

S.S. LAZIO S.p.A.



BILANCIO AL 30 GIUGNO 2011

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)
Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.
Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584
Partita IVA: 02124651007

S.S. LAZIO S.P.A.

INDICE

| | |
|--|------------|
| Organi Sociali e Società di Revisione | 3 |
| | |
| PARTE I: BILANCIO DELLA CAPOGRUPPO S.S. LAZIO S.P.A. | |
| Informazioni sulla gestione | 4 |
| Prospetti Contabili | 24 |
| Note esplicative | 34 |
| | |
| PARTE II: BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO S.S. LAZIO | |
| Informazioni sulla gestione | 83 |
| Prospetti Contabili | 96 |
| Note esplicative | 106 |
| | |
| PARTE III: | |
| Prospetto delle movimentazioni dei diritti Pluriennali alle prestazioni dei tesserati | 156 |
| Prospetto compensi società di revisione | 158 |
| Attestazione Dirigente preposto | 160 |

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

Dal 26 ottobre 2007 al 28 ottobre 2010

| | |
|-----------------|--------------------|
| Presidente | Corrado Caruso |
| Vice Presidente | Alberto Incollingo |
| Consiglieri | Fabio Bassan |
| | Vincenzo Sanguigni |
| | Massimo Silvano |

Dal 28 ottobre 2010 sino all'approvazione del bilancio 2012/2013

| | |
|-----------------|--------------------|
| Presidente | Corrado Caruso |
| Vice Presidente | Alberto Incollingo |
| Consiglieri | Fabio Bassan |
| | Vincenzo Sanguigni |
| | Massimo Silvano |

CONSIGLIO DI GESTIONE

Dal 26 ottobre 2007 al 28 ottobre 2010

| | |
|-------------|----------------|
| Presidente | Claudio LOTITO |
| Consiglieri | Marco MOSCHINI |

Dal 28 ottobre 2010 sino all'approvazione del bilancio 2012/2013

| | |
|-------------|----------------|
| Presidente | Claudio LOTITO |
| Consiglieri | Marco MOSCHINI |

SOCIETA' DI REVISIONE: PRICEWATERHOUSECOOPERS S.p.A (*)
(*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2009/2010 – 2017/2018

S.S. LAZIO S.p.A.

PARTE I: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO SEPARATO AL 30

GIUGNO 2011

Signori Azionisti,

l'esercizio al 30 giugno 2011 chiude con un utile netto di Euro 0,67 milioni, lievemente incrementato rispetto al risultato della stagione precedente.

La stagione sportiva 10/11 è stata caratterizzata dalla presenza continua del club nelle posizioni di vertice della classifica di serie A, posizionandosi a fine campionato al quinto posto e qualificandosi al turno preliminare della Europa League.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2011.

Risultati reddituali

Conto Economico Riclassificato

| fonte prospetti IAS | | 01/07/2010 30/06/2011 | | 01/07/2009 30/06/2010 | |
|---------------------------|--|--------------------------|---------------|--------------------------|---------------|
| | | Euro/Ml | % | Euro/Ml | % |
| 29 | Valore della produzione | 62,41 | 100,0% | 77,00 | 100,0% |
| 29.5 | <i>di cui non ricorrenti</i> | 1,14 | | 7,38 | |
| 30;30.5 | Costi operativi | (57,49) | -92,1% | (65,02) | -84,4% |
| | <i>di cui non ricorrenti</i> | (0,56) | | (1,87) | |
| | Risultato operativo lordo | 4,92 | 7,9% | 11,98 | 15,6% |
| 31,32 | Ammort. svalutazioni e accantonamenti | (12,13) | -19,4% | (18,71) | -24,3% |
| | <i>di cui non ricorrenti</i> | 8,93 | | (1,42) | |
| 29.4 | Proventi da cessione contratti calciatori | 18,51 | 29,7% | 8,16 | 10,6% |
| 30.3 | Oneri da cessione/risoluzione contratti calciatori | 0,00 | 0,0% | (2,31) | -3,0% |
| | Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat. | 11,30 | 18,1% | (0,88) | -1,1% |
| 33 | Proventi ed oneri da partecipazioni | (1,48) | -2,4% | 10,00 | 13,0% |
| 34 | Proventi ed Oneri finanziari netti | (2,67) | -4,3% | (3,74) | -4,9% |
| | Utile lordo ante imposte | 7,14 | 11,4% | 5,39 | 7,0% |
| 35,36 | Imposte sul reddito | (6,47) | -10,4% | (5,09) | -6,6% |
| | Utile (Perdita) netto | 0,67 | 1,1% | 0,30 | 0,4% |

Il giro di affari della Vostra Società, al netto dei proventi non ricorrenti, si attesta a Euro 61,27 milioni ed è diminuito di Euro 8,35 milioni rispetto alla stagione precedente. Tale decremento è dipeso principalmente dal venire meno degli introiti rivenienti dalla parte-

cipazione alla Europa League e dal mancato rinnovo del contratto di sponsorizzazione del centro sportivo di Formello, scaduto nella stagione sportiva precedente.

Il fatturato al 30 giugno 2011 è costituito da ricavi da gare per Euro 8,52 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 51,08 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 0,48 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 2,33 milioni.

I costi sono diminuiti complessivamente di Euro 16,85 milioni nel medesimo periodo. La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

| | 01/07/10 30/06/11 | 01/07/09 30/06/10 | Diff.%de |
|--|----------------------|----------------------|----------------|
| Costi per il personale | 38,85 | 37,53 | 3,51 |
| <i>di cui non ricorrenti</i> | - | 1,08 | |
| Altri costi di gestione | 18,55 | 27,41 | (32,32) |
| <i>di cui non ricorrenti</i> | 0,56 | 0,78 | |
| Sub totale Costi Operativi | 57,40 | 64,95 | (11,61) |
| TFR | 0,09 | 0,08 | 12,97 |
| Ammortamento diritti prestazioni | 18,24 | 16,38 | 11,36 |
| Altri ammortamenti e accantonamenti | (6,11) | 2,33 | (362,16) |
| <i>di cui non ricorrenti</i> | (8,93) | 1,42 | |
| Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti | 12,22 | 18,79 | (34,97) |
| Totale costi | 69,62 | 83,73 | - 16,85 |

L'incremento del Costo del personale è principalmente conseguenza del rafforzamento qualitativo della rosa della prima squadra in occasione della campagna trasferimenti dell'estate 2010 e dalle ulteriori operazioni concluse nel mercato invernale.

La voce Altri Costi di gestione presenta un significativo miglioramento, principalmente dovuto al mancato riconoscimento della mutualità.

Tale criterio è venuto meno con il nuovo regime di vendita dei diritti televisivi, che ne prevede la negoziazione a livello centrale da parte della Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche "L.N.P." o "Lega Calcio").

L'incremento della voce Ammortamenti diritti alle prestazioni è conseguenza degli acquisti fatti nel corso della campagna trasferimenti estiva, tesa al rafforzamento della rosa di prima squadra.

La riduzione della voce Altri ammortamenti ed accantonamenti è conseguenza dell'azzeramento del fondo rischi a seguito dell'esito positivo del contenzioso a fronte del quale il fondo era stato costituito.

Gli oneri da partecipazioni sono interamente riferiti alla copertura perdite effettuata nell'anno in favore della collegata Cirio Lazio Immobiliare; al 30 giugno 2010 la voce era riferita ai dividendi deliberati dalla controllata SS Lazio Marketing & Communication S.p.A..

Il decremento degli Oneri finanziari Netti per Euro 1,07 milioni è dipeso principalmente dai minori interessi sul debito tributario transatto con l'Agenzia delle Entrate in data 20 maggio 2005, grazie al pagamento anticipato a dicembre 2010 della rata in scadenza al 1 aprile 2011.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti:

| | 01/07/10 30/06/11 | 01/07/09 30/06/10 | Diff. %/le |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| Proventi non ricorrenti: | | | |
| <i>Da transazioni con creditori</i> | 0,67 | 1,05 | (36,73) |
| <i>Da altri</i> | 0,48 | 6,33 | (92,46) |
| Totale | 1,14 | 7,38 | - 84,50 |
| Oneri non ricorrenti: | | | |
| <i>Altri costi del personale</i> | - | 1,08 | (100,00) |
| <i>Sopravvenienze passive</i> | 0,56 | 0,78 | (28,53) |
| <i>Accantonamenti</i> | (8,93) | 1,42 | (726,71) |
| Totale | (8,37) | 3,29 | - 354,28 |

Situazione patrimoniale finanziaria

Stato Patrimoniale Riclassificato

| fonte prospetti IAS | | note | 30/06/2011 | | 30/06/2010 | |
|--|------------------------------------|------|---------------|----------------|--------------|----------------|
| | | | Euro/MI | % | Euro/MI | % |
| 1;2;3;4;5;6;7;3.1 | Immobilizzazioni Nette | 1 | 209,23 | 186,07% | 198,07 | 214,85% |
| 9;9.10;11;12.13; 14;15;18;19;20; 21;23;25;26;27; | Circolante Netto | | (96,15) | -85,51% | (105,28) | -114,19% |
| 22 | Fondo TFR | | (0,63) | -0,56% | (0,61) | -0,66% |
| | Capitale Investito Netto | | 112,45 | 100,00% | 92,19 | 100,00% |
| | finanziato da: | | | | | |
| 17 | Patrimonio Netto | 2 | 83,06 | 73,86% | 82,37 | 89,35% |
| 16;23.1 | Indebitamento Finanziario Netto | | 29,40 | 26,15% | 9,83 | 10,67% |
| | Tot. Fonti di Finanziamento | | 112,45 | 100,00% | 92,19 | 100,00% |

Note

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

2) L'indebitamento finanziario netto non include il Debito tributario verso l'Erario in quanto considerato nel Capitale Circolante Netto

Il capitale immobilizzato ha raggiunto il valore di Euro 209,23 milioni con un incremento di Euro 11,16 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2010, di Euro 198,07 milioni; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto sia dei diritti alle prestazioni sportive,

in parte mitigati dalla quota di ammortamento del periodo, che dell'archivio delle immagini storiche della S.S. Lazio dalla RAI.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 51,85 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice.

Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al netto delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e di vendita perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed eventuali plusvalenze e minusvalenze:

(importi in Euro migliaia)

| Calciatore | Società di provenienza | Valore contrattuale | Età | Anni contratto |
|---------------|------------------------|---------------------|----------|----------------|
| Hernanes | San Paolo | 11.092 | 26 | 5 |
| Gonzalez | Defensor | 4.894 | 27 | 5 |
| Sculli | Genoa | 2.928 | 29 | 4 |
| Garrido | Manchester City | 329 | 26 | 5 |
| TOTALE | - | 19.243 | - | - |

(importi in Euro migliaia)

| Calciatore | Società di destinazione | Ricavo di vendita | Età | Plusvalenza/ minusvalenza realizzata |
|---------------|-------------------------|-------------------|------------|--------------------------------------|
| Kolarov | Manchester City | 17.575 | 23 | 17.192 |
| Eliseu | Malaga | 1.882 | 26 | 1.082 |
| Cribari | Napoli | 497 | 27 | 22 |
| Cinelli | Sassuolo | 400 | 22 | 200 |
| Totale | --- | 20.354 | --- | 18.496 |

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e del conto corrente di corrispondenza infragruppo, è pari a Euro 41,44 milioni al 30 giugno 2011 con un decremento di Euro 12 milioni rispetto al 30 giugno 2010.

La variazione è dovuta principalmente alla riduzione dei crediti per imposte anticipate, per Euro 13,96 milioni, a seguito dell'adeguamento del tax asset, effetto in parte compensato dall'aumento dei crediti commerciali, per Euro 1,62 milioni.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 83,06 milioni.

I fondi ammontano ad Euro 11,33 milioni con un decremento rispetto al 30 giugno 2010 di Euro 16,39 milioni. La variazione è dovuta principalmente alla riduzione delle imposte differite di Euro 7,24 milioni, per l'effetto reversal delle imposte sulle plusvalenze realizzate in esercizi precedenti.

L'importo complessivo dei fondi è, pertanto, costituito principalmente da imposte differite, per Euro 9,07 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2010 un incremento netto di Euro 0,02 milioni.

Rispetto al 30 giugno 2010, i Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, sono diminuiti di Euro 4,78 milioni passando da Euro 130,97 milioni a Euro 118,99 milioni. La variazione è dipesa principalmente dal decremento della voce acconti da clienti rilevati al 30 giugno 2010, a seguito della loro imputazione a conto economico nel periodo considera-

to, del debito tributario per il pagamento della rata annuale della transazione con il fisco e dall'incremento dei risconti passivi rivenienti dal contratto stipulato con la Rai per la cessione di diversi diritti sulla library delle immagini storiche della S.S. Lazio.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 29,40 milioni con un incremento di Euro 19,57 milioni rispetto al 30 giugno 2010, dovuto principalmente ad una maggiore esposizione verso la controllata ed a un aumento degli anticipi da parte di società di factoring per la cessione dei crediti futuri riferiti ai diritti televisivi per la stagione sportiva 2011/2012, negoziati tramite la Lega Calcio, resisi necessari per lo slittamento dell'incasso del saldo della stagione 10/11 a causa delle difficoltà da parte della Lega di individuare idonei criteri di ripartizione.

| INDICATORI DI SINTESI | 30/06/11 | 30/06/10 |
|---|----------------|---------------|
| MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA (*) | | |
| -in valore assoluto | (125,78) | (114,52) |
| -in percentuale | 39,77% | 41,83% |
| MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA (*) | | |
| -in valore assoluto | (34,25) | (15,02) |
| -in percentuale | 83,60% | 92,37% |
| POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA (**) | | |
| - componenti positive e negative a breve | (29,40) | (9,83) |
| - componenti positive e negative a medio/lungo termine | 0,00 | 0,00 |
| - Totale | (29,40) | (9,83) |
| QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO | 206,14% | 208,85% |
| QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO | 35,40% | 11,94% |
| MARGINE DI DISPONIBILITÀ | | |
| -in valore assoluto | (40,35) | (37,49) |
| -in percentuale | 49,37% | 48,31% |
| CASH FLOW | | |
| - variazione cash flow nel periodo | 0,72 | (2,59) |
| VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO | 9,12 | (8,63) |

(*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(**) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Erario

| INDICATORI DI SINTESI | 01/07/10 30/06/11 | 01/07/09 30/06/10 |
|-----------------------|----------------------|----------------------|
| ROE NETTO | 0,81% | 0,37% |
| ROE LORDO | 8,60% | 6,54% |
| ROI | 7,73% | -0,66% |
| ROS | 13,96% | -1,03% |

Altre informazioni

Presenze allo stadio

Il numero complessivo di spettatori per le partite di campionato disputate in casa è stato di 544.869 contro i 701.839 della passata stagione (-22,36%). In particolare il numero

delle presenze degli abbonati è diminuito da 517.684 a 230.678 e gli spettatori paganti sono aumentati da 184.155 a 322.381.

I corrispondenti incassi sono rappresentati nella seguente tabella (Euro Milioni):

| | 2010/2011 | 2009/2010 | Differenza | Diff.%le |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| N.ro partite disputate | 19 | 19 | 0,00 | 0,00 |
| Abbonati | 2,28 | 4,13 | (1,85) | (44,81) |
| Paganti | 7,08 | 5,16 | 1,92 | 37,15 |
| Totale | 9,36 | 9,29 | 0,07 | 0,72 |

Per quanto riguarda le altre gare, i dati relativi a spettatori ed incassi sono i seguenti:

Coppa Italia:

| | 2010/2011 | 2009/2010 | Differenza | Diff.%le |
|------------------------|-------------|-------------|---------------|----------|
| N.ro partite disputate | 2 | 1 | 1,00 | - |
| Numero spettatori (*) | 8.190 | 7.316 | 874 | - |
| Incassi Totale | 0,08 | 0,10 | (0,02) | - |

(*) compreso quota abbonati

Coppe Europee:

| | 2010/2011 | 2009/2010 | Differenza | Diff.%le |
|------------------------|-------------|-------------|---------------|----------|
| N.ro partite disputate | 0 | 4 | (4,00) | - |
| Numero spettatori | 0 | 52.233 | (52.233) | - |
| Incassi Totale | 0,00 | 0,86 | (0,86) | - |

In complesso nella stagione appena conclusa si sono rilevate 553.059 presenze contro le 761.388 della stagione 09/10 (-27,36%).

Personale ed organizzazione

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

Contenzioso

La S.S. Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali la Società ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, ragionevolmente si ritiene che all'esito degli stessi non possano derivarle ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Problematiche di natura fiscale

Irap

Si segnala che la S.S. Lazio S.p.A., aderendo all'impostazione fornita dalla Lega Calcio e dalla stessa confermata con parere di professionista del 4 settembre 2007, nonostante l'orientamento contrario espresso dall'Agenzia delle Entrate con risoluzione del 19 dicembre 2001, n. 213, ritiene di non dover assoggettare a tassazione ai fini IRAP le plusvalenze generate dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzate dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

Il 27 dicembre 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzate dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

La S.S. Lazio S.p.A., sino al bilancio al 30 giugno 2010, ha comunque accantonato nel Fondo rischi e oneri l'ammontare complessivo delle potenziali imposte relative alle stagioni 01/02, 02/03, 03/04, 04/05, 07/08, 08/09 e 09/10 (nella stagione 05/06 non vi sono state plusvalenze da cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori; nella stagione 06/07, pur considerando le plusvalenze maturate, non vi è stato imponibile IRAP) e l'importo per sanzioni ed interessi.

Si segnala che in data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamenti notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata. In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale. In data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, la Commissione Tributaria Regionale di Roma ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento sopra menzionati. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio S.p.A. seppur ad oggi non sia ancora passata in giudicato.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha inoltre accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento notificato in data 27 dicembre 2007. Tale sentenza è interamente favorevole alla S.S. Lazio S.p.A. seppur ad oggi non sia ancora passata in giudicato.

Sulla base di tali decisioni, tenuto conto del mutato livello di rischio di soccombenza e supportata da un parere di un professionista, la Società ha provveduto a rilasciare a conto economico le somme precedentemente accantonate per un ammontare di Euro 9,47 milioni.

Avvisi di Accertamento

Il 29 dicembre 2008 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società un avviso di accertamento, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario dei compensi per procuratori, ai fini IRPEF ed IVA, nell'esercizio 2003. Da tale avviso sono emersi due rilievi, consistenti:

- nel recupero di redditi di lavoro dipendente, per Euro 6,75 milioni, pari a ritenute per circa Euro 3,11 milioni;
- nel recupero di IVA, per Euro 1,35 milioni.

Tale avviso è stato definito in sede di conciliazione in data 22 dicembre 2010 con il pagamento complessivo di Euro 0,25 milioni, utilizzando il fondo per rischi ed oneri stanziato in esercizi precedenti.

In merito all'avviso di accertamento, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario dei compensi per procuratori, ai fini IRPEF ed IVA, nell'esercizio 2003, in data 17 settembre 2009, è pervenuta una cartella esattoriale a titolo provvisorio di Euro 2,54 milioni. A seguito dell'adesione alla conciliazione sopra descritta, la stessa è stata annullata.

Cartelle Esattoriali

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto momentaneamente sospesi.

In merito alla pretesa da parte del Comune di Roma sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per un valore di Euro 0,19 milioni, in data 11 gennaio 2008 è stata trattata quella relativa al 2004 con accoglimento del ricorso della S.S. Lazio S.p.A.. A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

Sulla base della decisione della Commissione Tributaria Provinciale di Roma in merito all'IRAP sulle plusvalenze si sono riattivate le cartelle precedentemente sospese per Euro 2,15 milioni ed è arrivata una nuova cartella per il saldo per gli anni 2002 e 2003 di Euro 0,71 milioni.

Istanza di Transazione

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e

non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime sette rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società sarà in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco.

Contenzioso sportivo

Atletico Velez Sarsfield

Il Collegio Arbitrale dello Sport, con sentenza del 28 settembre 2011, ha accolto parzialmente la richiesta del club argentino Atletico Velez Sarsfield per il riconoscimento del contributo di solidarietà relativo all'acquisizione delle prestazioni sportive del giocatore Zarate, condannando la S.S. Lazio al pagamento dell'importo di Euro 727,38 migliaia, oltre spese ed interessi.

Si segnala che alla data del 30 giugno 2011 la S.S. Lazio ha già provveduto ad accantonare tali somme.

Azioni proprie o di Società controllanti

Nell'esercizio 2010/2011 la Società non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 30 giugno 2011 la Società non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

Rapporti con le parti Correlate

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella

seguinte elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nella Società da Amministratori, Sindaci, Direttori Generali.

| Generalità | Nr. Azioni Al 30/06/10 | Nr. Azioni acquistate | Nr. Azioni vendute | Nr. Azioni Al 30/06/11 |
|---------------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------------|
| Claudio Lotito (indirettamente) | 45.408.929 | | | 45.408.929 |
| Marco Moschini | 0 | | | 0 |
| Corrado Caruso | 0 | | | 0 |
| Alberto Incollingo | 0 | | | 0 |
| Fabio Bassan | 0 | | | 0 |
| Vincenzo Sanguigni | 0 | | | 0 |
| Massimo Silvano | 0 | | | 0 |
| Totale | 45.408.929 | 0 | 0 | 45.408.929 |

Privacy: misure di tutela e garanzia

Il Titolare delegato per la privacy riferisce di aver redatto, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, il Documento Programmatico sulla Sicurezza e di averlo aggiornato nei tempi previsti.

Tale documento definisce le politiche, gli standard di sicurezza e le procedure seguite dalla Società in sede di trattamento dei dati personali, sulla base dell'analisi dei rischi che incombono sui dati e della distribuzione dei compiti e delle responsabilità nell'ambito delle strutture preposte al controllo.

Informazioni sull'adesione ai codici di comportamento

In riferimento alle informazioni di cui all'art. 89 bis del Regolamento agli Emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società.

Informazioni ai sensi del IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC.

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Richiesta Consob del 20 ottobre 2006

Con lettera in data 20 ottobre 2006 n. 6084161, la Consob ha testualmente così scritto alla S.S. Lazio S.p.A.: *Si fa riferimento al bilancio al 30 giugno 2006 ed alla relazione rilasciata dalla società di revisione su tale bilancio in data 9 ottobre 2006. Al riguardo, ai sensi dell'art. 114 comma 5 D.Lgs 58/98, si richiede a codesta società di integrare la documentazione di bilancio al 30 giugno 2006 che verrà sottoposta all'approvazione del prossimo Consiglio di Sorveglianza, con le seguenti informazioni:*

A) relativamente allo storno del debito verso la Banca di Roma: i) una descrizione dell'operazione di storno del debito verso la Banca di Roma indicando le motivazioni sottostanti tale operazione; ii) la quantificazione del rischio che nel bilancio al 30 giugno 2006 viene coperto dal fondo rischi; iii) gli eventuali effetti sulla posizione finanziaria

netta del realizzarsi del rischio sopra menzionato, prescindendo dalla probabilità dello stesso.

B) Con riferimento all'operazione posta in essere con la S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A., fatti salvi gli approfondimenti che verranno effettuati dalla Consob in merito alla correttezza contabile dell'operazione stessa: i) quantificazione dei plusvalori che dovranno fronteggiare gli effetti negativi derivanti dalla prima applicazione dei principi contabili internazionali; ii) le motivazioni sulla base delle quali gli amministratori di codesta società ritengono che la contabilizzazione di detti plusvalori sia conforme alla normativa di riferimento, richiamando esplicitamente i principi contabili di riferimento applicabili a tali fattispecie.

Le informazioni sopra indicate dovranno essere riportate anche nelle successive rendicontazioni contabili annuali, semestrali e trimestrali. Tale nota dovrà essere integralmente letta nella riunione del Consiglio di Sorveglianza e trascritta a verbale.

