   |                   |               |
| - Salari e stipendi                                     | 1.398             | 1.476             | (5,28)        |
| - Oneri sociali   | 427               | 450               | (5,11)        |
| - Trattamento di fine rapporto                          | 120               | 101               | 18,81         |
| - Altri costi   | 125               | 140               | (10,71)       |
| <i>Sub totale</i>                                       | <b>2.070</b>      | <b>2.167</b>      | <b>(4,48)</b> |
| <b>Totale</b>   | <b>29.047</b>     | <b>31.027</b>     |               |

La struttura e il numero dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

| <b>Personale in forza</b> | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>    |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Giocatori                 | 37                | 33                | 12,12       |
| Allenatori                | 54                | 50                | 8,00        |
| Altro personale tecnico   | 8                 | 8                 | -           |
| Dirigenti                 | 3                 | 4                 | (25,00)     |
| Impiegati                 | 26                | 26                | -           |
| Operai                    | 8                 | 8                 | -           |
| <b>Totale</b>             | <b>136</b>        | <b>129</b>        | <b>5,60</b> |

## 6.3. Oneri da gestione calciatori

Al 30 giugno 2008 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 2.143 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 1.240 migliaia. Tale variazione ne-

gativa è principalmente dipesa dai maggiori costi di acquisizione temporanea delle prestazioni di calciatori, per Euro 1.244 migliaia.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| <b>Oneri da gestione servizi calciatori</b>              | <b>in €000</b>    |                   |               |
|--|-------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>      |
| Oneri per acquisizione temporanea prestazioni calciatori | 2.000             | 756               | 164,55        |
| Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori  | 0                 | 34                | -             |
| Altri oneri da gestione calciatori                       | 143               | 113               | 26,55         |
| <b>Totale</b>  | <b>2.143</b>      | <b>903</b>        | <b>137,32</b> |

I costi per acquisizione temporanea prestazioni calciatori sono stati pari a Euro 2.000 migliaia e si riferiscono ai seguenti calciatori:

| Calciatore    | Società cedente | Valore       |
|---------------|-----------------|--------------|
| Radu          | Dinamo Bucarest | 1.000        |
| Rozhenal      | Newcastle       | 1.000        |
| <b>Totale</b> | <b>-</b>        | <b>2.000</b> |

#### **6.4. Oneri per servizi esterni**

I costi per servizi ammontano a Euro 8.815 migliaia e sono aumentati di Euro 1.337 migliaia rispetto al 30 giugno 2007, principalmente dovuti all'incremento delle spese per procuratori sportivi, per biglietteria e controllo ingressi in parte controbilanciati dalla diminuzione delle spese per consulenze. Si segnala che il Consiglio di Sorveglianza ed il Consiglio di Gestione hanno rinunciato a percepire compensi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

| <b>Oneri per servizi esterni</b>              | <b>in €000</b>    |                   |              |
|---|-------------------|-------------------|--------------|
|   | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>     |
| Costi per tesserati                           | 86                | 124               | (30,65)      |
| Costi per attività sportiva                   | 0                 | 7                 | -            |
| Costi specifici tecnici                       | 3.418             | 1.944             | 75,82        |
| Costi per vitto, alloggio e locomozione       | 728               | 571               | 27,50        |
| Servizio per biglietteria, controllo ingressi | 615               | 383               | 60,57        |
| Spese assicurative                            | 67                | 74                | (9,469)      |
| Spese amministrative                          | 2.184             | 2.649             | (17,55)      |
| Spese per pubblicità e promozione             | 1.716             | 1.725             | (0,52)       |
| <b>Totale</b>                                 | <b>8.815</b>      | <b>7.478</b>      | <b>17,88</b> |

I costi per tesserati, pari a Euro 86 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiro.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 3.418 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori, per Euro 2.686 migliaia e dagli oneri legati alle strutture sportive, per Euro 725 migliaia.

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 728 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 67 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 2.184 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze, per Euro 1.277 migliaia, principalmente verso la L.N.P. e spese di manutenzione immobili, per Euro 658 migliaia.

Le spese pubblicitarie, pari a Euro 1.716 migliaia, contengono, in gran parte, spese per omaggi biglietteria, per Euro 734 migliaia, principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio, e spese per acquisto spazi pubblicitari, per Euro 585 migliaia.