A) In proposito il Presidente del Consiglio di Gestione fa presente che in data 13 febbraio 2008 la Unicredit Banca d'Impresa S.p.A. in qualità di mandatari di Banca di Roma S.p.A. ha sottoscritto con la S.S. Lazio S.p.A. una transazione di tutte le posizioni aperte (finanziarie e non) al 31 dicembre 2007. Si segnala che tale accordo comprende anche la vicenda trattata nel paragrafo "Richieste Consob del 20 ottobre 2006" della presente relazione. Tale accordo prevede il rimborso da parte della vostra Società di Euro 6,83 milioni, con un risparmio di Euro 5,18 milioni da pagare in otto rate trimestrali di Euro 0,8 milioni ed una di Euro 0,42 milioni, senza interessi.

Si segnala che alla data del 30 giugno 2009 la transazione è stata risolta con il pagamento anticipato delle due rate residue.

B) Ad integrazione di quanto riferito nel documento sul punto, si fa rilevare quanto segue:

i) I plusvalori contabili derivanti dall'operazione di conferimento sono pari a Euro 104,5 milioni.

ii) La contabilizzazione di detti plusvalori nel bilancio d'esercizio della S.S. Lazio S.p.A. si ritiene conforme ai principi contabili internazionali: in particolare, si ritiene applicabile il principio IAS 27 per la valutazione delle partecipazioni in società controllate. Tale principio, che richiama l'applicazione dello IAS 39, prevede che le partecipazioni in società controllate siano valutate al fair value, se misurabile attendibilmente, ovvero al costo. L'esistenza di una perizia giurata di un esperto nominato dal Presidente del Tribunale ai sensi dell'art. 2343 c.c. e la circostanza che un'ampia parte dei fatturati attesi dalla società controllata sia riconducibile a contratti pluriennali esistenti, consente di misurare attendibilmente il fair value. Peraltro, nell'ipotesi alternativa di valutazione al costo, la partecipazione sarebbe valutata al fair value del corrispettivo, cioè delle attività nette, versato a fronte della partecipazione.

La sostanza economica sottostante questa operazione, confermata dalle attese concrete di nuovi significativi flussi finanziari e dalle correlate utilità prospettive, consente quindi l'iscrizione nel bilancio d'esercizio della Lazio S.p.A. dei plusvalori da essa generati.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2011

Ammissione al campionato

In data 8 luglio 2011 la CO.VI.SO.C. ha comunicato l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2011 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati diritti alle prestazioni sportive di sette giocatori per un costo, compreso di oneri accessori, di Euro 20,24 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di tre giocatori a titolo temporaneo con diritto di riscatto per la sola stagione 2011/2012, con un introito di Euro 4,2 milioni ed un risparmio di retribuzioni ed oneri accessori per Euro 7,70 milioni;
- sono stati svincolati tre giocatori con un risparmio di retribuzioni per Euro 3,94 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo definitivo per un corrispettivo di Euro 10 milioni, Iva esclusa.

Tali operazioni, insieme al saldo del 30 giugno 2011 comporteranno un debito netto di Euro 2,72 milioni, Iva esclusa, verso soggetti italiani ed un debito netto di Euro 3,86 milioni verso soggetti esteri.

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

Europa League

In data 25 agosto 2011 la Lazio battendo il Rabotnicki nel turno preliminare di Europa League si è qualificata per la fase a gironi.

Evoluzione prevedibile della gestione

L'andamento della gestione 10/11, i proventi dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, l'accesso alla fase a gironi di Europa League, il rafforzamento della prima squadra, e la possibilità di lottare per i primi posti in campionato con i conseguenti maggiori introiti dalla biglietteria e dalla Lega Calcio in funzione del piazzamento, sono tutti elementi che lasciano ragionevolmente presumere la capacità di ottenere risultati futuri positivi ed in grado di adempiere a tutti gli impegni finanziari previsti.

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO DELLA S.S. LAZIO S.P.A. E GLI ASSETTI PROPRIETARI

Ai sensi e per gli effetti degli artt. 123-bis del TUF e 89-bis del Regolamento CONSOB 11971/99 e successive modificazioni ed integrazioni il Consiglio di Gestione rende le seguenti puntuali informazioni:

1) il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A., sottoscritto ed interamente versato ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale

di euro 0,60 cadauna; non esistono titoli che non sono negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie;

2) non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli;

3) non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'Art. 120 del TUF e, pertanto, l'unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l.;

4) non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo;

5) non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti, neppure riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;

6) non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari;

7) non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF;

8) non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società;

9) non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto;

10) la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del consiglio di sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate conformemente alle norme legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva;

11) non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell' articolo 2443 del codice civile né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

12) a seguito della introduzione del "sistema dualistico" (intervenuta per effetto delle modifiche statutarie adottate con delibera dell'Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004), in data 30 novembre 2004 è stato istituito un "Consiglio di Gestione" (organo amministrativo) e un "Consiglio di Sorveglianza" (organo di controllo), le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie. Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera in data 14 febbraio 2005, si è attribuito nella sua collegialità i compiti riservati al "Comitato per il Controllo Interno" e al "Comitato per la remunerazione degli Amministratori".

Il Consiglio di Gestione, nella seduta del 24 settembre 2010, ha convalidato la vigenza del Codice di Autodisciplina approvato nella sua ultima formulazione dal Consiglio di Sorveglianza il 9 ottobre 2008, in ottemperanza alle raccomandazioni emanate dal Comitato per la Corporate Governance nel 2006, recepite da Borsa Italiana S.p.A. e da Consob.

Il Codice, nella sua vigente formulazione, stabilisce:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;

- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;

- la periodicità con cui devono tenersi le riunioni del Consiglio;

- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;

- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;

- una normativa volta a regolamentare il trattamento di informazioni sensibili e riservate da parte dei componenti degli organi amministrativi e dei dirigenti della Società;

- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;

- l'istituzione del registro delle persone aventi accesso alle informazioni indicate all'art. 114, comma 1 del TUF.

Il Consiglio di Sorveglianza, nella medesima seduta del 9 ottobre 2008, ha confermato il Codice di Comportamento in Materia di Internal Dealing formulato in linea con il Regolamento di Borsa Italiana.

Il Codice di Comportamento in Materia di Internal Dealing è diretto a disciplinare, con efficacia cogente, gli obblighi di comportamento, di informativa, nonché di comunicazione nei confronti del mercato, inerenti alle operazioni effettuate per proprio conto dalle Persone Rilevanti sugli strumenti finanziari emessi di S.S. Lazio o dalle sue controllate.

Le modifiche apportate all'attuale versione rispetto al Codice previgente sono limitate alla individuazione delle Persone Rilevanti; in particolare, il vigente Codice individua come tali:

i. i componenti il Consiglio di Gestione, i componenti del Consiglio di Sorveglianza, i Dirigenti della S.S. LAZIO;

ii. il Responsabile Tecnico, l'Allenatore in Seconda della Prima Squadra della S.S. Lazio, il Direttore Sportivo e il Segretario Generale;

iii. gli Amministratori e i Sindaci delle Società controllate dalla S.S. Lazio;

iv. le persone, fisiche e/o giuridiche, iscritte nel Registro delle persone aventi accesso alle informazioni privilegiate istituito ai sensi dell'art. 115-bis del D.Lgs. 58/1998 e successive modificazioni ed integrazioni.

Oggetto di comunicazione sono le operazioni su strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio compiute, nell'ambito di ciascun trimestre, il cui ammontare sia pari o superiore ad Euro 30.000, nonché le operazioni significative, sempre aventi ad oggetto strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio, il cui ammontare sia uguale o superiore ad Euro 150.000.

E' stato inoltre previsto un black out period durante il quale le Persone Rilevanti devono astenersi dal compimento delle sopra menzionate operazioni.

Sul sito Internet della Società www.sslazio.it (sezione Società – Investor Relator) è accessibile al pubblico in formato .pdf la seguente documentazione sul governo societario:

- Codice di Autodisciplina
- Codice di Comportamento in materia di Internal dealing
- Tabella riepilogativa Corporate Governance

13) Al Consiglio di Sorveglianza, con delibera del medesimo organo in data 14 febbraio 2005, sono attribuite nella sua collegialità le funzioni e i compiti riservati al "Comitato per il Controllo Interno" e al "Comitato per la remunerazione degli Amministratori".

La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

Il Consiglio di Gestione ha nominato Preposto al sistema di controllo interno il responsabile della funzione di Internal Audit. All'Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno. Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell'ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della normativa di legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento del proprio incarico, ha completa autonomia e non ha vincoli gerarchici, riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

14) i meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva;

15) Composizione e il funzionamento degli organi di amministrazione e controllo

CONSIGLIO DI GESTIONE

(nominato dal Consiglio di Sorveglianza del 28/10/2010)

Presidente – Dott. Claudio Lotito

Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA

(nominato dall'Assemblea Ordinaria del 28/10/2010)

Presidente – Prof. Corrado Caruso

Vice Presidente – Prof. Alberto Incollingo

Consigliere – Prof. Fabio Bassan

Consigliere – Prof. Vincenzo Sanguigni

Consigliere – Dott. Massimo Silvano

POTERI ATTRIBUITI AL CONSIGLIO DI GESTIONE (rif. Delibera del 28/10/2010)

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2010, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

A) Al Presidente del Consiglio di Gestione, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere -ovvero resistere a- azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare nonchè di natura esecutiva e conservativa), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria e davanti all'amministrazione finanziaria), per ogni ordine e grado di giurisdizione e anche per giudizi di revocazione, di cassazione e di costituzionalità, sia come attore sia come convenuto, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria (ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva), in qualsiasi stato e grado, in tutti i giudizi e/o procedimenti sia attivi e/o passivi, ed innanzi a Collegi di arbitri e/o arbitratori, nazionali e internazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;

- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, in ogni stato e grado, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che speciale, nazionale e regionale, comunque a qualsiasi Autorità Giudiziaria ed a quella arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;
- 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;
- 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., ivi inclusa la facoltà di dichiarare redditi, presentare dichiarazioni ed istanze, fare reclami e ricorsi contro qualsiasi provvedimento degli uffici ed Autorità di cui sopra e firmare i relativi documenti;
- 5) rappresentare la Società per gli affari relativi all'amministrazione del personale avanti il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, gli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;
- 6) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale;
- 7) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di

interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;

- 8) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;
- 9) stipulare, modificare e risolvere fideiussioni con banche ed altri enti finanziari a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali entro lo stesso limite;
- 10) esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), chèques, buoni, mandati, e qualunque altro titolo negoziabile;
- 11) disporre il trasferimento di fondi su conti correnti della Società da Banca a Banca;
- 12) acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
- 13) assumere dirigenti, quadri, impiegati, intermedi ed operai e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei Dirigenti. Quanto ai Dirigenti di massimo livello questi potranno essere assunti e licenziati (ovvero si potrà procedere alla risoluzione del rapporto) solo previa delibera del Comitato Esecutivo;
- 14) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovute alla Società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96;
- 15) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
- 16) procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;

- 17) rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 18) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;
- 19) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:
 - i. compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;
 - ii. compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;
 - iii. noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
 - iv. locazioni attive e passive;
 - v. comodato;
 - vi. somministrazione;
- 20) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promo-pubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;
- 21) definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
- 22) sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
- 23) eseguire le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo e sottoporre a detti organi tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società;
- 24) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi.

B) Al Consigliere di Gestione, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le or-

ganizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri:

- 1) rappresentare la società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;
 - 2) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione dei diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche introdotte dal DL 485/96, convertito nella L.586/96, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovute alla società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 L.91/81 e successive modificazioni;
 - 3) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;
 - 4) eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;
 - 5) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.
- C) Restano riservati al Consiglio di Gestione i seguenti poteri, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:
- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
 - predisposizione del piano industriale della Società;
 - predisposizione dell'organigramma societario.

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari. Lo statuto della società ha recepito con le assemblee straordinarie del 21 dicembre 2006 e 25 giugno 2007 le modifiche collegate alla legge sulla tutela del risparmio. Il Consiglio di Gestione, previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto

previsto dal vigente articolo 23 bis dello statuto sociale ha nominato in data 28 ottobre 2010 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Proposte del Consiglio di Gestione

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio al 30 giugno 2011 chiude con un utile di Euro 670.862. Vi proponiamo di destinare il 5%, pari a Euro 33.543 alla riserva legale, il 10%, pari a Euro 67.086, ad un'apposita riserva destinata al sostenimento di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica, Euro 36.900 alla riserva per utili su cambi e per il residuo di Euro 533.333 a nuovo.

Per il Consiglio di Gestione il Presidente

Dott. Claudio Lotito

STATO PATRIMONIALE

S.S.LAZIO S.p.A.

STATO PATRIMONIALE

valori in Euro

| ATTIVO | | 30/06/2011 | | 30/06/2010 |
|---|------|--------------------|------------|--------------------|
| ATTIVITA' NON CORRENTI | | | | |
| Terreni e fabbricati | 1 | 36.311.051 | | 37.082.930 |
| Impianti, macchinari e altre attrezzature | 2 | 3.812.311 | | 3.855.851 |
| | | | 6.955 | 14.641 |
| <i>Impianti e macchinari</i> | | | | |
| <i>Attrezzature industriali e commerciali</i> | | | 114.399 | 149.564 |
| <i>Altri beni</i> | | | 3.690.957 | 3.691.646 |
| Diritti pluriennali prestazioni tesserate | 3 | 51.458.739 | | 52.426.125 |
| Altre attività immateriali | 4 | 13.619.117 | | 17.652 |
| <i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i> | 4.1 | | 11.394 | 16.497 |
| <i>Premi di preparazione</i> | | | 75 | 1.155 |
| <i>Altre immobilizzazioni</i> | 4.2 | | 13.607.648 | - |
| Partecipazioni in imprese controllate | 5 | 95.484.306 | | 95.484.306 |
| Partecipazioni in imprese collegate | 6 | 7.208.381 | | 7.208.381 |
| Altre Attività finanziarie | 7 | 945.199 | | 816.804 |
| Crediti commerciali | 8 | 0 | | 1.959.077 |
| Attività per imposte differite attive | 9 | 5.371.362 | | 19.327.783 |
| Altre attività non correnti | 10 | 330.525 | | 0 |
| TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI | | 214.540.991 | | 218.178.909 |
| ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA | | | | |
| Diritti pluriennali prestazioni tesserate | 3.1 | 395.414 | | 1.182.710 |
| ATTIVITA' CORRENTI | | | | |
| Crediti commerciali | 11 | 13.035.784 | | 18.198.022 |
| Crediti verso parti correlate | 12 | 2.254.924 | | 1.053.910 |
| <i>Verso imprese controllate</i> | 12.1 | | 1.463.840 | 1.045.826 |
| <i>Verso imprese collegate</i> | 12.2 | | 791.084 | 791.084 |
| Crediti verso enti settore specifico | 13 | 16.390.247 | | 8.434.092 |
| Attività finanziarie correnti | 14 | 3.858.832 | | 4.186.392 |
| <i>Crediti tributari</i> | | | 11.179 | - |
| <i>Crediti tributari per imposte correnti dirette</i> | 14.1 | | 305.805 | 274.335 |
| <i>Verso altri</i> | 14.2 | | 3.541.848 | 3.912.057 |
| Altre attività correnti | 15 | 195.373 | | 274.944 |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 16 | 3.602.450 | | 2.887.290 |
| TOTALE ATTIVITA' CORRENTI | | 39.337.610 | | 35.034.649 |
| TOTALE ATTIVO | | 254.274.016 | | 254.396.268 |

| valori in Euro | | | | | |
|--|---|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| PASSIVO | | 30/06/2011 | | 30/06/2010 | |
| PATRIMONIO NETTO | | | | | |
| Capitale Sociale | | 40.643.347 | | 40.643.347 | |
| Riserve | | (35.337.318) | | (35.402.513) | |
| | <i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i> | | 17.666.845 | | 17.666.845 |
| | <i>Riserva legale</i> | | 5.483.634 | | 5.468.585 |
| | <i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i> | | (367.867) | | (367.867) |
| | <i>Altre riserve</i> | | 11.068.389 | | 11.038.290 |
| | <i>Riserva da prima applicazione IAS</i> | | (69.146.700) | | (69.166.747) |
| | <i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i> | | (41.619) | | (41.619) |
| Utile (Perdite) portati a nuovo | | 77.081.827 | | 76.825.986 | |
| Utile (Perdita) di esercizio | | 670.862 | | 300.989 | |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | 17 | 83.058.718 | | 82.367.809 | |
| PASSIVITA' NON CORRENTI | | | | | |
| Altre passività non correnti | 18 | 71.199.872 | | 68.008.783 | |
| | <i>Debiti tributari</i> | 18.1 | 64.885.281 | | 68.008.783 |
| | <i>Altri debiti</i> | 18.2 | 399.449 | | - |
| | <i>Debiti verso fornitori</i> | 18.3 | 196.821 | | - |
| | <i>Risconti passivi</i> | 18.4 | 5.718.321 | | - |
| Debiti verso enti settore specifico | 19 | 8.367.021 | | 6.735.664 | |
| Imposte differite passive | 20 | 9.068.818 | | 16.305.707 | |
| Fondi per rischi e oneri non correnti | 21 | 2.261.841 | | 11.418.994 | |
| | <i>Per imposte</i> | 21.1 | 278.345 | | 10.235.498 |
| | <i>Altri fondi rischi</i> | 21.2 | 1.983.496 | | 1.183.496 |
| Fondi per benefici ai dipendenti | 22 | 630.619 | | 606.498 | |
| PASSIVITA' NON CORRENTI | | 91.528.171 | | 103.075.646 | |
| PASSIVITA' CORRENTI | | | | | |
| Debiti finanziari correnti | | 32 | | 51 | |
| Altre passività correnti | 23 | 28.849.886 | | 22.332.776 | |
| | <i>Debiti verso altri finanziatori</i> | 23.1 | 13.283.500 | | 5.000.000 |
| | <i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i> | 23.2 | 356.954 | | 344.724 |
| | <i>Altri debiti</i> | 23.3 | 15.000.519 | | 16.988.052 |
| | <i>Risconti passivi</i> | 23.4 | 208.913 | | - |
| Debiti verso enti settore specifico | 24 | 12.132.679 | | 11.304.753 | |
| Debiti commerciali correnti | 25 | 12.493.709 | | 21.603.835 | |
| | <i>Acconti</i> | 25.1 | 24.591 | | 9.209.878 |
| | <i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i> | 25.2 | 12.469.118 | | 12.393.956 |
| Debiti finanziari correnti verso parti correlate | 26 | 19.781.493 | | 7.724.957 | |
| | <i>Debiti verso società controllate</i> | 26.1 | 19.131.493 | | 7.074.957 |
| | <i>Debiti verso società collegate</i> | 26.2 | 650.000 | | 650.000 |
| Debiti tributari | 27 | 6.239.012 | | 5.702.193 | |
| Debiti tributari per imposte correnti dirette | 28 | 190.316 | | 284.247 | |
| TOTALE PASSIVITA' CORRENTI | | 79.687.126 | | 68.952.813 | |
| TOTALE PASSIVO | | 254.274.016 | | 254.396.268 | |

CONTO ECONOMICO

| valori in Euro | | 01/07/2010 | | 01/07/2009 | |
|--|------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
| | | 30/06/2011 | | 30/06/2010 | |
| RICAVI | | 29 | | | |
| Ricavi da gare | 29.1 | 8.516.865 | | 10.307.650 | |
| <i>Ricavi da gare in casa</i> | | | 6.227.164 | | 5.441.146 |
| <i>Percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i> | | | 231.181 | | 543.202 |
| <i>Abbonamenti</i> | | | 2.058.521 | | 4.323.301 |
| Diritti radiotelevisivi e proventi media | 29.2 | 51.083.466 | | 45.462.399 | |
| <i>Televisivi</i> | | | 46.750.795 | | 35.100.000 |
| <i>Percentuale diritti televisivi da squadre ospitanti</i> | | | - | | 6.719.213 |
| <i>Televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i> | | | - | | 1.878.703 |
| <i>Da L.N.P.</i> | | | 4.332.672 | | 1.764.484 |
| Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità | 29.3 | 480.733 | | 11.730.202 | |
| <i>Sponsorizzazioni</i> | | | 130.000 | | 9.150.960 |
| <i>Proventi pubblicitari</i> | | | 349.677 | | 2.496.373 |
| <i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i> | | | 1.056 | | 82.870 |
| Proventi da gestione diritti calciatori | 29.4 | 18.699.385 | | 9.193.594 | |
| <i>Cessione temporanea calciatori</i> | | | 125.161 | | 890.000 |
| <i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i> | | | 18.507.467 | | 8.159.896 |
| <i>Altri proventi da gestione calciatori</i> | | | 66.757 | | 143.698 |
| Altri ricavi | 29.5 | 2.135.310 | | 8.467.145 | |
| <i>Da transazioni con creditori (non ricorrenti)</i> | | | 666.885 | | 1.053.974 |
| <i>Da altri:</i> | | | 1.432.424 | | 7.348.479 |
| <i>-di cui non ricorrenti</i> | | | 477.779 | | 6.327.746 |
| <i>Proventi vari</i> | | | 36.000 | | 64.692 |
| TOTALE RICAVI | | 80.915.759 | | 85.160.990 | |
| COSTI OPERATIVI | | 30 | | | |
| Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci | 30.1 | (883.269) | | (884.177) | |
| Personale | 30.2 | (38.939.928) | | (37.612.234) | |
| <i>Salari e stipendi</i> | | | (36.405.349) | | (34.122.022) |
| <i>Oneri sociali</i> | | | (2.241.347) | | (2.141.283) |
| <i>Trattamento di fine rapporto</i> | | | (87.967) | | (77.867) |
| <i>Altri costi</i> | | | (205.266) | | (1.271.063) |
| <i>-di cui non ricorrenti</i> | | | - | | (1081754) |
| Oneri da gestione diritti calciatori | 30.3 | (74.740) | | (3.253.423) | |
| <i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i> | | | - | | (800.000) |
| <i>Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori</i> | | | - | | (2.307.573) |
| <i>Altri oneri da gestione calciatori</i> | | | (74.740) | | (145.850) |
| Oneri per servizi esterni | 30.4 | (12.768.711) | | (12.884.323) | |
| <i>Costi per tesserati</i> | | | (617.752) | | (408.398) |
| <i>Costi specifici tecnici</i> | | | (7.337.938) | | (7.050.488) |
| <i>Costi per vitto,alloggio e locomozione</i> | | | (467.985) | | (749.022) |
| <i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i> | | | (965.888) | | (666.813) |
| <i>Spese assicurative</i> | | | (81.340) | | (80.173) |
| <i>Spese amministrative</i> | | | (2.444.402) | | (2.377.055) |
| <i>Spese per pubblicità e promozione</i> | | | (853.405) | | (1.552.375) |
| Altri oneri | 30.5 | (4.825.106) | | (12.697.426) | |
| <i>Spese bancarie</i> | | | (374.114) | | (92.196) |
| <i>Per godimento di beni di terzi</i> | | | (2.906.727) | | (2.924.898) |
| <i>Spese varie organizzazione gare</i> | | | (361.842) | | (372.293) |
| <i>Tassa iscrizioni gare</i> | | | (6.710) | | (7.255) |
| <i>-) percentuale su incassi gare a squadra ospite</i> | | | (29.830) | | (733.965) |
| <i>-) percentuale su diritti televisivi a squadra ospite</i> | | | - | | (6.982.500) |
| <i>Altri oneri di gestione</i> | | | (585.729) | | (800.521) |
| <i>Soprawvenienze passive (non ricorrenti)</i> | | | (560.154) | | (783.799) |
| TOTALE COSTI OPERATIVI | | (57.491.754) | | (67.331.583) | |

| | | | | |
|--|----|-------------------|--------------------|--------------------|
| Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni | 31 | (20.558.066) | | (17.253.554) |
| Amm. delle immobilizzazioni immateriali | | | (18.246.379) | (16.384.228) |
| Amm. delle immobilizzazioni materiali | | | (852.326) | (869.326) |
| Svalutaz. Delle immobilizzazioni | | | (1.459.360) | - |
| Accantonamenti e altre svalutazioni | 32 | 8.430.081 | | (1.453.713) |
| Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq. | | | (495.362) | (29.536) |
| Accantonamenti per rischi | | | 8.925.443 | (1.424.177) |
| -di cui non ricorrenti | | | 8.925.443 | (1424.177) |
| RISULTATO OPERATIVO | | 11.296.020 | | (877.859) |
| Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni | 33 | (1.480.144) | | 10.000.000 |
| Oneri finanziari netti e differenze cambio | 34 | (2.673.343) | | (3.735.164) |
| Utili e perdite su cambi | | | | |
| a) utili | | | 36.900 | - |
| b) perdite | | | - | (141.230) |
| Totale utili e perdite su cambi | | | 36.900 | (141.230) |
| Proventi da attività di investimento | | | | |
| da imprese controllate | | | - | - |
| da terzi | | | 39.180 | 30.777 |
| da attualizzazione | | | 194.018 | 408.470 |
| Totale Proventi da attività di investimento | | | 233.199 | 439.247 |
| Oneri finanziari | | | | |
| verso imprese controllate | | | (629.301) | (730.376) |
| verso terzi | | | (1.123.754) | (2.261.506) |
| da attualizzazione | | | (1.190.387) | (1.041.300) |
| Totale oneri finanziari | | | (2.943.441) | (4.033.181) |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | | 7.142.533 | | 5.386.976 |
| Imposte correnti | 35 | (1.193.436) | | (1.482.801) |
| Imposte differite e anticipate | 36 | (5.278.235) | | (3.603.186) |
| b) imposte differite | | | 7.236.889 | 6.681.449 |
| c) imposte anticipate | | | (12.515.124) | (10.284.635) |
| UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO | | 670.862 | | 300.989 |
| PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO | | | | |
| UTILE (PERDITA) DI PERIODO | | 670.862 | | 300.989 |
| ALTRE COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO | | - | | - |
| TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO | | 670.862 | | 300.989 |

PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO

| PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO | Capitale Sociale | Riserve | | | | | | | Totale | |
|--|------------------|--------------------------------------|----------------|---|---------------|-----------------------------------|--|---------------------------------|------------------------------|-------------------------|
| | | Riserva da soprapprezzo delle azioni | Riserva legale | Riserva valutazione partecipazioni in collegate | Altre riserve | Riserva da prima applicazione IAS | Utile/Perdite e portate a patrimonio netto | Utili (Perdite) portati a nuovo | Utile (Perdita) di esercizio | Totale patrimonio netto |
| | | | | | | | | | | |
| Saldo al 30.06.10 | 40.643 | 17.667 | 5.469 | (368) | 11.039 | (69.166) | (42) | 76.826 | 301 | 82.368 |
| Ripporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio | | | 15 | | 30 | | | 256 | (301) | 0 |
| Aumento del capitale sociale | | | | | | | | | | 0 |
| Dividendi distribuiti da società controllate | | | | | | | | | | 0 |
| Variazione per applicazione IAS | | | | | | 20 | | | | 20 |
| Utile (perdita) partecipazioni valutate al FN | | | | | | | | | | 0 |
| Utile netto di esercizio | | | | | | | | | 671 | 671 |
| Saldo al 30.06.11 | 40.643 | 17.667 | 5.484 | (368) | 11.069 | (69.146) | (42) | 77.082 | 670 | 83.059 |

| | |
|------------------|------------|
| Azioni | 67.738.911 |
| Utile per azione | 0,010 |

| PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO | Capitale Sociale | Riserve | | | | | | | Totale | |
|--|------------------|--------------------------------------|----------------|---|---------------|-----------------------------------|--|---------------------------------|------------------------------|---------------|
| | | Riserva da soprapprezzo delle azioni | Riserva legale | Riserva valutazione partecipazioni in collegate | Altre riserve | Riserva da prima applicazione IAS | Utili/perdite portate a patrimonio netto | Utili (Perdite) portati a nuovo | Utile (Perdita) di esercizio | Totale |
| | | | | | | | | | | |
| Saldo al 30.06.09 | 40.643 | 17.667 | 5.402 | (368) | 10.905 | (69.150) | (42) | 75.690 | 1.337 | 82.084 |
| Ripporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio | | | 67 | | 134 | | | 1.136 | (1.337) | 0 |
| Aumento del capitale sociale | | | | | | | | | | 0 |
| Dividendi distribuiti da società controllate | | | | | | | | | | 0 |
| Variazione per applicazione IAS | | | | | | (16) | | | | (16) |
| Utile (perdita) partecipazioni valutate al FN | | | | | | | | | | 0 |
| Utile netto di esercizio | | | | | | | | | 301 | 301 |
| Saldo al 30.06.10 | 40.643 | 17.667 | 5.469 | (368) | 11.039 | (69.166) | (42) | 76.826 | 301 | 82.368 |

Nota al bilancio n. 17

RENDICONTO FINANZIARIO

Rendiconto finanziario in Euro

| | | RENDICONTO | | RENDICONTO | |
|---|--------------|---------------------|---------------------|------------|----------|
| | | 30/06/11 | 30/06/10 | 30/06/11 | 30/06/10 |
| UTILE (PERDITA) DI PERIODO | | 670.862 | 300.989 | | |
| Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori | 31 | 18.237.120 | 16.376.931 | | |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali | | 9.259 | 7.297 | | |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 31 | 852.326 | 869.326 | | |
| Variazione T.F.R. *) | | 44.168 | 30.957 | | |
| Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite | 9,20,21 | (2.437.621) | 6.042.504 | | |
| AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A) | | 17.376.115 | 23.628.004 | | |
| Variazione rimanenze | | 0 | 0 | | |
| Variazione crediti verso società calcistiche | 8,13 | 5.997.078 | 1.499.934 | | |
| Variazione crediti verso clienti | 10,11 | (4.831.713) | 10.346.046 | | |
| Variazione crediti tributari | | 42.649 | (1.129.745) | | |
| Variazione crediti diversi | 12 | 1.201.014 | 1.023.826 | | |
| Variazione attività finanziarie | | (370.209) | 39.372 | | |
| Variazione ratei e risconti attivi | | (79.571) | 51.809 | | |
| Totale (B) | | 1.959.249 | 11.831.242 | | |
| Variazione debiti verso società calcistiche | 19,24 | 2.459.283 | 7.855.494 | | |
| Variazione debiti commerciali | 25 | (8.513.856) | 6.165.693 | | |
| Variazione debiti tributari | 18.1,27,28 | (2.680.616) | (3.596.064) | | |
| Variazione debiti diversi | 23.2,23.3,26 | (1.975.303) | 4.066.042 | | |
| Variazione ratei e risconti passivi | 18.2,23.4 | 5.927.234 | (60.000) | | |
| Totale (C) | | (4.783.257) | 14.431.164 | | |
| VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C) | | 6.742.506 | (2.599.922) | | |
| FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D) | | 10.633.609 | 26.227.926 | | |
| Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori | 3,3.1,31 | 16.481.358 | 19.110.490 | | |
| Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali | 4 | 13.611.804 | 3.000 | | |
| Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali | | 36.907 | 71.016 | | |
| Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie | | 128.395 | 26.437 | | |
| FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F) | | (30.258.464) | (19.210.942) | | |
| Obbligazioni ordinarie e convertibili | | 0 | 0 | | |
| Debiti verso soci per finanziamenti | | 0 | 0 | | |
| Debiti verso banche | | (19) | (30) | | |
| Debiti verso altri finanziatori | 23.1 | 8.283.500 | 5.000.000 | | |
| Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni | 26 | 12.056.534 | (14.611.586) | | |
| Apporti di capitale | | 0 | 0 | | |
| Distribuzione di utili | | 0 | 0 | | |
| FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G) | | 20.340.015 | (9.611.616) | | |
| INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI (H= E-F+G) | | 715.160 | (2.594.632) | | |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo | 16 | 2.887.290 | 5.481.921 | | |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo | 16 | 3.602.450 | 2.887.290 | | |
| SALDO A PAREGGIO | | 715.160 | (2.594.632) | | |

NOTE AL BILANCIO SEPARATO
DELLA S.S. LAZIO SPA
AL 30 GIUGNO 2011
CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE

Attività della S.S. Lazio S.p.A.

S.S. Lazio S.p.A. è una società per azioni quotata presso Borsa Italiana S.p.A.. Opera nel settore del calcio professionistico e gestisce le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di calcio di Serie A. Le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio sono gestite, a far data dal 29 settembre 2006, dalla Lazio Marketing & Communication S.p.A., controllata al 100% dalla S.S. Lazio S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società sono indicati nella prima pagina del presente documento.

Contenuto e forma

Il Bilancio di Esercizio è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05.

Il Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2011 è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi per natura; il rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria. Al fine di una migliore rappresentazione dei dati di bilancio, i rapporti patrimoniali verso società collegate sono stati riclassificati in specifiche voci di stato patrimoniale. Analoga riclassifica è stata effettuata per i saldi comparativi.

La redazione del Bilancio di Esercizio e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare del Vostro Gruppo, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2011 è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A..

Principi contabili

Il presente Bilancio di Esercizio è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.

Si riportano di seguito i principi contabili, emendamenti e interpretazioni applicabili dal presente bilancio le cui novità e fattispecie non sono rilevanti per la società:

IAS 32 (modificato nel 2009) – Classificazione e presentazione degli strumenti finanziari;

IFRS 1 – Esenzione limitata all'informativa comparativa prevista dall'IFRS 7 per i neo utilizzatori;

IFRIC 19 – Estinzione di passività finanziarie attraverso strumenti di equità.

Si segnalano inoltre i seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni, già adottati dalla Commissione Europea, e che sono applicabili a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1 gennaio 2011. La società pertanto applicherà tali principi a partire dal bilancio 2011/2012; non sono previsti effetti rilevanti:

IFRS 8 (modificato nel 2009) – Settori operativi;

IFRIC 14 (modificato nel 2009) - Pagamenti anticipati relativi a una previsione di contribuzione minima.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

Attività immateriali

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore, ai sensi del principio contabile IAS 36. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- Costi sostenuti per l'acquisto di software. Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.
- Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori. I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche "L.N.P." o "Lega Calcio") e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell'ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla

F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti.

Il debito per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F. è portato a riduzione del valore dei diritti pluriennali. Tali debiti, infatti, si riferiscono alla cessione del 50% del diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore. Si adotta la rappresentazione indicata per mettere in evidenza il costo effettivamente sostenuto per acquistare il diritto alle prestazioni dei calciatori, in aderenza al principio della prevalenza della sostanza sulla forma. L'ammortamento del diritto pluriennale oggetto della cessione della comproprietà è calcolato sul minor costo così determinato.

- Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F. Le attività derivanti da compartecipazione ex art. 102 N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per il riacquisto, dalla società a cui in precedenza è stato ceduto il diritto alle prestazioni del calciatore, del 50% del diritto stesso. La differenza tra costo sostenuto e valore residuo alla data di risoluzione del contratto è ammortizzato lungo la vita utile della compartecipazione. In presenza di un valore residuo recuperabile alla data della risoluzione stimato pari al costo sostenuto, l'ammortamento non è effettuato.
- Library SS Lazio. L'asset è riferito all'archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.

Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l'iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come "attività non correnti destinate alla vendita". Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo *fair value* al netto dei costi di vendita.

Immobili, impianti e macchinari

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritti al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il modello del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%

Le opere d'arte di proprietà della Società sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili. Tuttavia la Società richiede periodicamente una perizia da un esperto esterno che ne supporti il valore patrimoniale.

Investimenti immobiliari

In aderenza al Principio contabile IAS 40 (*Investment property* – Investimenti immobiliari) gli immobili posseduti al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito, sono valutati al *fair value* e non assoggettati ad ammortamento; le variazioni di *fair value* sono imputate a Conto economico.

Perdite di valore delle attività

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, la Società verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recupera-

bile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

Strumenti finanziari

Partecipazioni in imprese controllate e collegate

Imprese controllate

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

Nel Bilancio separato di S.S. Lazio S.p.A. le partecipazioni in imprese controllate si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A.

Le partecipazioni in una società controllata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Nel Bilancio d'esercizio di S.S. Lazio S.p.A. la partecipazione in Lazio Marketing & Communication S.p.A. è valutata al costo. Il costo della partecipazione è pari al *fair value* del corrispettivo, cioè delle attività nette, versato a fronte della partecipazione nell'operazione di conferimento. Le perdite durevoli per riduzione di valore (*impairment*) sono contabilizzate a conto economico e sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

Imprese collegate

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Le partecipazioni in una società collegata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Sulla base della definizione di cui allo IAS 28, la Società possiede una partecipazione del 49% nella società collegata Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. ed alcune partecipazioni minori in società inattive. Tali partecipazioni sono valutate al *fair value*.

Gli utili o le perdite derivanti da variazioni di valore del *fair value* sono imputati direttamente ad una riserva del patrimonio netto, sino alla eliminazione dell'attività, momento in cui l'utile o la perdita complessivo precedentemente rilevato nel patrimonio netto

deve essere rilevato a conto economico. Nel caso in cui esistano evidenze obiettive che l'attività abbia subito una riduzione di valore, la perdita di valore cumulativa già rilevata nel patrimonio netto deve essere stornata e rilevata a conto economico anche se l'attività non è stata eliminata. Le perdite di valore sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

Altre attività finanziarie non correnti

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Crediti commerciali e altri crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al fair value e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi rischi e oneri vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

Fondo per benefici ai dipendenti

Il fondo (ex T.F.R.) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo “piani a benefici definiti”, cioè un piano in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L'importo è stato determinato utilizzando il “*projected unit credit method*”.

Operazioni in valuta estera

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in

vigore alla data dell'operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall'estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l'esercizio o in bilanci precedenti.

Ricavi

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues – Ricavi*), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all'entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato. In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell'operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscotati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

Costi

I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I Costi di intermediazione nelle trattative riguardanti le movimentazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori sono così contabilizzati:

1) Acquisto definitivo dei diritti alle prestazioni sportive

1.1) intermediazione non condizionata

- il costo di intermediazione è capitalizzato ed ammortizzato sulla base della durata del contratto economico del giocatore (IAS 38);

1.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;

2) Acquisto temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive

2.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;

3) Rinnovi contrattuali

3.1) intermediazione non condizionata

- il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico nella stagione in cui è avvenuto il rinnovo contrattuale del giocatore;

3.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;

4) Cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive

4.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;

5) Cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive

5.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

Imposte correnti e differite

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

Risultato per azione

Il risultato per azione ordinaria è calcolato dividendo il risultato economico della Società per il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio ai sensi dello IAS 33. Si rileva che non sussistono condizioni che determinano effetti diluitivi dell'utile per azione.

Altre Informazioni

Ai sensi della comunicazione CONSOB n. 98084143 si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali; conseguentemente le componenti economiche-patrimoniali del bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte preponderante dell'attività della società si svolge in ambito nazionale.

Modifiche progetto di bilancio

Alla data di approvazione del progetto di bilancio, il Consiglio di Gestione ha autorizzato il Presidente ad apportare tutte le eventuali modifiche laddove fossero necessarie.

Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposta la Società

- Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dai contratti, stipulati tramite la Lega Calcio, con oggetto i diritti televisivi per la stagione 2010/2011 e 2011/2012, al fine di ottenere un anticipo da parte della MPS Factoring e Unicredit Factoring e per la copertura del saldo passivo di campagna trasferimenti.

- Inadempimenti di debiti finanziari

La Società non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

- Accantonamento per perdite su crediti (€/ml)

| Fondo svalutazione crediti (€ml) | Crediti commerciali | Crediti vs/enti settore specifico | Attività finanziarie | Crediti vs/parti correlate |
|----------------------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------------|
| Saldo al 30/06/2010 | 3,58 | 0,25 | 11,18 | 0 |
| Accantonamenti | 0,27 | | 0,23 | |
| Utilizzi | | | | |
| Saldo al 30/06/2011 | 3,85 | 0,25 | 11,41 | 0 |

Tipologia di rischi coperti:

- Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

La Società gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità significativi e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative:

| Massima esposizione creditizia (€ml) al lordo svalutazione | 30/06/11 | 30/06/10 | Garanzie al 30/06/11 |
|--|--------------|--------------|----------------------|
| Crediti commerciali | 18,25 | 22,03 | No |
| Crediti verso enti settore specifico | 16,39 | 10,39 | No |
| Attività finanziarie | 15,27 | 15,37 | No |
| Crediti verso parti correlate | 1,47 | 1,05 | No |
| Totale | 51,38 | 48,84 | |
| Di cui scaduti | 0,02 | 0,22 | |

| Analisi dello scaduto (€ml) | 30/06/11 | 30/06/10 | Garanzie al 30/06/11 |
|-----------------------------|-------------|-------------|----------------------|
| Entro 90gg | | | |
| -crediti commerciali | 0,01 | 0,04 | No |
| -attività finanziarie | | | |
| oltre 90gg | | | |
| -crediti commerciali | 0,01 | 0,18 | No |
| -attività finanziarie | | | |
| Totale | 0,02 | 0,22 | |

| Svalutazione crediti (€ml) | 30/06/11 | 30/06/10 | Garanzie al 30/06/11 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|
| Al 100% | | | |
| -crediti commerciali | 3,85 | 3,58 | No |
| -crediti verso enti settore specifico | 0,25 | 0,25 | No |
| -attività finanziarie | 8,15 | 7,92 | No |
| Al 50% | | | No |
| -crediti commerciali | 0 | 0 | No |
| -attività finanziarie | 6,47 | 6,47 | No |
| Totale | 18,72 | 18,22 | |

- Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguenti evidenzia alcune informazioni quantitative.

| Analisi delle scadenze (€ml) | 30/06/2011 | 30/06/2010 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| scaduto: | | |
| -personale | 0,00 | 4,78 |
| -procuratori | 6,30 | 4,38 |
| -altre passività | 0,30 | 0,30 |
| -commerciali | 5,17 | 5,52 |
| 01-365gg: | | |
| -finanziari | 13,28 | 5,65 |
| -istituti previdenza | 0,36 | 0,34 |
| -personale | 6,55 | 5,65 |
| -procuratori | 0,72 | 0,68 |
| -altre passività | 1,12 | 1,21 |
| -settore specifico | 12,13 | 11,30 |
| -commerciali | 7,32 | 16,08 |
| -parti correlate | 19,78 | 7,07 |
| -tributari | 6,43 | 5,99 |
| Oltre 365gg: | | |
| -tributari | 64,89 | 68,01 |
| -procuratori | 0,40 | 0 |
| -settore specifico | 8,37 | 6,74 |
| -commerciali | 0,20 | 0 |

(*) sono esclusi i risconti passivi

- Rischio di cambio

La Società non ha posizioni significative in valuta.

- Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti verso controllate;
- debiti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, la Società provvede a coprire il rischio interessi sia cercando di effettuare delle transazioni a saldo e stralcio e sia accantonando ogni fine esercizio gli interessi maturati ai sensi del Dl. 231/02 art. 5.

Per i debiti verso controllate, verso istituti finanziari e per la rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate, la Società non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che gli stessi non possano subire nel medio-lungo periodo oscillazioni significative.

Accantonamenti, passività e attività potenziali

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” non appaiono rilevabili partite di certa significatività, stante anche l’oltremodo esteso periodo di riferimento, che possano consentire di fornire adeguatezza di stime relative agli effetti ed impegni connessi.

Direzione e coordinamento

In base a quanto disposto dall’articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2010 nella tabella che segue, in euro:

| STATO PATRIMONIALE | | |
|--|-------------------|-------------------|
| ATTIVO | 30.06.10 | 30.06.09 |
| A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI | 0 | 0 |
| B) IMMOBILIZZAZIONI | 29.119.862 | 28.974.721 |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE | 140.023 | 142.014 |
| D) RATEI E RISCONTI | 0 | 0 |
| TOTALE ATTIVO | 29.259.885 | 29.116.735 |
| PASSIVO | | |
| A) PATRIMONIO NETTO | 56.719 | 53.255 |
| B) FONDI PER RISCHI ED ONERI | 0 | 0 |
| C) TFR | 0 | 0 |
| D) DEBITI | 29.203.166 | 29.063.480 |
| E) RATEI E RISCONTI | 0 | 0 |
| TOTALE PASSIVO | 29.259.885 | 29.116.735 |
| GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI | 0 | 0 |
| CONTO ECONOMICO | | |
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE | 0 | 0 |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE | 35.117 | 57.050 |
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | (1.420) | (4.360) |
| D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE | 0 | 0 |
| E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI | 0 | 0 |
| IMPOSTE SUL REDDITO | 0 | 0 |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO | (36.537) | (61.410) |

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Si segnala che nel corso dell’esercizio non vi sono stati rapporti con le suddette società.

Rapporti con parti correlate

Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha approvato all'unanimità, in data 30 novembre 2010, la procedura prevista dal Regolamento Consob (delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giu-

gno 2010, tenuto conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010) in materia di parti correlate, che impone alle società quotate l'adozione - entro il 1° dicembre 2010 - di procedure che assicurino trasparenza e correttezza sostanziale e procedurale alle operazioni con parti correlate. La procedura approvata si applica a far data dal 1° gennaio 2011 ed è a disposizione del pubblico sul sito internet della società all'indirizzo www.sslazio.it, sezione "Investor Relator".

Nel periodo la Società ha intrattenuto rapporti con la Roma Union Security S.r.l. (società facente capo al Dr. Claudio Lotito), sostenendo un costo complessivo di Euro 0,38 milioni, riferito sostanzialmente al servizio di vigilanza del centro sportivo di Formello, con la Gasoltermica Laurentina S.p.A. (società facente capo al Dr. Claudio Lotito) sostenendo un costo complessivo di Euro 0,61 milioni, relativo alla manutenzione del centro sportivo di Formello e con la controllata al 100% S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A., principalmente a seguito dei contratti di fornitura di spazi pubblicitari e di service, nonché di natura finanziaria (conto corrente di corrispondenza) e tributaria (adesione al consolidato fiscale).

Data la scarsa significatività degli importi riferiti alle correlate Gasoltermica Laurentina e Roma Union Security non si è ritenuto necessario indicare gli stessi distintamente negli schemi di bilancio.

La seguente tabella, in Euro migliaia, riepiloga tutti i rapporti intercorsi:

| Società | Ricavi | Costi | Crediti | Debiti | Entrate nel periodo | Uscite nel periodo | Modalità di pagamento |
|----------------------|------------|--------------|--------------|---------------|---------------------|--------------------|-----------------------|
| S.S. Lazio M & C SpA | 637 | 1.294 | 1.464 | 19.131 | 25.573 | 13.934 | RD |
| Roma Union Security | - | 383 | - | 467 | - | 1.210 | RD |
| Gasoltermica | - | 613 | - | 718 | - | 700 | RD |
| Totale | 637 | 2.290 | 1.464 | 20.316 | 25.573 | 15.844 | - |

Si segnala che tali transazioni:

- si originano principalmente da contratti stipulati antecedentemente l'adozione della Procedura Operazioni con Parti correlate di cui sopra;
- sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

In merito ai rapporti intercorsi con società collegate si rinvia a quanto descritto alle seguenti note esplicative n° 12.2 e n° 26.2.

Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 29,40 milioni, con un decremento di Euro 19,63 milioni, rispetto al 30 giugno 2010, dovuto all'aumento sia dell'esposizione verso la società controllata che degli anticipi, da parte di società di factoring, dei contratti per la cessione di diritti audiovisivi futuri stipulati tramite la Lega Calcio.