Si evidenziano, inoltre, nella tabella sotto riportata, i compensi e/o i bonus ed incentivi maturati nel periodo oggetto di esame per i componenti degli organi sociali:

#### S.S. Lazio S.p.A.

| Soggetto           | Descrizione                               | Carica                                  | Compensi                 |                       |                   |                |          |
|--------------------|---|---|--------------------------|-----------------------|-------------------|----------------|----------|
|                    |   |   | Emolumenti per la carica | Benefici non monetari | Bonus e incentivi | Altri compensi | Altro    |
| Claudio Lotito     | Presidente Consiglio di Gestione          | Dal 1 dicembre 2004                     | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0        |
| Corrado Caruso     | Presidente Consiglio di Sorveglianza      | Dal 24 novembre 2006                    | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0        |
| Alberto Incollingo | Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza | Dal 24 novembre 2006                    | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0        |
| Avilio Presutti    | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 1 dicembre 2004 al 26 ottobre 2007  | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0        |
| Giovanni Gilardoni | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 24 novembre 2006 al 26 ottobre 2007 | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0        |
| Antonio Nottola    | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 24 novembre 2006 al 26 ottobre 2007 | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0        |
| Fabio Basan        | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 26 ottobre 2007                     | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0        |
| Vincenzo Sanguigni | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 26 ottobre 2007                     | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0        |
| Massimo Silvano    | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 26 ottobre 2007                     | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0        |
| Marco Moschini     | Consigliere Consiglio di Gestione         | Dal 1 dicembre 2004                     | 0                        | 0                     | 0                 | 0              | 0        |
| <b>Totale</b>      |   |   | <b>0</b>                 | <b>0</b>              | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b> |

S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.

| Soggetto           | Descrizione                               | Carica             | Compensi                         |                               |                      |                     |          |
|--------------------|---|--------------------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------|---------------------|----------|
|                    |   |                    | Emolu-<br>menti per<br>la carica | Benefici<br>non mone-<br>tari | Bonus e<br>incentivi | Altri com-<br>pensi | Altro    |
| Claudio Lotito     | Presidente Consiglio di Gestione          | Dal 16 giugno 2006 | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| Antonio Nottola    | Presidente Consiglio di Sorveglianza      | Dal 16 giugno 2006 | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| Fausto Canzoni     | Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza | Dal 16 giugno 2006 | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| Avilio Presutti    | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 16 giugno 2006 | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| Paolo Mereu        | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 6 giugno 2006  | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| Giovanni Gilardoni | Consigliere Consiglio di Sorveglianza     | Dal 16 giugno 2006 |                                  |                               |                      |                     |          |
| Marco Moschini     | Consigliere Consiglio di Gestione         | Dal 16 giugno 2006 | 0                                | 0                             | 0                    | 0                   | 0        |
| <b>Totale</b>      |   |                    | <b>0</b>                         | <b>0</b>                      | <b>0</b>             | <b>0</b>            | <b>0</b> |

**6.5. Altri oneri**

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2008 a Euro 11.941 migliaia, e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2007, di Euro 2.236 migliaia. Tale aumento è, principalmente, dovuto alla maggiore mutualità sui diritti televisivi riconosciuta alle squadre ospite, quale logica conseguenza dell'incremento per la S.S. Lazio S.p.A. dei diritti televisivi.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| Altri oneri                                  | in €000       |              |              |
|--|---------------|--------------|--------------|
|  | 30.06.2008    | 30.06.2007   | %            |
| Spese bancarie                               | 255           | 427          | (40,28)      |
| Per godimento beni di terzi                  | 2.322         | 1.956        | 18,71        |
| Spese varie organizzazione gara              | 227           | 200          | 13,50        |
| Tassa iscrizione                             | 8             | 3            | 166,67       |
| Oneri specifici verso squadre ospitanti      |               |              |              |
| - % su incassi gare a squadra ospitate       | 795           | 628          | 26,59        |
| - % su diritti televisivi a squadra ospitate | 7.315         | 5.575        | 31,21        |
| Altri oneri di gestione                      |               |              |              |
| - oneri tributi indiretti                    | 203           | 211          | (3,79)       |
| - multe e danni                              | 279           | 252          | 10,71        |
| Sopravvenienze passive (non ricorrenti)      | 535           | 453          | 18,10        |
| <b>Totale</b>                                | <b>11.941</b> | <b>9.705</b> | <b>23,04</b> |

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 2.322 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dall'affitto dei campi sportivi (Euro 2.135 migliaia);
- dal noleggio di autoveicoli per uso aziendale (Euro 159 migliaia);