La posizione finanziaria si compone come segue:

| (importi in E/ml.) | 30/06/2011 | 30/06/2010 |
|--|-------------------|-------------------|
| A. Cassa | 0,01 | 0,02 |
| B. Banche | 3,59 | 2,87 |
| D. Liquidità (A)+(B) | 3,60 | 2,89 |
| E. Crediti finanziari correnti: | 0 | 0 |
| F. Debiti bancari correnti | 0 | 0 |
| G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente | 0 | 0 |
| H. Altri debiti finanziari correnti | | |
| .verso altri finanziatori e diversi | (13,28) | (5,00) |
| .verso soggetti correlati | (19,72) | (7,72) |
| I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H) | (33,00) | (12,72) |
| J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D) | (29,40) | (9,83) |
| K. Crediti finanziari non correnti | 0 | 0 |
| O. Debiti finanziari non correnti | 0 | 0 |
| P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J) | (29,40) | (9,83) |

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA' NON CORRENTI

1. Terreni e fabbricati

Tale voce ammonta ad Euro 36.311 migliaia con un decremento netto di Euro 772 migliaia rispetto al 30 giugno 2010.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

| in €000 | |
|---|-----------------------------|
| Costo o valore rivalutato | Terreni e fabbricati |
| al 30 giugno 2010 | 40.950 |
| Acquisti | 0 |
| Differenze cambio | 0 |
| Decrementi | 0 |
| Cessioni | 0 |
| Riclassificazione ad attività detenute per la vendita | 0 |
| Incrementi/(decrementi) per rivalutazione | 0 |
| Al 30 giugno 2011 | 40.950 |
| Di cui: | |
| al costo | 40.950 |
| a valore rivalutato | 0 |

| in €000 | |
|-------------------------------------|-----------------------------|
| Ammortamenti cumulati | Terreni e fabbricati |
| Al 30 giugno 2010 | 3.867 |
| Ammortamento dell'anno | 772 |
| Svalutazioni per perdite | 0 |
| Differenze cambio | 0 |
| Eliminazioni per cessione | 0 |
| Eliminazioni per rivalutazioni | 0 |
| Attività disponibile per la vendita | 0 |
| Al 30 giugno 2011 | 4.639 |

| in €000 | |
|-------------------------------|-----------------------------|
| Valore contabile netto | Terreni e fabbricati |
| Al 30 giugno 2010 | 37.083 |
| Al 30 giugno 2011 | 36.311 |

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale ga-

ranza rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 3.812 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 43 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

| Costo o valore rivalutato | | | | | in €/000 |
|---|-----------------------|--|----------------------------|--------------|--------------|
| | Impianti e macchinari | Attrezzature industriali e commerciali | Migliorie di beni di terzi | Altri beni | Totale |
| Al 30 giugno 2010 | 260 | 654 | 1.436 | 5.760 | 8.110 |
| Incrementi | 0 | 5 | 0 | 30 | 36 |
| Dismissioni | | | | | - |
| Cessioni | | | | | - |
| Riclassificazione ad attività detenute per la vendita | | | | | - |
| Incrementi/(decrementi) per rivalutazione | | | | | - |
| Al 30 giugno 2011 | 260 | 659 | 1.436 | 5.790 | 8.146 |
| Di cui: | | | | | |
| al costo | 260 | 659 | 1.436 | 5.790 | 8.146 |
| a valore rivalutato | 0 | 0 | 0 | 0 | - |

| Ammortamenti cumulati | | | | | in €/000 |
|-------------------------------------|-----------------------|--|----------------------------|--------------|--------------|
| | Impianti e macchinari | Attrezzature industriali e commerciali | Migliorie di beni di terzi | Altri beni | Totale |
| Al 30 giugno 2010 | 245 | 505 | 1.436 | 2.068 | 4.254 |
| Ammortamento dell'anno | 8 | 40 | 0 | 31 | 79 |
| Svalutazioni per perdite | | | | | - |
| Eliminazioni per cessioni | | | | | - |
| Eliminazioni per rivalutazioni | | | | | - |
| Attività disponibili per la vendita | | | | | - |
| Al 30 giugno 2011 | 253 | 545 | 1.436 | 2.099 | 4.333 |

| Valore contabile netto | | | | | in €/000 |
|--------------------------|-----------------------|--|----------------------------|--------------|--------------|
| | Impianti e macchinari | Attrezzature industriali e commerciali | Migliorie di beni di terzi | Altri beni | Totale |
| Al 30 giugno 2010 | 14 | 149 | 0 | 3.692 | 3.855 |
| Al 30 giugno 2011 | 7 | 114 | 0 | 3.691 | 3.812 |

Il valore contabile netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.619 migliaia.

3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive, compreso quello inserito nelle attività destinate alla vendita, ammonta ad Euro 51.854 migliaia con un decremento, rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 1.755 migliaia. Tale variazione è principalmente imputabile

all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Hernanes, Sculli, Gonzalez, mitigato dalle vendite dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Kolarov, Eliseu e Cribari, e dalla svalutazione di diritti e dalla quota di ammortamento del periodo.

La seguente tabella evidenzia la movimentazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori:

| | | in E/000 | | |
|--|---------------------------|---------------------|----------------------|-----------------|
| Diritti pluriennali prestazioni tesserati | | Italiani (*) | Stranieri (*) | Totale |
| Costo | | | | |
| Al 1° luglio 2010 | | 32.159 | 67.307 | 99.466 |
| | -diritti | 31.618 | 65.002 | 96.619 |
| | -costi di intermediazione | 541 | 2.305 | 2.846 |
| Incrementi | | 2.929 | 16.670 | 19.599 |
| | -diritti | 2.929 | 14.424 | 17.353 |
| | -costi di intermediazione | 0 | 2.246 | 2.246 |
| Decrementi | | 0 | (9.478) | (9.478) |
| | -diritti | 0 | (9.442) | (9.442) |
| | -costi di intermediazione | 0 | (36) | (36) |
| Al 30 giugno 2011 | | 35.088 | 74.499 | 109.586 |
| | -diritti | 34.546 | 69.984 | 104.530 |
| | -costi di intermediazione | 541 | 4.515 | 5.057 |
| Fondo Ammortamenti | | | | |
| Al 1° luglio 2010 | | (19.558) | (26.298) | (45.857) |
| | -diritti | (19.405) | (25.565) | (44.970) |
| | -costi di intermediazione | (153) | (733) | (886) |
| Decrementi | | 0 | 6.361 | 6.361 |
| | -diritti | 0 | 6.361 | 6.361 |
| | -costi di intermediazione | 0 | 0 | 0 |
| Quota dell'esercizio | | (4.030) | (14.208) | (18.237) |
| | -diritti | (3.836) | (13.405) | (17.241) |
| | -costi di intermediazione | (194) | (802) | (996) |
| Al 30 giugno 2011 | | (23.588) | (34.144) | (57.732) |
| | -diritti | (23.241) | (32.609) | (55.850) |
| | -costi di intermediazione | (347) | (1.536) | (1.883) |
| Valore netto contabile | | | | |
| Al 1° luglio 2010 | | 12.601 | 41.008 | 53.609 |
| | -diritti | 12.213 | 39.437 | 51.649 |
| | -costi di intermediazione | 388 | 1.572 | 1.960 |
| Al 30 giugno 2011 | | 11.500 | 40.354 | 51.854 |
| | -diritti | 11.306 | 37.375 | 48.680 |
| | -costi di intermediazione | 194 | 2.980 | 3.174 |

(*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2011

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2010 – giugno 2011.

Le riclassifiche si riferiscono all'iscrizione come attività destinate alla vendita dei diritti alle prestazioni sportive di un giocatore come indicato alla successiva nota di commento.

Si segnala che nell'ambito degli incrementi sono stati capitalizzati costi di intermediazione per l'acquisto di diritti alle prestazioni sportive di tesserati per Euro 2.246 migliaia. La tabella, in migliaia di Euro, in appendice evidenzia la totalità delle operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

3.1. Attività non correnti destinate alla vendita

Le attività destinate alla vendita riguardano essenzialmente i diritti pluriennali alle prestazioni di un giocatore per i quali alla data di bilancio erano in corso trattative per la cessione, verificandosi, pertanto, le condizioni per la riclassifica dei suddetti diritti nella presente voce di bilancio ai sensi del principio contabile internazionale IFRS 5 – Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate.

4. Altre attività immateriali

4.1. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 11 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2010, si sono incrementati di Euro 4 migliaia al lordo degli ammortamenti di periodo. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| | in €000 |
|--|--------------|
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | |
| Costo | |
| Al 30 giugno 2010 | 192 |
| Incrementi | 4 |
| Decrementi | |
| Al 30 giugno 2011 | 196 |
| Ammortamenti | |
| Al 30 giugno 2010 | (176) |
| Decrementi | |
| Quota dell'esercizio | (8) |
| Al 30 giugno 2011 | (184) |
| Valore netto contabile | |
| Al 30 giugno 2010 | 16 |
| Al 30 giugno 2011 | 11 |

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale e quelli per l'acquisizione di licenze software

4.2. Altre immobilizzazioni

Tale voce registra un incremento nell'anno di Euro 13.602 migliaia, principalmente per l'inclusione dei costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi, come detto in precedenza, un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (impairment test) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2011 dal Prof. Giovanni Fiori. L'impairment test è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36, utilizzando congiuntamente un metodo basato sulle "transazioni comparabili" ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti rivenienti dai contratti attualmente in essere e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli stessi alle medesime condizioni, con l'utilizzo di un tasso wacc pari al 6,77%. Tale tasso ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore.

Sulla base dell'impairment test è stato possibile mantenere il valore originario della Library.

5. Partecipazioni in imprese controllate

Le partecipazioni in *imprese controllate* si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. e sono pari a Euro 95.484 migliaia. A seguito del conferimento del ramo d'azienda la controllata può essere considerata una Cash Generating Unit. Il valore della partecipazione è stato pertanto sottoposto al test di Impairment, con il supporto anche di una apposita valutazione redatta dal Prof. Giovanni Fiori. In particolare si è proceduto nella attualizzazione dei flussi finanziari netti attesi con l'utilizzo di un tasso basato sulle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore. Le previsioni non hanno tenuto conto degli effetti possibili collegati al progetto stadio. Sulla base dell'*impairment test* è stato possibile mantenere immutato il valore della partecipazione.

| Denominazione della controllata | Luogo di costituzione o sede della società | % capitale posseduto | % diritti di voto esercitabili | in €000 |
|--|--|----------------------|--------------------------------|---------------------|
| | | | | Attività principale |
| S.S. Lazio Marketing & Communications S.p.A. | Formello (RM) | 100% | 100% | Commercializzazione |

In tale società la S.S. Lazio S.p.A. ha conferito, in data 29 settembre 2006, il proprio ramo commerciale operante nel mercato dello sfruttamento commerciale dei brand. Questo è stato composto dalle seguenti attività e passività inerenti l'area "commerciale": portafoglio brand S.S. Lazio; attrezzature industriali e commerciali; crediti v/clienti; fondo TFR; debiti v/banche; acconti; debiti v/istituti previdenziali; altri debiti. Oggetto di conferimento sono stati anche i contratti commerciali attivi stipulati per licenze, pubblicità e sponsorizzazioni.

La società S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.a. (di seguito anche "Lazio M&C") è quindi destinata all'ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del brand tramite le attività pubblicitarie, le sponsorizzazioni ed il merchandising.

6. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate*, pari a Euro 7.208 migliaia, sono riferite alle partecipazioni detenute nella SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione, nella Cirio Lazio Immobiliare S.r.l., e nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

| in €000 | | |
|--|-------------------|-------------------|
| Partecipazioni in imprese collegate | 30.06.2011 | 30.06.2010 |
| Costo di acquisto o fair value | 7.208 | 7.208 |
| Quota parte degli utili post acquisizione, al netto dei dividendi ricevuti | - | - |
| Totale | 7.208 | 7.208 |

| Denominazione della collegata | Luogo di costituzione o sede della società | Percentuale di capitale posseduto | Percentuale dei diritti di voto esercitabili | Attività principale |
|---|---|--|---|----------------------------|
| Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. | Roma | 49,00% | 49,00% | Immobiliare |
| Cono Roma S.r.l. in liquidazione | Roma | 50,00% | 50,00% | Non operativa |
| SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione | Roma | 37,50% | 37,50% | Non operativa |

I principali valori delle collegate in base ai principi contabili italiani.

| in €000 | | | |
|---|---------------------------------------|---|--|
| Stato patrimoniale | Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. | Cono Roma S.r.l. in liquidazione | SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione |
| Data ultime situazioni contabili disponibili | 30.06.11 | 30.06.08 | 31.12.10 |
| Totale attività | 911 | 2 | 2.388 |
| Totale passività | 2.872 | 29 | 3.858 |
| Totale netto | (1.961) | (27) | (1.470) |
| Pro quota attribuibile alla S.S. Lazio | (961) | (14) | (551) |

La partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. ha un valore pari a Euro 7.208 migliaia, avendo la S.S. Lazio S.p.A. valutato tale partecipazione al fair value secondo quanto previsto dallo IAS 39. Si segnala che tale valore è quanto determinato da apposito test di congruità effettuato dal Prof. G. Fiori, basato sul “metodo patrimoniale semplice”. Lo stesso si ritiene adeguato per le stime del valore delle società immobiliari in quanto legato alle verifiche dei dati storici ed attuali ed esprime, tramite il valore di mercato degli immobili, le potenzialità reddituali delle società.

La Società ha un capitale sociale di Euro 25 migliaia, suddiviso in quote e sottoscritto per il 49% dalla S.S. Lazio S.p.A.; la stessa è titolare del contratto di leasing finanziario dell'immobile sito in Roma presso Via Augusto Valenziani.

Si precisa che la S.S. Lazio S.p.A. risulta garante per le obbligazioni assunte dalla Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. (controllata dalla Cirio Finanziaria S.p.A., attualmente in Amministrazione Straordinaria) in relazione al contratto di leasing in essere (originariamente intestato alla SS Lazio stessa) per un importo di circa Euro 1.203 migliaia al 30 giugno 2011.

Le partecipazioni in *imprese collegate*, aventi valore pari a zero, sono riferite alle partecipazioni detenute nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione e nella SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione.

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'affitto dello Stadio Olimpico. La società partecipata ha chiuso l'esercizio al 30 giugno 2008 (ultima situazione contabile disponibile) con una perdita di Euro 1 migliaia ed un patrimonio netto negativo di Euro 27 migliaia. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

La SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 104 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 37,50% dalla S.S. Lazio S.p.A.. Oggetto della società era la commercializzazione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata. In considerazione della necessità di ripianare le perdite della società e della messa in liquidazione della stessa, si è ritenuto opportuno svalutare integralmente la partecipazione ed accantonare un fondo per la copertura perdite di Euro 650 migliaia.

7. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 945 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2010, si sono incrementati di Euro 128 migliaia, principalmente per depositi effettuati presso organi sportivi.

| | in €000 | |
|----------------------------|------------|------------|
| Altre attività finanziarie | 30.06.2011 | 30.06.2010 |
| Crediti verso altri | 945 | 817 |
| Totale | 945 | 817 |

Sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali di Euro 662 migliaia costituito presso la Lega Calcio per crediti vantati da giocatori e di Euro 220 migliaia, versato al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le questioni aperte con il fisco di cui ai paragrafi della parte relativa al contenzioso fiscale.

8. Crediti commerciali

Il saldo della voce al 30 giugno 2011 è pari a zero. Al 30 giugno 2010 la voce includeva la quota dei crediti verso società calcistiche superiori ai 12 mesi.

9. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2011 sono pari ad Euro 5.371 migliaia e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 13.957 migliaia. Tale variazione è principalmente dovuta all'effetto reversal delle imposte differite attive precedentemente iscritte ed all'adeguamento del tax assets in relazione alla stima della recuperabilità delle perdite fiscali pregresse.

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

| | | | | in €/000 |
|---------------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|
| Imposte differite attive | Da perdite di esercizio | Da variazioni fiscali IRES | Da variazioni fiscali IRAP | Totale |
| Al 30 giugno 2010 | 13.770 | 5.550 | 7 | 19.328 |
| (Addebito) a stato patrimoniale | (1.441) | | | (1.441) |
| (Addebito) a conto economico | (12.329) | (541) | (5) | (12.875) |
| Accredito a conto economico | | 360 | | 360 |
| Al 30 giugno 2011 | 0 | 5.369 | 2 | 5.371 |

L'addebito a stato patrimoniale si riferisce all'utilizzo delle perdite fiscali pregresse in relazione alle imposte di esercizio della controllata SS Lazio Marketing & Communication, in virtù del consolidato fiscale di gruppo.

10. Altre attività non correnti

La voce è interamente riferita ai risconti attivi, pari ad Euro 331 migliaia. Essi sono composti da costi riguardanti la digitalizzazione degli archivi di immagini (Library), non di competenza del periodo e la cui manifestazione economica avverrà oltre i 12 mesi.

ATTIVITA' CORRENTI

11. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 13.819 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 4.379 migliaia, dovuto principalmente alla diminuzione dell'importo dei clienti nazionali ed esteri.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

| Crediti commerciali | in €000 | |
|---|-----------------|-----------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 |
| verso clienti entro l'anno | | |
| - clienti nazionali | 2.168 | 8.175 |
| - note di credito da emettere nazionali | - | - |
| - clienti esteri | 0 | 1.016 |
| - note di credito da emettere estere | - | - |
| - client/fornitori a compensazione | 461 | 1.224 |
| - fatture da emettere | 10.405 | 7.000 |
| - crediti i contenzioso | 4.099 | 3.830 |
| - fondo svalutazione crediti | (4.099) | (3.830) |
| Totale | 13.036 | 18.198 |

| Dettaglio fatture da emettere | in €000 | | | | |
|--------------------------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------------|
| | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo del 30.06.2011 |
| Fatture da emettere | 10.405 | 0 | 0 | 0 | 10.405 |

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli verso B&G Consulting (Euro 1.800 migliaia) per la sponsorizzazione della maglia della stagione 2009/2010, rispetto al quale è stata riconosciuto una dilazione assistita dall'emissione di titoli a garanzia.

Le fatture da emettere sono costituite principalmente da quella verso la Rai (Euro 3.273 migliaia) per l'accordo commerciale legato all'operazione della *Library Lazio* e verso gli operatori audiovisivi (Euro 7.095 migliaia) per il saldo della stagione 10/11 dei diritti negoziati tramite la Lega Calcio.

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

12. Crediti verso parti correlate

12.1. Crediti imprese controllate

I crediti verso imprese controllate ammontano ad Euro 1.464 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 419 migliaia.; contengono principalmente il credito per IRES in conseguenza del contratto di consolidato fiscale.

12.2. Crediti verso imprese collegate

| Crediti verso parti correlate | in €000 | |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | 30.06.2011 | 30.06.2010 |
| verso imprese collegate | 791 | 791 |
| Totale | 791 | 791 |

L'ammontare dei crediti verso imprese collegate è riferito principalmente al residuo credito vantato verso la SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione per Euro 783 migliaia. Tale importo è stato trattenuto dal liquidatore della suddetta società come garanzia a fronte di un' eventuale condanna definitiva da parte delle autorità competenti per un avviso di accertamento notificato alla SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione da parte dell'Agenzia delle Entrate. A tal proposito, si segnala che la Commissione Tributaria Provinciale ha già accettato l'istanza della società, tuttavia gli uffici tributari competenti hanno provveduto a fare ricorso.

13. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2011 ad Euro 16.390 migliaia con un aumento rispetto al saldo 30 giugno 2010 di Euro 7.956 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi. La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

| | in €000 | | | | |
|--------------------------------------|--------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------------|
| Crediti verso enti-settore specifico | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2011 |
| Verso Società Calcistiche | 2.284 | 9.959 | 2.882 | | 15.125 |
| Verso L.N.P. | 1.265 | | | | 1.265 |
| Totale | 3.549 | 9.959 | 2.882 | 0 | 16.390 |

I crediti verso società calcistiche sono rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

14. Attività finanziarie correnti

14.1. Crediti tributari per imposte correnti dirette

| | in €000 | |
|--|------------|------------|
| Crediti tributari per imposte correnti dirette | 30.06.11 | 30.06.10 |
| per imposte dirette | 306 | 274 |
| Totale | 306 | 274 |

La voce è riferita principalmente ai crediti verso l'erario per imposte correnti dirette, che al 30 giugno 2011 sono pari a Euro 306 migliaia, con un incremento di Euro 32 migliaia rispetto al 30 giugno 2010, dovuto principalmente alle ritenute su interessi attivi bancari.

14.2. Crediti verso altri

I crediti verso altri al 30 giugno 2011 ammontano ad Euro 3.541 migliaia e si sono decrementati di Euro 371 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2010, principalmente per la riduzione degli anticipi al personale.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| Verso Altri | in €000 | |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 |
| Anticipi a fornitore | 46 | 142 |
| Verso tesserati, dipendenti ed altri | 130 | 365 |
| Altri | 157 | 197 |
| Verso ex Gruppo Cirio | 3.208 | 3.208 |
| Crediti in contenzioso | 1.051 | 825 |
| Fondo svalutazione crediti | (1.051) | (825) |
| Totale | 3.541 | 3.912 |

Negli Anticipi a fornitori vi sono, principalmente, sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti. I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

| Verso Altri | in €000 |
|---------------------------|-----------------|
| | 30.06.11 |
| Cirio Finanziaria in A.S. | 3.278 |
| Bombril S.A. | 6.471 |
| Del Monte Italia in A.S. | 3.819 |
| Fondo svalutazione | (10.361) |
| Totale | 3.208 |

L'importo di Euro 3.208 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da apposito parere di un professionista) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- corretta appostazione nel bilancio della Bombril S.A. del debito verso la S.S. Lazio S.p.A.;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata.

Crediti in contenzioso

Tale voce, al 30 giugno 2011, al netto del fondo svalutazione appositamente creato è pari a zero.

15. Altre attività correnti

Le Altre attività correnti si riferiscono a risconti attivi. Questi si sono decrementati, rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 79 migliaia, ed ammontano ad Euro 195 migliaia, come evidenziato dalla seguente tabella:

| | in €000 | |
|-------------------------|------------|------------|
| Altre attività correnti | 30.06.2011 | 30.06.2010 |
| Risconti attivi | 195 | 274 |
| Totale | 195 | 274 |

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti digitalizzazione archivi di immagini per Euro 83 migliaia, premi assicurativi per Euro 25 migliaia, interessi per dilazioni di pagamento per Euro 55 migliaia, e oneri per fidejussione.

16. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno 2011 ammontano ad euro 3.602 migliaia e sono aumentate rispetto al 30 giugno 2010 di Euro 715 migliaia. Si riferiscono per Euro 3.589 migliaia depositi bancari e postali e per Euro 13 migliaia a denaro e assegni in cassa.

17. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2011 è positivo per un ammontare di Euro 83.059 migliaia, tenuto conto dell'utile dell'esercizio.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.991 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 ciascuna. Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.484 migliaia;
- riserva per valutazione delle partecipazioni ex IAS 39 negativa per Euro 368 migliaia;
- altre riserve per Euro 11.069 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro (69.146) migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro (42) migliaia;
- utili a nuovo per Euro 77.082 migliaia.

| Natura/descrizione | in €/000 | | | |
|----------------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|--|
| | Saldo al 30/06/09 | Possibilità di utilizzo | Quota disponibile | Riepilogo delle Utilizzazioni |
| | | | | nei tre precedenti esercizi Cop. Perdite Altre Ragioni |
| Capitale | 40.643 | | | |
| Riserva di Capitale: | | | | |
| - riserva da sovrapprezzo azioni | 17.667 | A,B,C | 17.667 | |
| - altre riserve | - | A,B,C | - | |
| Riserva di Utili: | | | | |
| - riserva legale | 5.484 | B | 5.484 | |
| - utili a nuovo | 77.082 | A,B,C | 77.082 | |
| - altre riserve | 11.069 | A,B,C | 11.069 | |
| Totale | | | 111.302 | |
| Quota non distribuibile | | | 5.484 | |
| Residua quota distribuibile | | | 105.818 | |

Legenda. A per aumento di capitale; B per copertura perdite; C per distribuzione ai soci

Ai sensi dello IAS 33, si segnala che l'utile per azione base è di Euro 0,01. Non sussistendo opzioni in circolazione, non vi è differenza tra utile per azione base ed utile per azione diluito.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

PASSIVITA' NON CORRENTI

18. Altre passività non correnti

18.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2011 a Euro 64.885 migliaia.

| Debiti tributari | in €/000 | |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| | 30.06.2011 | 30.06.2010 |
| Debiti oggetto di transazione | 64.885 | 68.009 |
| Totale | 64.885 | 68.009 |

Tali debiti sono rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo, come previsto nel piano di rimborso.

18.2 Altri debiti

La voce Altri debiti al 30 giugno 2011 è pari ad Euro 399 migliaia e rappresenta la parte oltre i 12 mesi dei debiti verso procuratori sportivi. Il saldo al 30 giugno 2010 era pari a zero.

18.3. Debiti verso altri fornitori

I debiti verso fornitori oltre i 12 mesi sono pari ad Euro 197 migliaia. Il saldo è relativo alla tranche di pagamento, in scadenza nel 2013, verso la RAI per l'acquisto della *Library*.

18.4 Risconti passivi oltre l'anno

I risconti passivi ammontano a Euro 5.718 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

19. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2011 a Euro 8.367 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi:

| | in €000 | |
|--|--------------|--------------|
| Debiti verso enti-settore specifico | 30.06.2011 | 30.06.2010 |
| Debiti verso società calcistiche italiane | 5.406 | 5.854 |
| Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo) | 2.961 | 882 |
| Totale | 8.367 | 6.736 |

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità prevista dalla Lega Calcio.

20. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite al 30 giugno 2011 sono pari ad Euro 9.069 migliaia con un decremento di Euro 7.238 migliaia rispetto al 30 giugno 2010. La variazione è riferita principalmente all'effetto reversal dell'esercizio delle imposte accantonate sulle plusvalenze realizzate in esercizi precedenti.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

| Imposte differite passive | | | | | | in €000 | |
|-------------------------------|----------------------------------|--|-------------|-----------------|-----------------------------|----------------|--|
| | Valutazione terreni e fabbricati | Valutazione partecipazioni in soc. collegate | Plusvalenze | Valutazione TFR | Debiti tributari rateizzati | Totale | |
| Al 30 giugno 2010 | 5.206 | 1.983 | 6.396 | 21 | 2.701 | 16.307 | |
| Adeguamento aliquota | | | 3 | | | 3 | |
| Addebito a conto economico | | | | | | - | |
| (Accredito) a conto economico | | (577) | (6.399) | | (264) | (7.240) | |
| Al 30 giugno 2011 | 5.206 | 1.406 | 0 | 21 | 2.437 | 9.069 | |

21. Fondi per rischi ed oneri non correnti

21.1. Per imposte

Il “Fondo oneri tributari futuri” ammonta a Euro 278 migliaia al 30 giugno 2011 con un decremento di Euro 9.957 migliaia rispetto al 30 giugno 2010, dovuto principalmente allo storno, per Euro 9.467 migliaia, dello stanziamento per IRAP, sulle plusvalenze realizzate dalla cessione di diritti pluriennali per le prestazioni dei giocatori (incluso l’adeguamento per sanzioni e interessi) nelle stagioni precedenti. Tale comportamento è conseguenza della pronuncia favorevole della Commissione Tributaria Regionale, di cui al paragrafo sui contenziosi tributari.

Le variazioni dell’esercizio sono illustrate nella seguente tabella.

| Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte | in €000 |
|--|----------------|
| Al 30 giugno 2010 | 10.235 |
| Accantonamenti | 103 |
| Utilizzi | 10.060 |
| Al 30 giugno 2011 | 278 |

Il fondo residuo si riferisce principalmente alle sanzioni teoriche su avvisi di accertamento ricevuti dalla Società.

21.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.983 migliaia al 30 giugno 2011 ed è incrementata di Euro 800 migliaia, rispetto al 30 giugno 2010, a fronte dell’eventuale esito negativo di contenziosi sportivi in essere.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

| | | | in €000 |
|--|--------------|---------------------------|--------------|
| Fondi per rischi ed oneri non correnti | Rischi | F.do Spese partecipazioni | Totale |
| Al 30 giugno 2010 | 390 | 793 | 1.183 |
| Accantonamenti | 800 | | 800 |
| Utilizzi | | | 0 |
| Al 30 giugno 2011 | 1.190 | 793 | 1.983 |

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 793 migliaia si riferisce all'accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione e della Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

22. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 631 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 25 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa e dei contratti di lavoro di riferimento.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

| | | in €000 |
|---------------------------|------------|------------|
| Fondo benefici dipendenti | Dipendenti | |
| Al 30 giugno 2010 | | 606 |
| Accantonamenti | | 80 |
| Utilizzi | | (35) |
| Actuarial Losses | | (20) |
| Al 30 giugno 2011 | | 631 |

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

| | |
|---------------------------------|-----------|
| Tasso di sconto | 4,851% |
| Tasso di inflazione | 2,00% |
| Tasso di turnover | 5,50% |
| Tasso di incremento retributivo | 0,5%-1,5% |

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

PASSIVITÀ CORRENTI

23. Altre passività correnti

23.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2011, a Euro 13.283 migliaia, con un incremento di Euro 8.283 migliaia rispetto al 30 giugno 2010, dovuto

principalmente all'anticipo da parte della Unicredit Factoring dei contratti per la cessione di diversi diritti televisivi futuri stipulati tramite la Lega Calcio.

Il saldo dei debiti verso società di factoring include anche l'esposizione verso MPS factoring per gli anticipi erogati nel corso della passata stagione.

23.2. *Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale*

Tale voce ammonta al 30 giugno 2011 a Euro 357 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 12 migliaia.

| | in €000 | |
|---|-----------------|-----------------|
| Altre passività correnti | 30.06.11 | 30.06.10 |
| Debiti vs. istituti di previdenza e sicurezza sociale | 357 | 345 |
| Totale | 357 | 345 |

23.3. *Altri debiti*

Gli Altri Debiti si sono decrementati al 30 giugno 2011, rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 1.987 migliaia, ed ammontano ad Euro 15.001 migliaia. Tale variazione è dipeso principalmente dalla diminuzione dei debiti verso dipendenti a seguito del pagamento della mensilità di maggio in ottemperanza a quanto previsto dalla nuova normativa del Fair Play Finanziario per i club che partecipano alle competizioni europee.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

| | in €000 | |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| Altre passività correnti | 30.06.11 | 30.06.10 |
| Altri debiti | | |
| - verso tesserati e dipendenti | 6.551 | 10.438 |
| - verso collaboratori | 1 | - |
| - verso intermediari | 7.025 | 5.057 |
| - verso Soci Lazio Country Club | 21 | 21 |
| -altri | 1.403 | 1.471 |
| Totale | 15.001 | 16.988 |

Dettaglio della tipologia di debito verso tesserati e dipendenti:

| | in €000 | | |
|--------------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|
| Dettaglio | da compensi fissi | da compensi variabili | Saldo al 30.06.2011 |
| - verso tesserati e dipendenti | 2.843 | 3.709 | 6.551 |

Dettaglio dei debiti verso intermediari:

| Dettaglio fatture da emettere | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo del 30.06.2011 |
|--------------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------------|
| verso intermediari | 1.613 | 2.076 | 2.490 | 846 | 7.025 |

Dettaglio della tipologia di debito verso intermediari:

| Dettaglio | Condizionati | non condizionati | in €000 |
|--------------------|---------------------|-------------------------|----------------------------|
| | | | Saldo al 30.06.2011 |
| verso intermediari | 2.786 | 4.239 | 7.025 |

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2011, pari a Euro 1.412 migliaia, al netto di imposte;
- da premi individuali a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2011, pari a Euro 3.621 migliaia, al lordo di imposte.

Si segnala che il riconoscimento di tale premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici depositati presso gli organi competenti.

I debiti verso intermediari sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

23.4 Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 209 migliaia e sono la parte entro i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

24. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2011 a Euro 12.133 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2010, un incremento di Euro 828 migliaia. Tale aumento è dovuto principalmente agli acquisti di diritti pluriennali per le prestazioni dei giocatori effettuati nella stagione.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

| Debiti vs enti settore specifico | in €000 | |
|---|-----------------|-----------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 |
| Società calcistiche | 12.133 | 11.270 |
| Altri | - | 35 |
| Totale | 12.133 | 11.305 |

| | in €000 | | | |
|---|---------------|-----------------|---------------------|----------------------------|
| Debiti verso società calcistiche | Italia | Paesi UE | Fuori Europa | Saldo al 30.06.2011 |
| Società calcistiche | 3.729 | 6.056 | 2.348 | 12.133 |

Si segnala che parte del debito verso società estere è assistito da garanzia fidejussoria rilasciata da Banca Caripe, mentre il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità prevista dalla Lega Calcio.

25. Debiti commerciali correnti

25.1. Acconti

Tale voce ammonta a Euro 25 migliaia ed è diminuita di Euro 9.185 migliaia rispetto al 30 giugno 2010, per l'imputazione a ricavi degli anticipi da clienti fatturati a giugno 2010.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| | in €000 | |
|----------------------|-----------------|-----------------|
| Acconti | 30.06.11 | 30.06.10 |
| Anticipi da clienti | 25 | 9.210 |
| Anticipi da abbonati | - | - |
| Totale | 25 | 9.210 |

25.2. Debiti verso Fornitori entro l'anno

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 12.469 migliaia e sono aumentati di Euro 76 migliaia rispetto al 30 giugno 2010.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

| | in €000 | |
|--|-----------------|-----------------|
| Debiti verso fornitori entro l'anno | 30.06.11 | 30.06.10 |
| Fornitori nazionali | 4.509 | 6.835 |
| Fornitori esteri | 112 | 38 |
| Fatture da ricevere | 7.883 | 5.581 |
| Note credito da ricevere | (34) | (61) |
| Totale | 12.469 | 12.393 |

| | in €000 | | | | |
|----------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
| | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2011 |
| Fatture da ricevere | 7.882 | | 1 | | 7.883 |

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli verso il CONI (Euro 1.145 migliaia) per l'utilizzo dello stadio Olimpico e Gasoltermica Laurentina (Euro 665 migliaia) per la manutenzione del centro sportivo.

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da quelli verso la RAI (Euro 3.700 migliaia) per l'acquisto della *Library Lazio* ed oneri su debiti scaduti (Euro 1.488 migliaia).

26. Debiti finanziari correnti verso parti correlate

26.1. Debiti verso società controllate

I debiti verso imprese controllate ammontano ad Euro 19.131 migliaia con un incremento di Euro 12.056 migliaia rispetto al 30 giugno 2010.

| | in €000 |
|---------------------------------|-----------------|
| Debiti verso controllate | 30.06.11 |
| C/c di corrispondenza | 19.071 |
| Fatture da ricevere | 60 |
| Totale | 19.131 |

Tale debiti sono accesi unicamente nei confronti della S.S. Lazio Marketing S.p.A. e si riferiscono principalmente al saldo passivo del conto corrente di corrispondenza inizialmente aperto per recepire la differenza da liquidare in denaro tra il valore netto contabile delle attività e delle passività conferite alla data dell'atto di conferimento e quello risultante alla data della perizia di stima ex art. 2343 c.c.. Si segnala che il tasso applicato su tale conto è pari all'euribor a tre mesi più il 3,2%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione creditoria; oppure l'euribor a tre mesi più il 3,7%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione debitoria.

26.2. Debiti verso società collegate

Tali debiti sono accesi nei confronti della società SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione e sono infruttiferi di interessi.

27. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2011 a Euro 6.239 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2010, un incremento di Euro 537 migliaia.

I Debiti tributari al 30 giugno 2011 sono così suddivisi:

| Debiti tributari | in €000 | |
|--|-----------------|-----------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 |
| IRPEF lavoratori dipendenti | 2.238 | 386 |
| IRPEF lavoratori autonomi e collaborat | 43 | 18 |
| IVA | - | 1.274 |
| Debiti oggetto di transazione | 3.405 | 3.386 |
| Interessi e sanzioni | 526 | 438 |
| Altri | 27 | 200 |
| Totale | 6.239 | 5.702 |

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata-continuativa, debiti IVA ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 3.405 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con l'Agenzia delle Entrate.

28. Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari correnti al 30 giugno 2011 a Euro 190 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2010, un decremento di Euro 94 migliaia. I Debiti tributari al 30 giugno 2011 sono così suddivisi:

| Debiti tributari per imposte correnti | in €000 | |
|--|-----------------|-----------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 |
| IRES | - | - |
| IRAP | 190 | 284 |
| Totale | 190 | 284 |

Tale importo è riferito all'IRAP, al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio. Non vi sono debiti per IRES in quanto l'utile fiscale è stato compensato dalle perdite pregresse.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

29. RICAVI

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

29.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono diminuiti di Euro 1.791 migliaia. Tale decremento è dipeso principalmente dalla voce abbonamenti. La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

| | in €000 | | |
|--|-----------------|-----------------|---------------|
| Ricavi da gare | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Ricavi da gare in casa | 6.227 | 5.441 | 14,45 |
| % su incassi gare da squadre ospitanti | 231 | 543 | -57,44 |
| Abbonamenti | 2.059 | 4.323 | -52,39 |
| Totale | 8.517 | 10.308 | -17,37 |

La voce Percentuale su incassi gare da squadre ospitanti è pari a quanto riconosciuto, a titolo di mutualità (percentuale sui proventi da biglietteria) dalle squadre ospitanti nel corso delle competizioni di Coppa Italia.

29.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono aumentati di Euro 5.621 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente dall'aumento della quota di diritti televisivi spettanti nell'ambito della ripartizione dei diritti collettivi negoziati dalla Lega Calcio, che include anche il riconoscimento della mutualità sui diritti televisivi riferiti alle partite di campionato, in parte compensato dalla mancata partecipazione alla Europa League.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| | in €000 | | |
|--|-----------------|-----------------|--------------|
| Diritti televisivi e proventi media | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Televisivi | 46.751 | 35.100 | 33,19 |
| % diritti televisivi da squadre ospitanti | 0 | 6.719 | -100,00 |
| Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA | 0 | 1.879 | 0,00 |
| Da LNP | 4.333 | 1.764 | 145,55 |
| Totale | 51.083 | 45.462 | 12,36 |

I ricavi per la cessione dei diritti televisivi e di immagine relativi al Campionato Italiano, derivano principalmente dalla cessione dei diritti satellitari, per Euro 27.102 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali, per Euro 3.965 migliaia, dalla cessione dei diritti digitali terrestri, per Euro 10.070 migliaia e dalla cessione dei diritti sulla Library delle immagini storiche della SS Lazio, per Euro 2.600 migliaia.

I ricavi da L.N.P., per Euro 4.333 migliaia, derivano dalla quota riconosciuta dalla Lega Calcio sui vari diritti negoziati a livello centrale e dai proventi riconosciuti sulla base del piazzamento in Campionato.

29.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente tale voce è diminuita di Euro 11.249 migliaia. Tale diminuzione è dipesa principalmente dalla conclusione al 30 giugno 2010 del contratto di sponsorizzazione del centro sportivo di Formello.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| | in €'000 | | |
|--|-----------------|-----------------|---------------|
| Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Sponsorizzazioni | 130 | 9.151 | -98,58 |
| Proventi Pubblicitari | 350 | 2.496 | -85,99 |
| Canoni per licenze, marchi e brevetti | 1 | 83 | -98,73 |
| Totale | 481 | 11.730 | -95,90 |

29.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 30 giugno 2011 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 18.699 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 9.505 migliaia. Tale variazione è dipesa, principalmente, da maggiori plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive.

Le composizioni sono illustrate nelle seguenti tabelle:

| | in €'000 | | |
|---|-----------------|-----------------|---------------|
| Proventi da gestione diritti calciatori | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Cessione temporanea calciatori | 125 | 890 | -85,94 |
| Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | 18.507 | 8.160 | 126,81 |
| Altri proventi da gestione calciatori | 67 | 144 | -53,54 |
| Totale | 18.699 | 9.194 | 103,40 |

Si segnala che la plusvalenza, per Euro 17,91 milioni, relativa al giocatore Kolarov è stata realizzata con la società inglese del Manchester City. Per il dettaglio delle altre plusvalenze si veda quanto riportato nella relazione sulla gestione.

Le cessioni temporanee hanno riguardato l'indennizzo riconosciuto al club per la partecipazione dei propri giocatori al mondiale di giugno 2010.

29.5. Altri Ricavi

Al 30 giugno 2011 gli altri ricavi sono pari a Euro 2.135 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 6.333 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dal venire meno dei proventi non ricorrenti legati alla transazione effettuata con la RAI (Euro 5.000 migliaia) per l'utilizzo da parte della medesima, sino al 30 giugno 2010, degli archivi delle immagini storiche della S.S. Lazio.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| | in €000 | | |
|-------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Altri ricavi | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Transazioni con creditori | 667 | 1.054 | -36,73 |
| Da altri | 1.432 | 7.348 | -80,51 |
| <i>-di cui non ricorrenti</i> | 477 | 6328 | |
| Proventi vari | 36 | 65 | 0,00 |
| Totale | 2.135 | 8.468 | -74,78 |

I ricavi da transazioni con creditori (non ricorrenti) ammontano a Euro 667 migliaia. I ricavi da altri ammontano a Euro 1.432 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive (non ricorrenti), per Euro 477 migliaia, ricavi da scuola calcio, per Euro 282 migliaia, e da ricavi verso la controllata S.S Lazio Marketing & Communication S.p.A., per Euro 326 migliaia.

30. COSTI OPERATIVI

30.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 883 migliaia. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo.

30.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2010 ammontavano ad Euro 37.612 migliaia, sono aumentati di Euro 1.328 migliaia, e sono pari ad Euro 38.940 migliaia. Tale incremento principalmente dovuto, per Euro 1.655 migliaia, alla retribuzioni fisse dei calciatori e, per Euro 423 migliaia, ai compensi dello staff del settore giovanile è in parte compensato dalla riduzione della voce altri costi, per Euro 1.010 migliaia, per la mancata presenza di oneri da risarcimenti.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

| | in €'000 | | |
|---|-----------------|-----------------|-------------|
| Personale | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Calciatori e tecnici | | | |
| - Compensi contrattuali calciatori | 27.950 | 26.295 | 6,29 |
| - Quota variabile legata ai risultati sportivi | 3.621 | 3.386 | 6,94 |
| - Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra | 2.722 | 2.791 | -2,47 |
| - Quota variabile legata ai risultati sportivi | 0 | 0 | 0,00 |
| - Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori | 944 | 521 | 81,24 |
| - Oneri sociali | 1.614 | 1.545 | 4,47 |
| - Trattamento di fine carriera | 278 | 265 | 4,74 |
| - Altri Costi | 138 | 1.148 | -88,00 |
| Sub Totale | 37.267 | 35.951 | 3,66 |
| Personale di sede | | | |
| - Salari e stipendi | 1.168 | 1.129 | 3,47 |
| - Oneri sociali | 350 | 332 | 5,36 |
| -Trattamento di fine rapporto | 88 | 78 | 12,78 |
| - Altri Costi | 68 | 122 | -44,67 |
| Sub Totale | 1.673 | 1.661 | 0,75 |
| Totale | 38.940 | 37.612 | 3,53 |

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici depositati presso gli organi competenti.

La struttura e il numero medio dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

| Personale in forza | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
|---------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Calciatori | 48 | 48 | 0,00 |
| Allenatori | 59 | 59 | 0,00 |
| Altro personale tecnico | 14 | 20 | -30,00 |
| Dirigenti | 2 | 2 | 0,00 |
| Impiegati | 22 | 22 | 0,00 |
| Operai | 7 | 7 | 0,00 |
| Totale | 152 | 158 | -3,80 |

30.3. Oneri da gestione calciatori

Al 30 giugno 2011 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 75 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 3.178 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dall'assenza nell'esercizio di minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| | | | in €000 |
|---|-----------------|-----------------|---------------|
| Oneri da gestione servizi calciatori | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Costi per acquisizione temporanea calciatori | 0 | 800 | 0,00 |
| Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori | 0 | 2.308 | 0,00 |
| Altri oneri da gestione calciatori | 75 | 146 | -48,76 |
| Totale | 75 | 3.253 | -97,70 |

30.4. Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 12.769 migliaia sostanzialmente in linea con il 30 giugno 2010.

Si segnala che il Consiglio di Sorveglianza ed il Consiglio di Gestione hanno rinunciato a percepire compensi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

| | | | in €000 |
|--|-----------------|-----------------|--------------|
| Oneri per servizi esterni | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Costi per tesserati | 618 | 408 | 51,26 |
| Costi specifici tecnici | 688 | 727 | -5,32 |
| Costi per intermediazione tesserati | 6.650 | 6.324 | 5,16 |
| Costi vitto, alloggio, locomozione gare | 468 | 749 | -37,52 |
| Servizio biglietteria e controllo ingressi | 966 | 667 | 44,85 |
| Spese assicurative | 81 | 80 | 1,46 |
| Spese amministrative | 2.444 | 2.377 | 2,83 |
| Spese per pubblicità e promozione | 853 | 1.552 | -45,03 |
| Totale | 12.769 | 12.884 | -0,90 |

| | | | in €000 |
|-------------------------------------|---------------------|-------------------------|----------------------------|
| Dettaglio | condizionati | non condizionati | Saldo al 30.06.2011 |
| Costi per intermediazione tesserati | 4.850 | 1.800 | 6.650 |

I costi per tesserati, pari a Euro 618 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiro.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 688 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione, pari a Euro 6.650 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 468 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 81 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 2.444 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze, per Euro 1.366 migliaia, principalmente verso la L.N.P., e spese di manutenzione immobili, per Euro 850 migliaia.

Le spese pubblicitarie, pari a Euro 853 migliaia, contengono, in gran parte, spese per omaggi biglietteria, per Euro 209 migliaia, principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio, e spese per acquisto spazi pubblicitari, per Euro 294 migliaia.