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono le seguenti voci:

- Percentuale su incassi gare a squadre ospitate, pari a Euro 795 migliaia, è quanto riconosciuto (percentuale sui proventi da biglietteria ed abbonamenti), a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso delle competizioni nazionali;
- Percentuale su diritti televisivi a squadre ospitate, pari a Euro 7.315 migliaia, è quanto riconosciuto (percentuale sui proventi da cessione dei diritti televisivi), a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso delle competizioni nazionali.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 482 migliaia, includono le seguenti voci:

- Oneri tributari indiretti riferiti all'ICI per Euro 161 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 43 migliaia;
- Spese, ammende e multe gare riferite a multe dagli organismi sportivi per Euro 115 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 163 migliaia;

## 7. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono pari a Euro 11.699 migliaia con un incremento di Euro 960 migliaia rispetto al 30 giugno 2007, dovuto principalmente all'aumento della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna acquisti condotta nella stagione.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| Ammortamenti e svalutazioni               | in €000       |               |             |
|---|---------------|---------------|-------------|
|   | 30.06.2008    | 30.06.2007    | %           |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 10.406        | 9.449         | 10,13       |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali   | 1.293         | 1.288         | 0,39        |
| Svalutazione delle immobilizzazioni       | 0             | 2             | -           |
| <b>Totale</b>                             | <b>11.699</b> | <b>10.739</b> | <b>8,94</b> |

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 10.406 migliaia e si compongono:

- Euro 10.383 migliaia per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive;
- Euro 23 migliaia per l'ammortamento delle spese di acquisto di licenze software.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 1.293 migliaia e si compongono:

- Euro 371 migliaia per l'ammortamento delle migliorie effettuate sullo Stadio Olimpico;
- Euro 774 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 63 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;

- Euro 35 migliaia per l'ammortamento di computers;
- Euro 25 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 16 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 9 migliaia per l'ammortamento di automezzi.

## 8. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono Euro 4.243 migliaia con un incremento di Euro 4.992 migliaia rispetto al 30 giugno 2007. Tale peggioramento è dovuto principalmente all'adeguamento del fondo rischi tributario per IRAP sulle plusvalenze, per Euro 3.246 migliaia.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| <b>Accantonamenti e svalutazione crediti</b> | <b>in €000</b>    |                   |               |
|--|-------------------|-------------------|---------------|
|  | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>      |
| Svalutaz. Dei crediti dell'attivo circolante | 349               | (1.039)           | 133,59        |
| Accantonamento per rischi                    | 3.880(*)          | 290               | 1.237,93      |
| Accantonamenti altri fondi                   | 15                | 0                 | -             |
| <b>Totale</b>                                | <b>4.243</b>      | <b>(749)</b>      | <b>666,49</b> |

(\*) non ricorrenti

Gli accantonamenti per rischi (non ricorrenti) ammontano a Euro 3.880 migliaia e riguardano principalmente l'adeguamento del fondo rischi tributario per IRAP sulle plusvalenze ed accantonamenti per possibili pretese da parte di terzi.

## 10. Oneri finanziari da partecipazione

Ammontano a Euro 738 migliaia. Si riferiscono ai costi per copertura perdite della partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare.

## 11. Oneri finanziari netti e differenze cambio

Gli utili e perdite su cambi ammontano al 30 giugno 2008 a Euro 55 migliaia.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| <b>Utile e perdite su cambi</b> | <b>in €000</b>    |                   |              |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
|                                 | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> |              |
| Utili su cambi                  |                   |                   |              |
| - realizzati                    | 0                 | 0                 | -            |
| - da valutazione                | 56                | 45                | 24,44        |
| <b>Totale utili</b>             | <b>56</b>         | <b>45</b>         | <b>24,44</b> |
| Perdite                         |                   |                   |              |
| - realizzati                    | 1                 | 0                 | -            |
| - da valutazione                | 0                 | 0                 | -            |
| <b>Totale perdite</b>           | <b>1</b>          | <b>0</b>          | <b>-</b>     |

|               |           |           |              |
|---------------|-----------|-----------|--------------|
| <b>Totale</b> | <b>55</b> | <b>45</b> | <b>24,44</b> |
|---------------|-----------|-----------|--------------|