Si evidenziano, inoltre, nella tabella sotto riportata, i compensi e/o i bonus ed incentivi maturati nel periodo oggetto di esame per i componenti degli organi sociali:

| Soggetto | Descrizione | Carica | Compensi | | | | |
|--------------------|---|----------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------|----------------|----------|
| | | | Emolumenti per la carica | Benefici non monetari | Bonus e incentivi | Altri compensi | Altro |
| Claudio Lotito | Presidente Consiglio di Gestione | Dal 1 dicembre 2004 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Corrado Caruso | Presidente Consiglio di Sorveglianza | Dal 24 novembre 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Alberto Incollingo | Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza | Dal 24 novembre 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fabio Bassan | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 26 ottobre 2007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vincenzo Sanguigni | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 26 ottobre 2007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Massimo Silvano | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 26 ottobre 2007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Marco Moschini | Consigliere Consiglio di Gestione | Dal 1 dicembre 2004 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

30.5. Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2011 a Euro 4.825 migliaia, e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 7.872 migliaia principalmente per il venire meno del principio della mutualità, a seguito dei nuovi criteri di ripartizione dei diritti televisivi.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| Altri oneri | in €'000 | | |
|---|--------------|---------------|---------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Spese bancarie | 374 | 92 | 305,78 |
| Per godimento di beni di terzi | 2.907 | 2.925 | -0,62 |
| Spese varie organizzazione gare | 362 | 372 | -2,81 |
| Tasse iscrizione gare | 7 | 7 | -7,51 |
| Oneri specifici verso squadre ospitate: | | | |
| -% su incassi gare a squadre ospitate | 30 | 734 | -95,94 |
| -% su diritti televisivi a squadre ospitate | 0 | 6.983 | -100,00 |
| Altri oneri di gestione | | | |
| - oneri tributari indiretti | 341 | 438 | -22,12 |
| - multe e danni | 245 | 363 | -32,51 |
| - perdite su crediti | 0 | 0 | 0,00 |
| Sopravvenienze passive (non ricorrenti) | 560 | 784 | -28,53 |
| Totale | 4.825 | 12.697 | -62,00 |

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 2.907 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dall'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico (Euro 2.810 migliaia);
- dal noleggio di autoveicoli per uso aziendale (Euro 36 migliaia);

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono la percentuale sui proventi da biglietteria su incassi gare, pari a Euro 30 migliaia, da riconoscere, a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso della Coppa Italia.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 586 migliaia, includono le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti all'ICI per Euro 161 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 180 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a multe dagli organismi sportivi per Euro 149 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 95 migliaia;

31. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono pari a Euro 20.558 migliaia con un incremento di Euro 3.304 migliaia rispetto al 30 giugno 2010, dovuto principalmente all'aumento della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna acquisti condotta nella stagione ed alla svalutazione di diritti alle prestazioni sportive a seguito di risoluzioni contrattuali.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| Ammortamenti e svalutazioni | in €'000 | | |
|---|---------------|---------------|--------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 18.246 | 16.384 | 11,37 |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali | 852 | 869 | -1,96 |
| Svalutazione delle immobilizzazioni | 1.459 | 0 | 0,00 |
| Totale | 20.558 | 17.254 | 19,15 |

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 18.246 migliaia e si compongono:

- Euro 18.237 migliaia per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive;
- Euro 9 migliaia per l'ammortamento delle spese di acquisto di licenze software.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 852 migliaia e si compongono:

- Euro 772 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 40 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 20 migliaia per l'ammortamento di computers;
- Euro 2 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 10 migliaia per l'ammortamento di automezzi.
- Euro 8 migliaia per l'ammortamento di impianti.

Le svalutazioni riguardano l'azzeramento dei valori residui dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Correa, Meghni e Muslera a seguito delle risoluzioni anticipate del loro contratto economico.

32. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono positivi per Euro 8.430 migliaia con una variazione di segno positivo di Euro 9.884 migliaia rispetto al 30 giugno 2010 dovuto principalmente allo storno degli accantonamenti per Irap a seguito della pronuncia favorevole della Commissione Tributaria Regionale. Si rinvia a quanto descritto nel paragrafo "Problematiche di natura fiscale" nella Relazione sulla Gestione.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| | in €000 | | |
|--|-----------------|-----------------|----------------|
| Accantonamenti e svalutazioni crediti | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Svalut. Dei crediti dell'attivo circolante | 495 | 30 | 0,00 |
| Accantonamento per rischi (non ricorrenti) | -8.925 | 1.424 | -726,71 |
| Accantonamenti altri fondi | 0 | 0 | 0,00 |
| Totale | -8.430 | 1.454 | -679,90 |

Lo storno del fondo rischi tributario riguarda l'ammontare complessivo delle potenziali imposte IRAP sulle plusvalenze nette rivenienti dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori relative alle stagioni 01/02, 02/03, 03/04, 04/05, 07/08, 08/09 e 09/10 (nella stagione 05/06 non vi sono state plusvalenze da cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori; nella stagione 06/07, pur considerando le plusvalenze maturate, non vi è stato imponibile IRAP) e l'importo per sanzioni ed interessi.

33. Proventi (oneri) su partecipazioni

Ammontano a Euro 1.480 migliaia. Si riferiscono alle copertura perdite della collegata Cirio Lazio Immobiliare.

34. Oneri finanziari netti e differenze cambio

Gli utili e perdite su cambi ammontano al 30 giugno 2011 a Euro 37 migliaia.
La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| | in €000 | | |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| Utili e perdite su cambi | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Utili su cambi | | | |
| - realizzati | 0 | 0 | 0,00 |
| - da valutazione | 37 | 0 | 0,00 |
| Totale Utili | 37 | 0 | 0,00 |
| Perdite | | | |
| - realizzati | 0 | 141 | 0,00 |
| - da valutazione | 0 | 0 | 0,00 |
| Totale Perdite | 0 | 141 | 0,00 |
| Totale | 37 | (141) | -126,24 |

I proventi finanziari al 30 giugno 2011, ammontano a Euro 233 migliaia con un decremento di Euro 206 migliaia rispetto al 30 giugno 2010. La diminuzione è dovuta principalmente ad una riduzione dei proventi da attualizzazione.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| | in €000 | | |
|---|-----------------|-----------------|---------------|
| Proventi da attività di investimento | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Da imprese controllate | 0 | 0 | 0,00 |
| Da terzi | 39 | 31 | 27,30 |
| Da Attualizzazione | 194 | 408 | -52,50 |
| Totale | 233 | 439 | -46,91 |

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati ed incassati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2011 a Euro 2.943 migliaia, con un decremento di Euro 1.090 migliaia rispetto al 30 giugno 2010. La variazione è principalmente dovuta da minori oneri finanziari di competenza sul debito tributario rateizzato in virtù del pagamento anticipato.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| | in €000 | | |
|---------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Oneri finanziari | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Verso imprese controllate | 629 | 730 | -13,84 |
| Verso terzi | 1.124 | 2.262 | -50,31 |
| Da Attualizzazione | 1.190 | 1.041 | 14,32 |
| Totale | 2.943 | 4.033 | -27,02 |

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, per Euro 676 migliaia. Gli interessi passivi pagati nel corso dell'esercizio ammontano ad Euro 516 migliaia.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto reversal sul debito tributario rateizzato, per Euro 959 migliaia.

35. Imposte correnti

Si segnala che nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2011 non vi sono imposte correnti per IRES, grazie all'utilizzo delle perdite pregresse. L'IRAP è pari a Euro 1.193 migliaia. Si rileva inoltre che le imposte pagate nel corso dell'esercizio, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 1.287 migliaia.

| | | |
|---|---------------------|-------------------|
| Differenza tra valore e costi della produzione | | 11.903.391 |
| Costi non rilevanti ai fini IRAP | | |
| Costi del personale | 38.939.928 | |
| Totale | 38.939.928 | 50.843.319 |
| Variations. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP | | |
| Acc.to f.do sval. Crediti | 495.362 | |
| Acc.to rischi | (9.725.443) | |
| Azzeramento diritti pluriennali non più ammortizzabili | 1.651.990 | |
| Plusvalenze nette | (18.507.467) | |
| Totale | (26.085.558) | 24.757.761 |
| Variations in aumento ed in diminuzione di natura fiscale | | |
| Multe ed ammende | 112.390 | |
| Collaborazioni senza P IVA | 391.590 | |
| ICI | 160.650 | |
| Sopravvenienze passive | 544.726 | |
| Quarta plusvalenze rateizzabili | 2.029.638 | |
| Sopravvenienze attive | (720.428) | |
| Spese di rappresentanza anni precedenti | (103.492) | |
| Deduzioni da cuneo fiscale | (506.977) | |
| INAIL | (203.861) | |
| Totale | 1.704.236 | 26.461.997 |
| Imponibile fiscale | 26.461.997 | |
| Aliquota IRAP 4,51% | 1.193.436 | |

36. Imposte differite

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee dell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia:

| | Esercizio 2010/2011 | | | Esercizio 2009/2010 | | |
|--|---------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------------|----------------------|----------------------|
| | ammontare delle differenze temporanee | effetto fiscale IRES | effetto fiscale IRAP | ammontare delle differenze temporanee | effetto fiscale IRES | effetto fiscale IRAP |
| rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti | | | | | | |
| Imposte anticipate | | | | | | |
| Acc.to sval.ne crediti | 98 | 27 | 0 | | | 0 |
| Acc.to rischi su crediti diversi | 229 | 63 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acc.to altri rischi | 868 | 239 | 0 | 1.424 | 392 | 0 |
| Acc.to interessi da fornitori | 113 | 31 | 0 | 184 | 51 | 0 |
| Totale | 1.308 | 360 | 0 | 1.608 | 442 | 0 |
| Imposte differite | | | | | | |
| Totale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Imposte differite (anticipate) nette | (1.308) | (360) | 0 | (1.608) | (442) | 0 |

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti si rinvia alle note di commento n° 9 e 20.

La tabella seguente, in Euro, evidenzia le differenze temporanee attive alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 9):

| differenze temporanee | IRES | IRAP | TOTALE |
|---------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|
| Spese di rappresentanza | 60.228 | 60.228 | 120.456 |
| Compenso amministratori | 765.317 | - | 765.317 |
| Acc.to rischi su crediti | 3.786.052 | - | 3.786.052 |
| Acc.to spese liq. partecipazioni | 655.676 | - | 655.676 |
| Svalut. Beni materiali 05/06 | 10.329 | 10.329 | 20.658 |
| Fondo rischi | 175.843 | - | 175.843 |
| Fatt. da ricevere per interessi L.231 | 2.655.231 | - | 2.655.231 |
| Fondo sval. Crediti diversi | 11.411.980 | - | 11.411.980 |
| Totale | 19.520.656 | 70.557 | 19.591.213 |
| imp anticipate | 5.368.180 | 3.182 | 5.371.362 |

L'analisi della differenza tra l'aliquota teorica e l'aliquota effettiva è la seguente:

importi in Euro migliaia

| <u>Riconciliazione tax rate IRAP</u> | | |
|---|-----------------|----------------|
| | aliquota | imposta |
| Aliquota teorica IRAP | 4,51% | 1.111 |
| variazioni imponibile fiscale IRAP | 4,51% | 82 |
| Imposte correnti effettive IRAP | 4,51% | 1.193 |
| | | |
| <u>Riconciliazione tax rate IRES</u> | | |
| | aliquota | imposta |
| Aliquota teorica IRES | 27,50% | 1.964 |
| variazioni imponibile fiscale IRES | 64,14% | 4.581 |
| Utilizzo perdite fiscali pregresse IRES | -91,63% | (6.545) |
| <u>Imposte correnti effettive IRES</u> | 0,00% | - |
| Utilizzo perdite fiscali pregresse IRES | 91,63% | 6.545 |
| Rigiro imposte anticipate su perdite fiscali non recuperabili | 80,98% | 5.784 |
| Altri rigiri di imposte anticipate | 2,60% | 186 |
| Rigiro imposte differite su plusvalenze esercizi precedenti | -89,55% | (6.396) |
| Altri rigiri di imposte differite | -3,71% | (265) |
| Accantonamenti dell'esercizio iposte differite passive | -8,06% | (576) |
| <u>Imposte differite effettive IRES</u> | 73,90% | 5.278 |

GRUPPO S.S. LAZIO S.p.A.

PARTE II: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2011

Signori Azionisti,

il Gruppo Lazio chiude l'esercizio con un utile di Euro 9,98 milioni, con un miglioramento rispetto al risultato della stagione precedente di Euro 11,67 milioni. Tale incremento è dipeso, principalmente, dai maggiori proventi da cessione ottenuti nella compravendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori nel corso dell'esercizio e dall'adeguamento del fondo rischi a seguito dell'esito positivo del contenzioso a fronte del quale il fondo era stato costituito.

Il patrimonio netto al 30 giugno 2011 risulta essere positivo per Euro 10,50 milioni.

L'indebitamento finanziario netto si decrementa di Euro 8,45 milioni.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30/06/2011.

Risultati reddituali

Conto Economico Riclassificato

| fonte prospetti IAS | | 01/07/2010 30/06/2011 | | 01/07/2009 30/06/2010 | |
|---------------------------|---|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|
| | | Euro/Ml | % | | |
| 30;30,5 | Valore della produzione <i>di cui non ricorrenti</i> | 75,16 <i>1,29</i> | 100,0% | 90,34 <i>7,38</i> | 100,0% |
| 31;(31,3;315) | Costi operativi <i>di cui non ricorrenti</i> | (59,95) <i>(0,60)</i> | -79,8% | (69,63) <i>(3,53)</i> | -77,1% |
| | Risultato operativo lordo | 15,21 | 20,2% | 20,71 | 22,9% |
| 32;33 | Ammort. svalutazioni e accantonamenti <i>di cui non ricorrenti</i> | (12,18) <i>8,93</i> | -16,2% | (18,89) <i>(1,42)</i> | -20,9% |
| 30,4 | Proventi da cessione contratti calciatori | 18,51 | 24,6% | 8,16 | 9,0% |
| 313 | Oneri da cessione/risoluzione contratti calciatori | 0,00 | 0,0% | (2,31) | -2,6% |
| | Risultato operativo netto dopo i proventi netti da ccess. contratti calciat. | 21,54 | 28,7% | 7,67 | 8,5% |
| 34 | Proventi ed Oneri finanziari netti da partecipazioni | (1,48) | -2,0% | 0,00 | 0,0% |
| 35 | Proventi ed Oneri finanziari netti | (1,93) | -2,6% | (3,14) | -3,5% |
| | Utile lordo ante imposte | 18,13 | 24,1% | 4,53 | 5,0% |
| 36;37 | Imposte sul reddito | (8,15) | -10,8% | (6,22) | -6,9% |
| | Utile (Perdita) netto | 9,98 | 13,3% | (1,69) | -1,9% |

Il giro di affari consolidato, al netto dei proventi non ricorrenti si attesta a Euro 73,87 milioni ed è diminuito rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 9,09 milioni. Tale decremento è dipeso principalmente dal venire meno degli introiti ri-venienti dalla partecipazione alla Europa League e dal mancato rinnovo del contratto di sponsorizzazione del centro sportivo di Formello, scaduto nella stagione sportiva 2009/2010.

Il fatturato al 30 giugno 2011 è costituito da ricavi da gare per Euro 8,21 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 51,08 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 12,09 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 2,49 milioni.

I costi sono diminuiti complessivamente di Euro 18,52 milioni nel medesimo periodo. La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

| | 01/07/10 30/06/11 | 01/07/09 30/06/10 | Diff. %/e |
|--|----------------------|----------------------|----------------|
| Costi per il personale | 39,20 | 37,85 | 3,56 |
| <i>di cui non ricorrenti</i> | 0,00 | 1,08 | - |
| Altri costi di gestione | 20,65 | 31,69 | (34,84) |
| <i>di cui non ricorrenti</i> | 0,60 | 2,45 | - |
| Sub totale Costi Operativi | 59,85 | 69,54 | (13,94) |
| TFR | 0,10 | 0,09 | 13,80 |
| Ammortamento diritti prestazioni | 18,43 | 16,38 | 12,54 |
| Altri ammortamenti | 0,71 | 0,92 | (22,54) |
| Accantonamenti e svalutazioni | 6,96 | 1,60 | (534,79) |
| <i>di cui non ricorrenti</i> | -8,93 | 1,42 | - |
| Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti | 12,28 | 18,99 | (35,30) |
| Totale costi | 72,13 | 88,53 | (18,52) |

L'incremento del Costo del personale è principalmente conseguenza del rafforzamento qualitativo della rosa della prima squadra in occasione della campagna trasferimenti dell'estate 2010 e delle ulteriori operazioni concluse nel mercato invernale.

La voce Altri Costi di gestione presenta un significativo miglioramento principalmente dovuto al mancato riconoscimento della mutualità. Tale criterio è venuto meno con il nuovo regime di vendita dei diritti televisivi, che ne prevede la negoziazione a livello centrale da parte della Lega Calcio.

L'incremento della voce Ammortamenti diritti alle prestazioni è conseguenza degli acquisti fatti nel corso della campagna trasferimenti estiva, tesa al rafforzamento della rosa di prima squadra.

La riduzione della voce Altri ammortamenti ed accantonamenti è conseguenza dell'azzeramento del fondo rischi a seguito dell'esito positivo del contenzioso a fronte del quale il fondo era stato costituito, per la cui trattazione si fa rinvio al paragrafo sui contenziosi tributari.

Gli oneri da partecipazioni sono interamente riferiti alla copertura perdite effettuata nell'anno in favore della collegata Cirio Lazio Immobiliare.

Il decremento degli Oneri finanziari Netti per Euro 1,21 milioni è dipeso principalmente dai minori interessi sul debito tributario transatto con l'Agenda delle Entrate in data 20 maggio 2005, grazie al pagamento anticipato a dicembre 2010 della rata in scadenza al 1 aprile 2011.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti (importi in Euro milioni):

| | 01/07/10 30/06/11 | 01/07/09 30/06/10 | Diff. %/e |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| Proventi non ricorrenti: | | | |
| <i>Da transazioni con creditori</i> | 0,67 | 1,05 | (36,73) |
| <i>Da altri</i> | 0,62 | 6,33 | (90,15) |
| Totale | 1,29 | 7,38 | - 82,53 |
| Oneri non ricorrenti: | | | |
| <i>Altri costi del personale</i> | - | 1,08 | (100,00) |
| <i>Sopravvenienze passive</i> | 0,60 | 2,45 | (75,63) |
| <i>Accantonamenti</i> | 8,93 | 1,42 | (726,71) |
| Totale | - 8,33 | 4,95 | - 268,12 |

Situazione patrimoniale finanziaria

Stato Patrimoniale Riclassificato

| fonte prospetti IAS | | note | 30/06/2011 | | 30/06/2010 | |
|---|--|------|--------------|----------------|-------------|----------------|
| | | | Euro/Ml | % | Euro/Ml | % |
| 12;3;4;5;6;10 | Immobilizzazioni Nette | | 113,91 | 584,17% | 102,79 | 9571,77% |
| 7;8;9;11;12;13;14; 15;19;20;21;22;2 4;25;26;27;28 | Circolante Netto | 1 | (93,68) | -480,41% | (101,03) | -9407,92% |
| 23 | Fondo TFR | | (0,73) | -3,77% | (0,69) | -63,85% |
| | Capitale Investito Netto | | 19,50 | 100,00% | 1,07 | 100,00% |
| | finanziato da: | | | | | |
| 18 | Patrimonio Netto | | 10,50 | 53,85% | 0,51 | 47,46% |
| 17;24.1 | Indebitamento Finanziario Netto | 2 | 9,01 | 46,20% | 0,56 | 52,54% |
| | Tot. Fonti di Finanziamento | | 19,50 | 100,00% | 1,07 | 100,00% |

Note

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

2) L'indebitamento finanziario netto non include il Debito tributario verso l'Erario in quanto considerato nel Capitale Circolante Netto

Il capitale immobilizzato ha raggiunto il valore di Euro 113,91 milioni con un incremento di Euro 11,12 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2010, di Euro 102,79 milioni; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto sia dei diritti alle prestazioni sportive, in parte mitigati dalla quota di ammortamento del periodo, che dell'archivio delle immagini storiche della S.S. Lazio dalla RAI.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati è di Euro 51,85 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice.

Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al netto delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e di vendita perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed eventuali plusvalenze e minusvalenze:

(importi in Euro migliaia)

| Calciatore | Società di provenienza | Valore contrattuale | Età | Anni contratto |
|---------------|------------------------|---------------------|-----|----------------|
| Hernanes | San Paolo | 11.092 | 26 | 5 |
| Gonzalez | Defensor | 4.894 | 27 | 5 |
| Sculli | Genoa | 2.928 | 29 | 5 |
| Garrido | Manchester City | 329 | 26 | 5 |
| TOTALE | - | 19.243 | - | - |

(importi in Euro migliaia)

| Calciatore | Società di destinazione | Ricavo di vendita | Età | Plusvalenza/ minusvalenza realizzata |
|---------------|-------------------------|-------------------|-----|--------------------------------------|
| Kolarov | Manchester City | 17.575 | 23 | 17.192 |
| Eliseu | Malaga | 1.882 | 26 | 1.082 |
| Cribari | Napoli | 497 | 27 | 22 |
| Cinelli | Sassuolo | 400 | 22 | 200 |
| Totale | --- | 20.354 | --- | 18.496 |

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e del conto corrente di corrispondenza infragruppo, è pari a Euro 46,41 milioni al 30 giugno 2011 con un decremento di Euro 14,44 milioni rispetto al 30 giugno 2010.

La variazione è dovuta principalmente alla riduzione dei crediti per imposte anticipate, per Euro 13,96 milioni, a seguito dell'adeguamento del tax asset.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 10,50 milioni.

I fondi ammontano ad Euro 11,33 milioni con un decremento rispetto al 30 giugno 2010 di Euro 16,40 milioni. La variazione è dovuta principalmente alla riduzione delle imposte differite di Euro 7,24 milioni, per l'effetto reversal delle imposte sulle plusvalenze realizzate in esercizi precedenti e del fondo rischi di Euro 9,47 milioni.

L'importo complessivo dei fondi è, pertanto, costituito principalmente da imposte differite, per Euro 9,07 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2010 un incremento netto di Euro 0,04 milioni.

Rispetto al 30 giugno 2010, i Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria, sono diminuiti di Euro 5,40 milioni passando da Euro 134,15 milioni a Euro 128,75 milioni. La variazione è dipesa principalmente dal decremento della voce acconti da clienti rilevati al 30 giugno 2010, a seguito della loro imputazione a conto economico nel periodo considerato, del debito tributario per il pagamento della rata annuale della transazione con il fisco e dall'incremento dei risconti passivi rivenienti dal contratto stipulato con la Rai per la cessione di diversi diritti sulla library della S.S. Lazio S.p.A..

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 9,01 milioni con un incremento di Euro 8,45 milioni rispetto al 30 giugno 2010, dovuto principalmente ad un aumento degli anticipi da parte di società di factoring per la cessione dei crediti futuri riferiti ai diritti televisivi per la stagione sportiva 2011/2012, negoziati tramite la Lega Calcio, resisi necessari per lo slittamento dell'incasso del saldo della stagione 10/11 a causa delle difficoltà da parte della Lega di individuare idonei criteri di ripartizione.

| INDICATORI DI SINTESI | 30/06/11 | 30/06/10 |
|---|---------------|---------------|
| MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA (*) | | |
| -in valore assoluto | (103,02) | (101,10) |
| -in percentuale | 9,25% | 0,50% |
| MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA (*) | | |
| -in valore assoluto | (11,39) | (1,52) |
| -in percentuale | 89,97% | 98,51% |
| POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA (**) | | |
| - componenti positive e negative a breve | (9,01) | (0,56) |
| - componenti positive e negative a medio/lungo termine | | |
| - Totale | (9,01) | (0,56) |
| QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO | 1473,67% | 33068,79% |
| QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO | 85,80% | 110,72% |
| MARGINE DI DISPONIBILITÀ | | |
| -in valore assoluto | (21,52) | (27,93) |
| -in percentuale | 65,90% | 59,31% |
| CASH FLOW | | |
| - variazione cash flow nel periodo | (0,17) | (0,63) |
| VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO | 7,35 | (9,21) |

(*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(**) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Erario

| INDICATORI DI SINTESI | 01/07/10 30/06/11 | 01/07/09 30/06/10 |
|-----------------------|----------------------|----------------------|
| ROENETTO | 95,06% | -332,75% |
| ROELORDO | 172,66% | 890,31% |
| ROI | 14,11% | 5,39% |
| ROS | 23,00% | 7,78% |

Altre informazioni

PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO SEPARATO DELLA CONTROLLANTE E BILANCIO CONSOLIDATO Euro/ml

| Importi in Euro/milioni | Patrimonio Netto al 30/06/2011 | Risultato economico al 30/06/2011 |
|--|-----------------------------------|--------------------------------------|
| Bilancio separato della società controllante | 83,06 | 0,67 |
| Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate: | | |
| • capitale sociale controllate | (0,13) | 0,00 |
| • riserve sovrapprezzo azioni | (95,35) | 0,00 |
| • plusvalenze da conferimento ramo d'azienda | (104,53) | 0,00 |
| • rettifica imposte differite | 4,50 | 2,25 |
| Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate | 122,96 | 7,06 |
| Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi | 0,00 | 0,00 |
| Bilancio consolidato | 10,50 | 9,98 |

Personale ed organizzazione

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

Contenzioso

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, la Società ragionevolmente ritiene che all'esito degli stessi non possano derivarle ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

Problematiche di natura fiscale

In merito ai più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si riportano quelli relativi alla Capogruppo S.S. Lazio S.p.A..