I proventi finanziari al 30 giugno 2008, ammontano a Euro 1.283 migliaia con un decremento di Euro 135 migliaia rispetto al 30 giugno 2007. La diminuzione è dovuta principalmente ai minori proventi di attualizzazione dei debiti a medio lungo termine, parzialmente compensati da interessi attivi bancari per la maggiore giacenza media di liquidità

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| <b>Proventi da attività di investimento</b> | <b>in €000</b>    |                   |               |
|---|-------------------|-------------------|---------------|
|   | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>      |
| Da terzi                                    | 652               | 198               | 229,29        |
| Da attualizzazione                          | 631               | 1.219             | (48,24)       |
| <b>Totale</b>                               | <b>1.283</b>      | <b>1.418</b>      | <b>(9,52)</b> |

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2008 a Euro 5.563 migliaia, con un decremento di Euro 60 migliaia rispetto al 30 giugno 2007. La variazione è dovuta all'aumento degli interessi da riconoscere all'Agenzia delle Entrate a causa dell'incremento del tasso legale dello 0,5% sulla transazione fiscale, controbilanciato da minori oneri finanziari di competenza su attualizzazioni di debiti a medio lungo termine. La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| <b>Oneri finanziari</b>        | <b>in €000</b>    |                   |             |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
|                                | <b>30.06.2008</b> | <b>30.06.2007</b> | <b>%</b>    |
| Verso terzi                    | 3.413             | 2.993             | 14,03       |
| Da attualizzazione             | 2.150             | 2.630             | (18,25)     |
| <b>Totale oneri finanziari</b> | <b>5.563</b>      | <b>5.623</b>      | <b>1,07</b> |

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, per Euro 2.618 migliaia.

## 12. Imposte correnti

Evidenziano un saldo negativo di Euro 2.704 migliaia.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| (importi in Euro migliaia) | 01/07/07     |
|----------------------------|--------------|
|                            | 30/06/08     |
| IRES corrente              | 0            |
| IRAP corrente              | 2.704        |
| <b>Totale</b>              | <b>2.704</b> |

Le imposte correnti comprendono il carico fiscale per IRAP. Si segnala che l'IRES non ha generato debiti di imposta in virtù della mancata rivalsa da parte della controllante sul debito di imposte dirette trasferito dalla vostra società alla S.S. Lazio S.p.A. sulla base del contratto di consolidato fiscale esistente.



La tabella seguente evidenzia il calcolo dell'IRAP corrente in Euro/migliaia:

| <b>Tabella B</b>   |                     |                   |
|--|---------------------|-------------------|
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>            |                     | <b>34.474.021</b> |
| <b>Costi non rilevanti ai fini IRAP</b>                          |                     |                   |
| Costi del personale  | 29.047.370          |                   |
| <b>Totale</b>  | <b>29.047.370</b>   | <b>63.521.391</b> |
| <b>Variaz. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP</b>    |                     |                   |
| Acc.to f.do sval. Crediti  | 348.590             |                   |
| Acc.to rischi  | 3.879.738           |                   |
| Altri accantonamenti   | 15.000              |                   |
| <b>Totale</b>  | <b>4.243.328</b>    | <b>67.764.719</b> |
| <b>Variazioni in aumento ed in diminuzione di natura fiscale</b> |                     |                   |
| Oneri straordinari   | 524.412             |                   |
| Insussistenza di debito IRES                                     | (601.514)           |                   |
| Spese telefoniche  | 24.084              |                   |
| Spese di rappresentanza  | 857.083             |                   |
| Costi auto   | 7.772               |                   |
| Multe ed ammende   | 2.321               |                   |
| Collaborazioni senza P IVA                                       | 40.085              |                   |
| Costi indeducibili   | 4.175               |                   |
| Quota plusvalenze rateizzabili                                   | 2.029.638           |                   |
| Sopravvenienze attive  | (2.112.490)         |                   |
| Spese di rappresentanza anni precedenti                          | (305.014)           |                   |
| Storno fondi rischi  | (4.075.099)         |                   |
| Svalutazione spese ricerca                                       | (23.340)            |                   |
| Ammortamento costi vivaio  | (575.769)           |                   |
| Ammortamento costi di impianto                                   | (1.450)             |                   |
| Ammortamento marchio   | (5.807.368)         |                   |
| Deduzioni da cuneo fiscale                                       | (616.146)           |                   |
| INAIL  | (199.992)           |                   |
| <b>Totale</b>  | <b>(10.828.612)</b> | <b>56.936.107</b> |
| <b>Imponibile fiscale</b>  | <b>56.936.107</b>   |                   |
| <b>Aliquota IRAP 4,75%</b>                                       | <b>2.704.465</b>    |                   |

### 13. Imposte differite

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee dell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro:

Euro/000

|  | Esercizio 2007/2008                   |                            |                            | Esercizio 2006/2007                   |                          |                            |
|--|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------|--------------------------|----------------------------|
|  | ammontare delle differenze temporanee | effetto fiscale IRES 27,5% | effetto fiscale IRAP 4,40% | ammontare delle differenze temporanee | effetto fiscale IRES 33% | effetto fiscale IRAP 4,75% |
| <b>rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti</b> |                                       |                            |                            |                                       |                          |                            |
| <b>Imposte anticipate</b>  |                                       |                            |                            |                                       |                          |                            |
| Attualizzazioni  | 70                                    | 19                         | 0                          | 373                                   | 122                      | 0                          |
| Costi di impianto  | 31                                    | 9                          | 0                          |                                       |                          |                            |
| Ammortamento vivaio  | 0                                     | 0                          | 0                          | (1.045)                               | (345)                    | (50)                       |
| Ammortamento svalut. Diritti   | 0                                     | 0                          | 0                          | (127.746)                             | (42.156)                 | (6.068)                    |
| Spese di rappresentanza  | 0                                     | 0                          | 0                          | (392)                                 | 0                        | (19)                       |
| F.do sval. Beni immateriali  | 0                                     | 0                          | 0                          | (23)                                  | 0                        | (1)                        |
| F.do sval.ne crediti diversi   | 0                                     | 0                          | 0                          | 1.061                                 | 0                        | 0                          |
| Spese di rappresentanza  | 0                                     | 0                          | 0                          | 173                                   | 57                       | 8                          |
| Acc.to rischi su crediti diversi   | 0                                     | 0                          | 0                          | 13                                    | 4                        | 0                          |
| Acc.to altri rischi  | 566                                   | 156                        | 0                          | 290                                   | 96                       | 0                          |
| Acc.to sval.ne partecipazioni  | 0                                     | 0                          | 0                          | 53                                    | 18                       | 0                          |
| Acc.to interessi da fornitori  | 713                                   | 196                        | 0                          | 291                                   | 96                       | 0                          |
| Perdite pregresse  | 0                                     | 0                          | 0                          | 180.645                               | 59.613                   | 0                          |
| Add.to credito per fiscalità ant. IRES   | 519                                   | 143                        | 0                          | 25.768                                | 8.503                    | 0                          |
| Add.to credito per fiscalità ant. IRAP   | 245                                   | 0                          | 11                         | 182                                   | 0                        | 9                          |
| <b>Totale</b>  | <b>2.144</b>                          | <b>522</b>                 | <b>11</b>                  | <b>79.643</b>                         | <b>26.009</b>            | <b>(6.120)</b>             |
| <b>Imposte differite</b>   |                                       |                            |                            |                                       |                          |                            |
| Attualizzazioni  | 285                                   | (78)                       | 0                          | 969                                   | 319                      |                            |
| Partecipazione Cirio/lazio Imm.re  | 0                                     | 0                          | 0                          | 7                                     | 2                        |                            |
| Rateizzazione plusv. Da conferim.  | 0                                     | 0                          | 0                          | (83.626)                              | (27.597)                 |                            |
| Rateizzazione plusv. cessione Oddo   | 0                                     | 0                          | 0                          | (8.119)                               | (2.679)                  | (386)                      |
| <b>Totale</b>  | <b>285</b>                            | <b>(78)</b>                | <b>0</b>                   | <b>(90.769)</b>                       | <b>(29.954)</b>          | <b>(386)</b>               |
| <b>Imposte differite (anticipate) nette</b>                                    | <b>2.429</b>                          | <b>444</b>                 | <b>11</b>                  | <b>(11.126)</b>                       | <b>(3.945)</b>           | <b>(6.506)</b>             |

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia le differenze temporanee attive alla data del bilancio ai fine delle imposte dirette:

| Euro                                  | IRES              | IRAP           | TOTALE            |
|---------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| <b>differenze temporanee</b>          |                   |                |                   |
| Spese di rappresentanza               | 292.042           | 292.042        | 584.084           |
| Spese di rappresentanza 07/08         | 244.881           | 244.881        | 489.762           |
| Costi di impianto                     | 4.350             | 4.350          | 8.700             |
| Costi vivaio                          | 397.533           | 397.533        | 795.066           |
| Compenso amministratori               | 765.317           |                | 765.317           |
| Acc.to rischi su crediti              | 3.719.358         |                | 3.719.358         |
| Acc.to spese liq. partecipazioni      | 655.676           |                | 655.676           |
| Svalut. Beni materiali 05/06          | 10.329            |                | 10.329            |
| Fondo rischi                          | -                 |                | -                 |
| Altri rischi                          | 565.894           |                | 565.894           |
| Svalut sp ricerche 03/04              | -                 |                | -                 |
| Svalut. partec. 03/04                 | -                 |                | -                 |
| Fatt. da ricevere per interessi L.231 | 1.289.871         |                | 1.289.871         |
| Fondo sval. Crediti diversi           | 11.182.591        |                | 11.182.591        |
| <b>Totale</b>                         | <b>19.127.842</b> | <b>938.806</b> | <b>20.066.648</b> |
| <b>imp anticipate</b>                 | <b>5.260.157</b>  | <b>41.307</b>  | <b>5.301.464</b>  |

Si segnala che l'ammontare delle perdite fiscali pregresse ai fini IRES riportabili ammontano a Euro 138 milioni.

In particolare:

| <b>Perdite fiscali riportabili a nuovo</b> |               | <b>Effeto fiscale</b> |                   |
|--|---------------|-----------------------|-------------------|
| Anno 2003/2004                             |               | 27.210.902            | 7.346.944         |
| Anno 2004/2005                             |               | 9.936.889             | 2.682.960         |
| Anno 2005/2006                             |               | -                     | -                 |
| Anno 2006/2007                             |               | 100.655.646           | 27.177.024        |
| Anno 2007/2008                             |               | -                     | -                 |
|  | <b>totale</b> | <b>137.803.437</b>    | <b>37.206.928</b> |

**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE  
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI CALCIATORI**



**PROSPETTO COMPENSI SOCIETA DI REVISIONE**

STAGIONE 2007/2008

DETTAGLIO INCARICHI DELOITTE TOUCHE SPA

| Società                | Revisione contabile bilancio di esercizio | Verifica regolare tenuta contabilità | Revisione contabile semestrale | Verifiche contabili Draghi | Revisione contabile bilancio consolidato | Revisione contabile relazione semestrale consolidato | Sottoscrizione modello unico 2006 e mod. 770 sempl. | Revisione contabile semestrale aggiuntiva | Totali            |
|------------------------|---|--------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|--|--|---|---|-------------------|
| S.S. Lazio S.p.A.      | 58.800,00                                 | 0,00                                 | 25.200,00                      | 15.750,00                  | 5.200,00                                 | 3.200,00   | 5.250,00  | 20.000,00                                 | 133.400,00        |
| S.S. Lazio M.C. S.p.A. | 17.850,00                                 | 8.400,00                             | 8.400,00                       | 0,00                       | 0,00                                     | 0,00   | 0,00  | 5.000,00                                  | 39.650,00         |
| <b>Totale (A + B)</b>  | <b>76.650,00</b>                          | <b>8.400,00</b>                      | <b>33.600,00</b>               | <b>15.750,00</b>           | <b>5.200,00</b>                          | <b>3.200,00</b>                                      | <b>5.250,00</b>                                     | <b>25.000,00</b>                          | <b>173.050,00</b> |

nb. Importi esclusi IVA

## **ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO**



**Attestazione del bilancio di esercizio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

1. I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso del periodo 01 luglio 2007 – 30 giugno 2008.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che il bilancio consolidato:

- a) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- b) redatto in conformità a ai Principi IAS/IFRS ed è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti). Più in particolare, in aderenza alla Delibera Consob n. 14990 del 14 aprile 2005 (che ha modificato gli articoli 81 e 82 del Regolamento Emittenti - adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e succ. modifiche - per effetto dell'entrata in vigore dei Principi IAS/IFRS), il Gruppo Lazio presenta il Bilancio Consolidato Intermedio in base al principio contabile internazionale IAS 34 applicabile per i bilanci intermedi, adottato secondo la procedura di cui al Reg. CE n. 1606/2002. A quanto consta è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

Data 26/09/08

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Dr. Claudio Lotito

Firma dirigente preposto alla  
redazione dei documenti  
contabili societari

Dr. Marco Cavaliere