Irapp

Si segnala che la S.S. Lazio S.p.A., aderendo all'impostazione fornita dalla Lega Calcio e dalla stessa confermata con parere di professionista del 4 settembre 2007, nonostante l'orientamento contrario espresso dall'Agenzia delle Entrate con risoluzione del 19 dicembre 2001, n. 213, ritiene di non dover assoggettare a tassazione ai fini IRAP le plusvalenze generate dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzate dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dal-

la stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

Il 27 dicembre 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzate dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

La S.S. Lazio S.p.A., sino al bilancio al 30 giugno 2010, ha comunque accantonato nel Fondo rischi e oneri l'ammontare complessivo delle potenziali imposte relative alle stagioni 01/02, 02/03, 03/04, 04/05, 07/08, 08/09 e 09/10 (nella stagione 05/06 non vi sono state plusvalenze da cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori; nella stagione 06/07, pur considerando le plusvalenze maturate, non vi è stato imponibile IRAP) e l'importo per sanzioni ed interessi.

Si segnala che in data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamenti notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata. In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale. In data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, la Commissione Tributaria Regionale di Roma ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento sopra menzionati. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio S.p.A. seppur ad oggi non sia ancora passata in giudicato.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha inoltre accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento notificato in data 27 dicembre 2007. Tale sentenza è interamente favorevole alla S.S. Lazio S.p.A. seppur ad oggi non sia ancora passata in giudicato.

Sulla base di tali decisioni, tenuto conto del mutato livello di rischio di soccombenza e supportata da un parere di un professionista, la Società ha provveduto a rilasciare a conto economico le somme precedentemente accantonate per un ammontare di Euro 9,47 milioni.

Avvisi di Accertamento

Il 29 dicembre 2008 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società un avviso di accertamento, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario dei compensi per procuratori, ai fini IRPEF ed IVA, nell'esercizio 2003. Da tale avviso sono emersi due rilievi, consistenti:

- nel recupero di redditi di lavoro dipendente, per Euro 6,75 milioni, pari a ritenute per circa Euro 3,11 milioni;
- nel recupero di IVA, per Euro 1,35 milioni.

Tale avviso è stato definito in sede di conciliazione in data 22 dicembre 2010 con il pagamento complessivo di Euro 0,25 milioni, utilizzando i fondi per rischi ed oneri stanziati in esercizi precedenti.

In merito all' avviso di accertamento, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario dei compensi per procuratori, ai fini IRPEF ed IVA, nell'esercizio 2003, in data 17/09/2009, è pervenuta una cartella esattoriale a titolo provvisorio di Euro 2,54 milioni. A seguito dell'adesione alla conciliazione sopra descritta, la stessa è stata annullata.

Cartelle Esattoriali

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto momentaneamente sospesi.

In merito alla pretesa da parte del Comune di Roma sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per un valore di Euro 0,19 milioni, in data 11 gennaio 2008 è stata trattata quella relativa al 2004 con accoglimento del ricorso della S.S. Lazio S.p.A.. A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

Sulla base della decisione della Commissione Tributaria Provinciale di Roma in merito all'IRAP sulle plusvalenze si sono riattivate le cartelle precedentemente sospese per Euro 2,15 milioni ed è arrivata una nuova cartella per il saldo per gli anni 2002 e 2003 di Euro 0,71 milioni.

Istanza di Transazione

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime sette rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società sarà in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco.

Contenzioso sportivo

Atletico Velez Sarsfield

Il Collegio Arbitrale dello Sport, con sentenza del 28 settembre 2011, ha accolta parzialmente la richiesta del club argentino Atletico Velez Sarsfield per il riconoscimento del contributo di solidarietà relativo all'acquisizione delle prestazioni sportive del giocatore Zarate, condannando la S.S. Lazio al pagamento dell'importo di Euro 727,38 migliaia, oltre spese ed interessi.

Si segnala che alla data del 30 giugno 2011 la S.S. Lazio ha già provveduto ad accantonare tali somme.

Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali nelle società del gruppo

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nelle Società.

| Generalità | Nr. Azioni Al 30/06/10 | Nr. Azioni acquistate | Nr. Azioni vendute | Nr. Azioni Al 30/06/11 |
|---------------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------------|
| Claudio Lotito (indirettamente) | 45.408.929 | | | 45.408.929 |
| Marco Moschini | 0 | | | 0 |
| Corrado Caruso | 0 | | | 0 |
| Alberto Incollingo | 0 | | | 0 |
| Fabio Bassan | 0 | | | 0 |
| Vincenzo Sanguigni | 0 | | | 0 |
| Massimo Silvano | 0 | | | 0 |
| Totale | 45.408.929 | 0 | 0 | 45.408.929 |

Rapporti con le parti Correlate

Si rimanda alle note esplicative oltre a quanto riportato nel proseguo della presente relazione.

Informazioni sull'adesione ai Codici di Comportamento

In riferimento alle informazioni di cui all'articolo 89 bis del regolamento degli emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

Richiesta Consob del 14 luglio 2009

Con lettera in data 14 luglio 2009 n. 9065392, la Consob ha testualmente così scritto alla S.S. Lazio S.p.A.: *“dalla relazione finanziaria semestrale al 31/12/08 nonché dal resoconto intermedio di gestione al 31/03/09 emerge che la Società non versa più nella suddetta situazione di conclamata crisi gestionale, pur permanendo alcuni profili di criticità quali, ad esempio, l'evidenza di un patrimonio netto consolidato negativo. Ciò posto, in sostituzione degli obblighi di informativa fissati con la sopra citata nota del 27/11/2002 e le successive modifiche ed integrazioni (comunicati mensili), si richiede a codesta Società, ai sensi della norma in oggetto, di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dal prossimo bilancio al 30.06.2009, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con le seguenti informazioni in merito a”* :

a) Posizione finanziaria netta

Le posizioni finanziarie nette della S.S. Lazio S.p.A. e del Gruppo Lazio al 30 giugno 2011 evidenziano rispettivamente un saldo negativo di Euro 29,40 milioni e di Euro 9,01 milioni e sono descritte nella tabella che segue:

| (importi in E/ml.) | S.S. Lazio S.p.A. 30/06/2011 | Gruppo Lazio 30/06/2011 |
|--|---|------------------------------------|
| D. Liquidità | 3,60 | 4,92 |
| E. Crediti finanziari correnti: | 0 | 0 |
| F. Debiti bancari correnti | | |
| G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente | | |
| H. Altri debiti finanziari correnti | | |
| .verso altri finanziatori e diversi | (13,28) | (13,28) |
| .verso soggetti correlati | (19,72) | (0,65) |
| I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H) | (33,00) | (13,93) |
| J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D) | (29,40) | (9,01) |
| K. Crediti finanziari non correnti: | 0 | 0 |
| O. Debiti finanziari non correnti | 0 | 0 |
| P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J) | (29,40) | (9,01) |

b) Indicazioni sullo scaduto del Gruppo Lazio

La situazione dell'indebitamento scaduto al 30 giugno 2011 del Gruppo è riassunta nella tabella che segue dove sono distinti gli importi per i quali sono scaduti i termini di pagamento:

| Analisi delle scadenze (E/ml) | 30/06/11 |
|--------------------------------------|-----------------|
| scaduto: | |
| -personale | - |
| -intermediari | 6,30 |
| -altre passività | 0,30 |
| -commerciali | 5,51 |

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, si ritiene ragionevolmente che all'esito degli stessi non possano derivare ulteriori passività significative.

c) Rapporti con parti correlate

c.1) S.S. Lazio S.p.A.

La seguente tabella, in Euro milioni, riepiloga tutti i rapporti intercorsi:

| Società | Ricavi | Costi | Crediti | Debiti | Entrate nel periodo | Uscite nel periodo | Modalità di pagamento |
|----------------------|---------------|--------------|----------------|---------------|----------------------------|---------------------------|------------------------------|
| S.S. Lazio M & C SpA | 637 | 1.294 | 1.464 | 19.131 | 25.573 | 13.934 | RD |
| Roma Union Security | - | 383 | - | 467 | - | 1.210 | RD |
| Gasoltermica | - | 613 | - | 718 | - | 700 | RD |
| Totale | 637 | 2.290 | 1.464 | 20.316 | 25.573 | 15.844 | - |

c.2) Gruppo Lazio

La seguente tabella, in Euro milioni, riepiloga tutti i rapporti intercorsi:

| Gruppo | Ricavi | Costi | Crediti | Debiti | Entrate nel periodo | Uscite nel periodo | Modalità di pagamen to |
|---------------------|----------|--------------|----------|--------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| Roma Union Security | - | 383 | - | 467 | - | 1.210 | RD |
| Gasoltermica | - | 843 | - | 934 | - | 857 | RD |
| Totale | - | 1.225 | - | 1.401 | - | 2.067 | - |

Si segnala che tali transazioni:

- si originano principalmente da contratti stipulati antecedentemente l'adozione della Procedura Operazioni con Parti correlate di cui sopra;
- sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

In merito ai rapporti intercorsi con società collegate si rinvia a quanto descritto alle seguenti note esplicative n° 13.1 e n° 27.1.

d) Clausole di garanzia dell'indebitamento Gruppo Lazio

Il Gruppo, alla data odierna, ha pienamente rispettato tutte le clausole di garanzia sull'indebitamento.

e) Piani di ristrutturazione del debito Gruppo Lazio

e.1) Debito tributario

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime sette rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni con scadenza 1° aprile 2009, ma pagata anticipatamente.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria.

f) Piano industriale del Gruppo Lazio

Non vi sono Piani industriali approvati dagli organi sociali, né in fase di implementazione.

Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2011

Ammissione al campionato

In data 8 luglio 2011 la CO.VI.SO.C. ha comunicato l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

Campagna trasferimenti

Successivamente al 30 giugno 2011 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati diritti alle prestazioni sportive di sette giocatori per un costo, compreso di oneri accessori, di Euro 20,24 milioni, Iva esclusa;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di tre giocatori a titolo temporaneo con diritto di riscatto per la sola stagione 2011/2012, con un introito di Euro 4,2 milioni ed un risparmio di retribuzioni ed oneri accessori per Euro 7,70 milioni;
- sono stati svincolati tre giocatori con un risparmio di retribuzioni per Euro 3,94 milioni;
- sono stati ceduti i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore a titolo definitivo per un corrispettivo di Euro 10 milioni, Iva esclusa.

Tali operazioni, insieme al saldo del 30 giugno 2011 comporteranno un debito netto di Euro 2,72 milioni, Iva esclusa, verso soggetti italiani ed un debito netto di Euro 3,86 milioni verso soggetti esteri.

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..
L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

Europa League

In data 25 agosto 2011 la Lazio battendo il Rabotnicki nel turno preliminare di Europa League si è qualificata per la fase a gironi.

Evoluzione prevedibile della gestione

L'andamento della gestione 10/11, i proventi dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, l'accesso alla fase a gironi di Europa League, il rafforzamento della prima squadra, la possibilità di lottare per i primi posti in campionato con i conseguenti maggiori introiti dalla biglietteria e dalla Lega Calcio in funzione del piazzamento, sono tutti elementi che lasciano ragionevolmente presumere la capacità di ottenere risultati futuri positivi ed in grado di adempiere a tutti gli impegni finanziari previsti.

STATO PATRIMONIALE

| valori in Euro | | | | | |
|--|------|--------------------|---|--------------------|-----------|
| ATTIVO | | 30/06/2011 | | 30/06/2010 | |
| ATTIVITA' NON CORRENTI | | | | | |
| Terreni e fabbricati | 1 | 36.311.051 | | 37.082.930 | |
| Impianti, macchinari e altre attrezzature | 2 | 3.970.701 | | 4.048.587 | |
| | | | <i>Impianti e macchinari</i> | | 103.334 |
| | | | <i>Attrezzature industriali e commerciali</i> | | 159.017 |
| | | | <i>Altri beni</i> | | 3.786.236 |
| Diritti pluriennali prestazioni tesserati | 3 | 51.458.739 | | 52.426.125 | |
| Altre attività immateriali | 4 | 13.621.237 | | 20.832 | |
| | 4.1 | | <i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i> | | 19.677 |
| | | | <i>Premi di preparazione</i> | | 1.155 |
| | 4.2 | | <i>Altre immobilizzazioni</i> | | 0 |
| Partecipazioni in imprese collegate | 5 | 7.208.381 | | 7.208.381 | |
| Altre Attività finanziarie | 6 | 949.345 | | 820.904 | |
| Crediti commerciali | 7 | 3.994.330 | | 5.852.428 | |
| | 7.1 | | <i>Crediti verso enti settore specifico</i> | | 1.959.077 |
| | 7.2 | | <i>Verso clienti oltre l'anno</i> | | 3.893.351 |
| Attività per imposte differite attive | 8 | 5.417.341 | | 19.374.550 | |
| Altre attività non correnti | 9 | 330.525 | | 0 | |
| TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI | | 123.261.649 | | 126.834.738 | |
| ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA | | | | | |
| Diritti pluriennali prestazioni tesserati | 10 | 395.414 | | 1.182.710 | |
| ATTIVITA' CORRENTI | | | | | |
| Rimanenze | 11 | 980.648 | | 1.010.512 | |
| Crediti commerciali | 12 | 14.312.165 | | 20.753.666 | |
| Crediti verso parti correlate | 13 | 791.084 | | 791.084 | |
| | 13.1 | | <i>Verso imprese collegate</i> | | 791.084 |
| Crediti verso enti settore specifico | 14 | 16.390.247 | | 8.434.092 | |
| Attività finanziarie correnti | 15 | 3.991.784 | | 4.350.622 | |
| | | | <i>Crediti tributari</i> | | 0 |
| | 15.1 | | <i>Crediti tributari per imposte correnti dirette</i> | | 380.946 |
| | 15.2 | | <i>Verso altri</i> | | 3.969.676 |
| Altre attività correnti | 16 | 198.589 | | 277.370 | |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 17 | 4.924.260 | | 5.098.203 | |
| TOTALE ATTIVITA' CORRENTI | | 41.588.777 | | 40.715.548 | |
| TOTALE ATTIVO | | 165.245.840 | | 168.732.996 | |

| valori in Euro | | | | |
|---|-----------|--------------------|--|--------------------|
| PASSIVO | | 30/06/2011 | | 30/06/2010 |
| PATRIMONIO NETTO | | | | |
| Capitale Sociale | | 40.643.347 | | 40.643.347 |
| Riserve | | (34.656.830) | | (34.711.526) |
| <i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i> | | 17.666.845 | | 17.666.845 |
| <i>Riserva legale</i> | | 5.483.634 | | 5.468.585 |
| <i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i> | | 0 | | 0 |
| <i>Altre riserve</i> | | 11.391.166 | | 11.368.661 |
| <i>Riserva da prima applicazione IAS</i> | | (69.156.856) | | (69.173.997) |
| <i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i> | | (41.619) | | (41.619) |
| Utili (Perdite) portati a nuovo | | (5.468.259) | | (3.730.360) |
| Utile (Perdita) di esercizio | | 9.982.408 | | (1.692.751) |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | 18 | 10.500.666 | | 508.710 |
| PASSIVITA' NON CORRENTI | | | | |
| Altre passività non correnti | 19 | 71.199.872 | | 68.008.783 |
| <i>Debiti tributari</i> | 19.1 | 64.885.281 | | 68.008.783 |
| <i>Altri debiti</i> | 19.2 | 399.449 | | 0 |
| <i>Debiti verso fornitori</i> | 19.3 | 196.821 | | 0 |
| <i>Risconti passivi</i> | 19.4 | 5.718.321 | | 0 |
| Debiti verso enti settore specifico | 20 | 8.367.021 | | 6.735.664 |
| Imposte differite passive | 21 | 9.069.131 | | 16.306.020 |
| Fondi per rischi e oneri non correnti | 22 | 2.261.841 | | 11.418.994 |
| <i>Per imposte</i> | 22.1 | 278.345 | | 10.235.498 |
| <i>Altri fondi rischi</i> | 22.2 | 1.983.496 | | 1.183.496 |
| Fondi per benefici ai dipendenti | 23 | 734.716 | | 685.666 |
| PASSIVITA' NON CORRENTI | | 91.632.581 | | 103.155.128 |
| PASSIVITA' CORRENTI | | | | |
| Debiti finanziari correnti | | 102 | | 51 |
| Altre passività correnti | 24 | 29.050.063 | | 22.504.463 |
| <i>Debiti verso altri finanziatori</i> | 24.1 | 13.283.670 | | 5.011.417 |
| <i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i> | 24.2 | 381.787 | | 368.696 |
| <i>Altri debiti</i> | 24.3 | 15.060.548 | | 17.053.179 |
| <i>Risconti passivi</i> | 24.4 | 324.058 | | 71.172 |
| Debiti verso enti settore specifico | 25 | 12.132.679 | | 11.304.753 |
| Debiti commerciali correnti | 26 | 14.753.160 | | 24.542.523 |
| <i>Acconti</i> | 26.1 | 35.338 | | 9.214.958 |
| <i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i> | 26.2 | 14.717.822 | | 15.327.565 |
| Debiti finanziari correnti verso parti correlate | 27 | 650.000 | | 650.000 |
| <i>Debiti verso società collegate</i> | 27.1 | 650.000 | | 650.000 |
| Debiti tributari | 28 | 6.256.685 | | 5.783.121 |
| Debiti tributari per imposte correnti dirette | 29 | 269.905 | | 284.247 |
| TOTALE PASSIVITA' CORRENTI | | 63.112.593 | | 65.069.159 |
| TOTALE PASSIVO | | 165.245.840 | | 168.732.996 |

CONTO ECONOMICO

| valori in Euro | | 01/07/2010 | | 01/07/2009 | |
|--|-----------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
| | | 30/06/2011 | | 30/06/2010 | |
| RICAVI | 30 | | | | |
| Ricavi da gare | 30.1 | 8.205.556 | | 9.999.266 | |
| <i>ricavi da gare in casa</i> | | | 5.999.638 | | 5.163.532 |
| <i>percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i> | | | 231.181 | | 543.202 |
| <i>abbonamenti</i> | | | 1.974.738 | | 4.292.532 |
| Diritti radiotelevisivi e proventi media | 30.2 | 51.083.466 | | 45.462.399 | |
| -) <i> televisivi</i> | | | 46.750.795 | | 35.100.000 |
| -) <i> percentuale diritti televisivi da squadre ospitanti</i> | | | 0 | | 6.719.213 |
| -) <i> televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i> | | | 0 | | 1.878.703 |
| -) <i> da L.N.P.</i> | | | 4.332.672 | | 1.764.484 |
| Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità | 30.3 | 12.087.274 | | 23.494.360 | |
| <i>Sponsorizzazioni</i> | | | 3.551.689 | | 13.522.294 |
| <i>Proventi pubblicitari</i> | | | 8.083.052 | | 9.521.492 |
| <i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i> | | | 452.533 | | 450.574 |
| Proventi da gestione diritti calciatori | 30.4 | 18.699.385 | | 9.193.594 | |
| <i>Cessione temporanea calciatori</i> | | | 125.161 | | 890.000 |
| <i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i> | | | 18.507.467 | | 8.159.896 |
| <i>Altri proventi da gestione calciatori</i> | | | 66.757 | | 143.698 |
| Altri ricavi | 30.5 | 2.250.278 | | 8.532.267 | |
| -) <i> da transazioni con creditori (non ricorrenti)</i> | | | 666.885 | | 1.053.974 |
| -) <i> da altri</i> | | | 1.252.740 | | 7.115.893 |
| -) <i> di cui non ricorrenti</i> | | | 623.062 | | 6.327.746 |
| <i>Proventi vari</i> | | | 330.653 | | 362.400 |
| Variatione delle rimanenze | 30.6 | (29.864) | | 676.007 | |
| Ricavi da merchandising | 30.7 | 1.374.276 | | 1.143.950 | |
| TOTALE RICAVI | | 93.670.372 | | 98.501.843 | |
| COSTI OPERATIVI | 31 | | | | |
| Materie prime,sussidiarie,di consumo e di merci | 31.1 | (1.648.840) | | (2.304.631) | |
| Personale | 31.2 | (39.300.496) | | (37.941.402) | |
| <i>Salari e stipendi</i> | | | (36.641.373) | | (34.357.616) |
| <i>Oneri sociali</i> | | | (2.307.873) | | (2.208.617) |
| <i>Trattamento di fine rapporto</i> | | | (104.074) | | (91.457) |
| <i>Altri costi</i> | | | (247.175) | | (1.283.713) |
| -) <i> di cui non ricorrenti</i> | | | 0 | | (108.1754) |
| Oneri da gestione diritti calciatori | 31.3 | (74.740) | | (3.253.423) | |
| <i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i> | | | 0 | | (800.000) |
| <i>Minusvalenze da cessione diritti alle prestazioni dei calciatori</i> | | | 0 | | (2.307.573) |
| <i>Altri oneri da gestione calciatori</i> | | | (74.740) | | (145.850) |
| Oneri per servizi esterni | 31.4 | (13.761.526) | | (13.742.735) | |
| <i>Costi per tesserati</i> | | | (617.752) | | (408.398) |
| <i>Costi specifici tecnici</i> | | | (7.337.938) | | (7.050.488) |
| <i>Costi per vitto,alloggio e locomozione</i> | | | (467.985) | | (749.022) |
| <i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i> | | | (942.657) | | (646.040) |
| <i>Spese assicurative</i> | | | (81.340) | | (80.173) |
| <i>Spese amministrative</i> | | | (2.768.625) | | (2.894.996) |
| <i>Spese per pubblicità e promozione</i> | | | (1.545.228) | | (1.913.618) |
| Altri oneri | 31.5 | (5.164.126) | | (14.699.103) | |
| <i>Spese bancarie</i> | | | (393.590) | | (196.141) |
| <i>Per godimento di beni di terzi</i> | | | (3.178.101) | | (3.153.360) |
| <i>Spese varie organizzazione gare</i> | | | (361.842) | | (372.293) |
| <i>Tassa iscrizioni gare</i> | | | (6.710) | | (7.255) |
| -) <i> percentuale su incassi gare a squadra ospite</i> | | | (29.830) | | (733.965) |
| -) <i> percentuale su diritti televisivi a squadra ospite</i> | | | 0 | | (6.982.500) |
| <i>Altri oneri di gestione</i> | | | (597.555) | | (805.453) |
| <i>Sopravvenienze passive (non ricorrenti)</i> | | | (596.497) | | (2.448.136) |
| TOTALE COSTI OPERATIVI | | (59.949.728) | | (71.941.294) | |

| | | | | | |
|---|----|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni | 32 | (20.599.346) | | (17.293.408) | |
| Amm. delle immobilizzazioni immateriali | | | (18.247.439) | | (16.385.288) |
| Amm. delle immobilizzazioni materiali | | | (892.546) | | (908.120) |
| Svalutaz. Delle immobilizzazioni | | | (1.459.360) | | 0 |
| Accantonamenti e altre svalutazioni | 33 | 8.420.281 | | (1.600.982) | |
| <i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i> | | | (505.162) | | (176.805) |
| <i>Accantonamenti per rischi</i> | | | 8.925.443 | | (1.424.177) |
| <i>-di cui non ricorrenti</i> | | | 8.925.443 | | (1.424.177) |
| RISULTATO OPERATIVO | | 21.541.579 | | 7.666.158 | |
| Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni | 34 | (1.480.144) | | 0 | |
| Oneri finanziari netti e differenze cambio | 35 | (1.930.856) | | (3.137.062) | |
| Utili e perdite su cambi | | | | | |
| a) utili | | | 36.900 | | 0 |
| b) perdite | | | 0 | | (141.230) |
| <i>Totale utili e perdite su cambi</i> | | | 36.900 | | (141.230) |
| Proventi da attività di investimento | | | | | |
| da terzi | | | 52.569 | | 63.044 |
| da attualizzazione | | | 294.997 | | 408.470 |
| <i>Totale Proventi da attività di investimento</i> | | | 347.566 | | 471.514 |
| Oneri finanziari | | | | | |
| verso terzi | | | (1.124.936) | | (2.426.046) |
| da attualizzazione | | | (1.190.387) | | (1.041.300) |
| <i>Totale oneri finanziari</i> | | | (2.315.322) | | (3.467.346) |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE | | 18.130.578 | | 4.529.096 | |
| Imposte correnti | 36 | (2.869.146) | | (2.648.093) | |
| Imposte differite e anticipate | 37 | (5.279.024) | | (3.573.754) | |
| b) imposte differite | | | 7.236.889 | | 6.681.449 |
| c) imposte anticipate | | | (12.515.913) | | (10.255.203) |
| UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO | | 9.982.408 | | (1.692.751) | |
| PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO | | | | | |
| UTILE (PERDITA) DI PERIODO | | 9.982.408 | | (1.692.751) | |
| ALTRE COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO | | 0 | | 0 | |
| TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO | | 9.982.408 | | (1.692.751) | |

PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO

| in Euro migliaia | | | | | | | | | | |
|--|---------------------|---|-------------------|---|------------------|--|---|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------|
| PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO | Riserve | | | | | | | | Totale | |
| | Capitale Sociale | Riserva da soprapprez- zo delle azioni | Riserva legale | Riserva valutazione partecipazi- oni in collegate | Altre riserve | Riserva da prima applicazio- ne IAS | Utile/Perdite portate a patrimonio netto | Utili (Perdite) portati a nuovo | Utile (Perdita) di esercizio | patrimonio netto |
| Saldo al 30.06.10 | 40.643 | 17.667 | 5.469 | 0 | 11.369 | (69.174) | (42) | (3.730) | (1.693) | 509 |
| Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio 2008/2009 | | | 15 | | 30 | | | (1.738) | 1.693 | 0 |
| Copertura perdita | | | | | | | | | | 0 |
| Aumento del capitale sociale | | | | | | | | | | 0 |
| Variazione per applicazione IAS riclassifica | | | | | (8) | 17 | | | | 9 |
| Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN | | | | | | | | | | 0 |
| Utile netto di esercizio | | | | | | | | | 9.982 | 9.982 |
| Saldo al 30.06.11 | 40.643 | 17.667 | 5.484 | 0 | 11.391 | (69.157) | (42) | (5.468) | 9.983 | 10.501 |

| in Euro migliaia | | | | | | | | | | |
|--|---------------------|---|-------------------|---|------------------|--|---|---|------------------------------------|--------------|
| PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO | Riserve | | | | | | | | Totale | |
| | Capitale Sociale | Riserva da soprapprez- zo delle azioni | Riserva legale | Riserva valutazione partecipazi- oni in collegate | Altre riserve | Riserva da prima applicazio- ne IAS (*) | Utile/perdite portate a patrimonio netto | Utili(Perdite) portati a nuovo (*) | Utile(Perdit a) di esercizio | Totale |
| Saldo al 30.06.09 | 40.643 | 17.667 | 5.402 | 0 | 11.237 | (69.158) | (42) | (15.581) | 12.051 | 2.218 |
| Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio 2008/2009 | | | 67 | | 132 | | | 11.851 | (12.051) | 0 |
| Copertura perdita | | | | | | | | | | 0 |
| Aumento del capitale sociale | | | | | | | | | | 0 |
| Variazione per applicazione IAS riclassifica | | | | | | (16) | | | | (16) |
| Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN | | | | | | | | | | 0 |
| Utile netto di esercizio | | | | | | | | | (1.693) | (1.693) |
| Saldo al 30.06.10 | 40.643 | 17.667 | 5.469 | 0 | 11.369 | (69.174) | (42) | (3.730) | (1.693) | 509 |

Nota al bilancio n. 18

RENDICONTO FINANZIARIO

Rendiconto finanziario in Euro

| | | RENDICONTO | | RENDICONTO | |
|--|------------|---------------------|---------------------|------------|----------|
| | | 30/06/11 | 30/06/10 | 30/06/11 | 30/06/10 |
| UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO | | 9.982.408 | (1.692.751) | | |
| Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori | 32 | 18.430.048 | 16.376.931 | | |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali | | 10.319 | 8.357 | | |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 32 | 892.546 | 908.120 | | |
| Variazione T.F.R. (*) | | 58.597 | 44.285 | | |
| Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite | | (2.436.832) | 6.013.072 | | |
| AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A) | | 26.937.087 | 21.658.015 | | |
| Variazione rimanenze | 11 | (29.864) | 676.007 | | |
| Variazione crediti verso società calcistiche | 7,14 | 6.098.057 | 1.499.934 | | |
| Variazione crediti verso clienti | 9,12 | (6.110.975) | 11.383.483 | | |
| Variazione crediti tributari | 15 | (48.980) | (1.055.345) | | |
| Variazione crediti diversi | | 0 | 0 | | |
| Variazione attività finanziarie | 15,2 | (309.859) | (259) | | |
| Variazione ratei e risconti attivi | | (78.782) | 2.755 | | |
| Totale (B) | | (480.401) | 12.506.576 | | |
| Variazione debiti verso società calcistiche | 20,25 | 2.459.283 | 7.855.494 | | |
| Variazione debiti commerciali | 19,3,26 | (9.592.543) | 7.569.972 | | |
| Variazione debiti tributari | 19,1,28,29 | (2.664.281) | (3.730.079) | | |
| Variazione debiti diversi | 19,2,24,27 | (1.580.090) | 4.022.750 | | |
| Variazione ratei e risconti passivi | 19,4,24,4 | 5.971.208 | (19.088) | | |
| Totale (C) | | (5.406.424) | 15.699.048 | | |
| VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C) | | 4.926.022 | (3.192.472) | | |
| FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D) | | 22.011.065 | 24.850.486 | | |
| Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori | 32,3,4,10 | 16.674.285 | 19.110.490 | | |
| Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali | 32,4 | 13.611.804 | 3.000 | | |
| Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali | | 42.781 | 79.759 | | |
| Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie | | 128.441 | 26.437 | | |
| FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F) | | (30.457.311) | (19.219.686) | | |
| Obbligazioni ordinarie e convertibili | | 0 | 0 | | |
| Debiti verso soci per finanziamenti | | 0 | 0 | | |
| Debiti verso banche | | 51 | (1.226.348) | | |
| Debiti verso altri finanziatori | 24,1 | 8.272.254 | (5.030.319) | | |
| Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni | | 0 | 0 | | |
| Apporti di capitale | | 0 | 0 | | |
| Distribuzione di utili | | 0 | 0 | | |
| FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G) | | 8.272.305 | (6.256.667) | | |
| INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E-F+G) | | (173.942) | (625.866) | | |
| Disponibilità liquide all'inizio del periodo | 17 | 5.098.203 | 5.724.069 | | |
| Disponibilità liquide alla fine del periodo | 17 | 4.924.260 | 5.098.203 | | |
| SALDO A PAREGGIO | | (173.942) | (625.866) | | |

NOTE AL BILANCIO CONSOLIDATO
DEL GRUPPO S.S. LAZIO
AL 30 GIUGNO 2011
CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE

Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. è il gruppo controllato dalla società Capogruppo S.S. Lazio S.p.A., quotata presso Borsa Italiana S.p.A. Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e gestisce le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A, nonché le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio (tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.).

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

Contenuto e forma

Il Bilancio consolidato è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05.

Il Bilancio consolidato al 30 giugno 2011 è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi per natura; il rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria. Al fine di una migliore rappresentazione dei dati di bilancio, i rapporti patrimoniali verso società collegate sono stati riclassificati in specifiche voci di stato patrimoniale. Analoga riclassifica è stata effettuata per i saldi comparativi

La redazione del bilancio consolidato e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare del Vostro Gruppo, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio Consolidato al 30 giugno 2011 è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A..

Principi contabili

Il presente Bilancio Consolidato è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.

Si riportano di seguito i principi contabili, emendamenti e interpretazioni applicabili dal presente bilancio le cui novità e fattispecie non sono rilevanti per il Gruppo:

IAS 32 (modificato nel 2009) – Classificazione e presentazione degli strumenti finanziari;

IFRS 1 – Esenzione limitata all'informativa comparativa prevista dall'IFRS 7 per i neo utilizzatori;

IFRIC 19 – Estinzione di passività finanziarie attraverso strumenti di equità.

Si segnalano inoltre i seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni, già adottati dalla Commissione Europea, e che sono applicabili a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1 gennaio 2011. Il Gruppo pertanto applicherà tali principi a partire dal bilancio 2011/2012; non sono previsti effetti rilevanti:

IFRS 8 (modificato nel 2009) – Settori operativi

IFRIC 14 (modificato nel 2009) - Pagamenti anticipati relativi a una previsione di contribuzione minima.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

Principi di consolidamento

Imprese controllate

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement - Bilancio consolidato e separato*), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

Imprese collegate

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates -Partecipazioni in società collegate*), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Area di consolidamento

| Denominazione della società | Sede della società | % di capitale posseduto | Capitale sociale € | | Modalità di consolidamento |
|---|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------|-----------------------------------|
| S.S. Lazio Marketing & Communications S.p.A. | Formello | 100,00% | 130.000 | Controllata | Metodo integrale |
| Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. | Roma | 49,00% | 25.000 | Collegata | Patrimonio Netto |
| Cono Roma S.r.l. in liquidazione | Roma | 50,00% | 10.000 | Collegata | Patrimonio Netto |
| SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione | Roma | 37,50% | 104.000 | Collegata | Patrimonio Netto |

Procedura di consolidamento

Nella redazione del bilancio consolidato, il bilancio della controllante e delle sue controllate vengono aggregati voce per voce. Affinché il bilancio consolidato rappresenti il gruppo come se si trattasse di un'unica entità economica, sono necessarie le seguenti operazioni contabili:

- la eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna controllata e della corrispondente frazione del patrimonio netto di ciascuna controllata posseduta dalla capogruppo;
- la eliminazione di tutti gli effetti contabili delle operazioni infragruppo.

Le partecipazioni in una società collegata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio consolidato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 28, con il metodo del patrimonio netto. Con tale metodo, le partecipazioni sono inizialmente rilevate al costo e successivamente rettificata in conseguenza delle variazioni nella quota di pertinenza del patrimonio netto della partecipata. I dividendi ricevuti dalla partecipata riducono il valore contabile della partecipazione.

Qualora l'eventuale quota di pertinenza del Gruppo delle perdite della collegata ecceda il valore contabile della partecipazione in bilancio, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite non è rilevata, ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne.

Attività immateriali

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e in aderenza al principio contabile IAS 36 sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta via siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- *Costi sostenuti per l'acquisto di software.* Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.
- *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.* I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche "L.N.P." o "Lega Calcio") e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del pro-rata temporis. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita

con società estere, sulla base dell'ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzate in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti. Il debito per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F. è portato a riduzione del valore dei diritti pluriennali. Tali debiti, infatti, si riferiscono alla cessione del 50% del diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore. Si adotta la rappresentazione indicata per mettere in evidenza il costo effettivamente sostenuto per acquistare il diritto alle prestazioni dei calciatori, in aderenza al principio della prevalenza della sostanza sulla forma. L'ammortamento del diritto pluriennale oggetto della cessione della proprietà è calcolato sul minor costo così determinato.

- *Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.* Le attività derivanti da compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per il riacquisto, dalla società a cui in precedenza è stato ceduto il diritto alle prestazioni del calciatore, del 50% del diritto stesso. La differenza tra costo sostenuto e valore residuo alla data di risoluzione del contratto è ammortizzato lungo la vita utile della compartecipazione. In presenza di un valore residuo recuperabile alla data della risoluzione stimato pari al costo sostenuto, l'ammortamento non è effettuato.
- *Library SS Lazio.* L'asset è riferito all'archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.

Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l'iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come "attività non correnti destinate alla vendita". Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo fair value al netto dei costi di vendita.

Immobili, impianti e macchinari

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritte al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il modello del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12% - 15%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%
- . Impianti 15%
- . Attrezzature commerciali 15%
- . Attrezzature varie 30%

Le opere d'arte di proprietà del Gruppo sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili. Tuttavia la Società richiede periodicamente una perizia da un esperto esterno che ne supporti il valore patrimoniale.

Investimenti immobiliari

In aderenza al Principio contabile IAS 40 (*Investment property* – Investimenti immobiliari) gli immobili posseduti al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito, sono valutati al *fair value* e non assoggettati ad ammortamento; le variazioni di *fair value* sono imputate a Conto economico.

Perdite di valore delle attività

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, il Gruppo verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

Strumenti finanziari

Altre attività finanziarie non correnti

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Crediti commerciali e altri crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene

evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Fondi per rischi ed oneri

I *fondi rischi e oneri* vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

Fondo per benefici ai dipendenti

Il fondo (ex TFR) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo “piani a benefici definiti”, cioè un piano in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L'importo è stato determinato utilizzando il “*projected unit credit method*”.

Operazioni in valuta estera

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell'operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall'estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l'esercizio o in bilanci precedenti.

Ricavi

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues* – Ricavi), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all'entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell'operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

Costi

I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesseraati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I Costi di intermediazione nelle trattative riguardanti le movimentazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori sono così contabilizzati:

- 1) Acquisto definitivo dei diritti alle prestazioni sportive
 - 1.1) intermediazione non condizionata
 - il costo di intermediazione è capitalizzato ed ammortizzato sulla base della durata del contratto economico del giocatore;
 - 1.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;
- 2) Acquisto temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive
 - 2.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;
 - 3) Rinnovi contrattuali
 - 3.1) intermediazione non condizionata
 - il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico nella stagione in cui è avvenuto il rinnovo contrattuale del giocatore;
 - 3.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni
 - il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;
 - 4) Cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive
 - 4.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;
 - 5) Cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive
 - 5.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

Imposte correnti e differite

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

Altre Informazioni

Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposta la Società

-Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dai contratti, stipulati tramite la Lega Calcio, con oggetto i diritti televisivi per la stagione 2010/2011 e 2011/2012, al fine di ottenere un anticipo da parte della MPS Factoring e Unicredit Factoring, e per la copertura del saldo passivo di campagna trasferimenti.

-Inadempimenti di debiti finanziari

Il Gruppo non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

-Accantonamento per perdite su crediti (€/ml)

| | Crediti commerciali | Crediti vs/enti settore specifico | Attività finanziarie |
|----------------------------|----------------------------|--|-----------------------------|
| Saldo al 30/06/2010 | 3,83 | 0,25 | 11,18 |
| Accantonamenti | 0,28 | 0 | 0,23 |
| Utilizzi | | | |
| Saldo al 30/06/2011 | 4,11 | 0,25 | 11,41 |

Tipologia di rischi coperti:

-Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità significativi e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative:

| Massima esposizione creditizia (€ml) | 30/06/11 | 30/06/10 | Garanzie al 30/06/11 |
|---|-----------------|-----------------|---------------------------------|
| Crediti commerciali | 23,77 | 29,26 | No |
| Crediti verso enti settore specifico | 16,39 | 10,39 | No |
| Altre Attività correnti | 15,27 | 15,37 | No |
| Crediti verso parti correlate | 0,01 | 0,01 | No |
| Totale | 55,44 | 55,03 | |
| Di cui scaduti | 0,13 | 0,42 | |

| Analisi dello scaduto (€ml) | 30/06/11 | 30/06/10 | Garanzie al 30/06/11 |
|---|-----------------|-----------------|---------------------------------|
| Entro 90gg -crediti commerciali -attività finanziarie | 0,12 | 0,21 | No |
| oltre 90gg -crediti commerciali -attività finanziarie | 0,01 | 0,21 | No |
| Totale | 0,13 | 0,54 | |

| Svalutazione crediti (€ml) | 30/06/11 | 30/06/10 | Garanzie al 30/06/11 |
|---|----------------------|----------------------|---------------------------------|
| Al 100% -crediti commerciali -crediti verso enti settore specifico -attività finanziarie | 4,10 0,25 8,15 | 3,82 0,25 7,92 | No No No |
| Al 50% -crediti commerciali -attività finanziarie | - 6,47 | - 6,47 | No No |
| Totale | 18,97 | 18,46 | |

-Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

| Analisi delle scadenze (€ml) | 30/06/11 | 30/06/10 |
|------------------------------|----------|----------|
| scaduto: | | |
| -personale | 0,00 | 4,78 |
| -intermediari | 6,30 | 4,38 |
| -altre passività | 0,30 | 0,30 |
| -commerciali | 5,51 | 6,39 |
| 01-365gg: | | |
| -finanziari | 13,28 | 5,66 |
| -istituti previdenza | 0,38 | 0,36 |
| -personale | 6,61 | 5,72 |
| -procuratori | 0,72 | 0,68 |
| -altre passività(*) | 1,12 | 1,21 |
| -settore specifico | 12,13 | 11,30 |
| -commerciali | 9,24 | 18,15 |
| -parti correlate | 0,65 | 0,00 |
| -tributari | 6,53 | 6,06 |
| oltre 365gg: | | |
| -tributari | 64,89 | 68,01 |
| -procuratori | 0,40 | 0,00 |
| -settore specifico | 8,37 | 6,74 |
| -commerciali | 0,20 | 0,00 |

**sono esclusi risconti passivi*

-Rischio di cambio

Il Gruppo non ha posizioni significative in valuta.

-Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede a coprire il rischio interessi sia cercando di effettuare delle transazioni a saldo e stralcio e sia accantonando ogni fine esercizio gli interessi maturati ai sensi del Dl. 231/02 art. 5.

Per i debiti verso istituti finanziari e per la rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio-lungo periodo oscillazioni significative.

Accantonamenti, passività e attività potenziali

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” non appaiano rilevabili partite di certa significatività, stante anche l’oltremodo esteso periodo di riferimento, che possano consentire di fornire adeguatezza di stime relative agli effetti ed impegni connessi.

Direzione e coordinamento

In base a quanto disposto dall'articolo 2497-bis del C.C. si informa che il Gruppo è sottoposto alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2010 nella tabella che segue, in euro:

| STATO PATRIMONIALE | | |
|--|-------------------|-------------------|
| ATTIVO | 30.06.10 | 30.06.09 |
| A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI | 0 | 0 |
| B) IMMOBILIZZAZIONI | 29.119.862 | 28.974.721 |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE | 140.023 | 142.014 |
| D) RATEI E RISCONTI | 0 | 0 |
| TOTALE ATTIVO | 29.259.885 | 29.116.735 |
| PASSIVO | | |
| A) PATRIMONIO NETTO | 56.719 | 53.255 |
| B) FONDI PER RISCHI ED ONERI | 0 | 0 |
| C) TFR | 0 | 0 |
| D) DEBITI | 29.203.166 | 29.063.480 |
| E) RATEI E RISCONTI | 0 | 0 |
| TOTALE PASSIVO | 29.259.885 | 29.116.735 |
| GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI | 0 | 0 |

| CONTO ECONOMICO | | |
|--|-----------------|-----------------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE | 0 | 0 |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE | 35.117 | 57.050 |
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | (1.420) | (4.360) |
| D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE | 0 | 0 |
| E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI | 0 | 0 |
| IMPOSTE SUL REDDITO | 0 | 0 |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO | (36.537) | (61.410) |

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Si segnala che nel corso dell'esercizio non vi sono stati rapporti con le suddette società.

Rapporti con parti correlate

Il Consiglio di Gestione della S.S. Lazio S.p.A. ha approvato all'unanimità, in data 30 novembre 2010, la procedura prevista dal Regolamento Consob (delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010, tenuto conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010) in materia di parti correlate, che impone alle società quotate l'adozione - entro il 1° dicembre 2010 - di procedure che assicurino trasparenza e correttezza sostanziale e procedurale alle operazioni con parti correlate. La procedura approvata si applica a far data dal 1° gennaio 2011 ed è a disposizione del pubblico sul sito internet della società all'indirizzo www.sslazio.it, sezione "Investor Relator".

Nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con la Roma Union Security S.r.l. (società facente capo al Dr. Claudio Lotito), sostenendo un costo complessivo di Euro 0,38 milioni, riferito sostanzialmente al servizio di vigilanza del centro sportivo di Formello, e con la Gasoltermica Laurentina S.p.A. (società facente capo al Dr. Claudio Lotito) sostenendo un costo complessivo di Euro 0,84 milioni, oggetto relativo alla manutenzione del centro sportivo di Formello e la gestione del magazzino merci della SS Lazio Marketing. Data la scarsa significatività degli importi sopramenzionati non si è ritenuto necessario indicare gli stessi distintamente negli schemi di bilancio.

La seguente tabella, in Euro migliaia, riepiloga tutti i rapporti intercorsi:

| Gruppo | Ricavi | Costi | Crediti | Debiti | Entrate nel periodo | Uscite nel periodo | Modalità di pagamen to |
|---------------------|----------|--------------|----------|--------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| Roma Union Security | - | 383 | - | 467 | - | 1.210 | RD |
| Gasoltermica | - | 843 | - | 934 | - | 857 | RD |
| Totale | - | 1.225 | - | 1.401 | - | 2.067 | - |

Si segnala che tali transazioni:

- si originano principalmente da contratti stipulati antecedentemente l'adozione della Procedura Operazioni con Parti correlate di cui sopra;
- sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

In merito ai rapporti intercorsi con società collegate si rinvia a quanto descritto alle seguenti note esplicative n° 13.1 e n° 27.1.

Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 9.010 migliaia con un decremento di Euro 8.447 migliaia, rispetto al 30 giugno 2010, dovuto principalmente all'aumento degli anticipi su contratti, a causa dello slittamento a luglio 2011 del pagamento dell'ultima rata dei diritti televisivi collettivi, originariamente prevista entro giugno 2011.

La posizione finanziaria si compone come segue:

| (importi in migliaia di Euro) | 30/06/2011 | 30/06/2010 |
|--|-----------------|----------------|
| A. Cassa | 27 | 27 |
| B. Banche | 4.897 | 5.071 |
| D. Liquidità (A)+(B) | 4.924 | 5.098 |
| E. Crediti finanziari correnti: | | 0 |
| F. Debiti bancari correnti | 0 | 0 |
| G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente | 0 | 0 |
| H. Altri debiti finanziari correnti | | |
| .verso altri finanziatori e diversi | (13.284) | (5.011) |
| .verso soggetti correlati | (650) | (650) |
| I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H) | (13.934) | (5.661) |
| J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D) | (9.010) | (563) |
| K. Crediti finanziari non correnti: | 0 | 0 |

| | | |
|---|----------------|--------------|
| O. Debiti finanziari non correnti | 0 | 0 |
| P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J) | (9.010) | (563) |

Informativa di settore

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Informativa di settore.

Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in due aree operative principali: Area sportiva e Area commerciale.

A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A. Conseguentemente da detta data l'informativa di settore coincide con i dati ad uso consolidato della società controllata e della capogruppo. Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settori è esposta nelle seguenti tabelle.

GRUPPO SS LAZIO

INFORMAZIONI PER SETTORI DI ATTIVITA' E AREE GEOGRAFICHE AL 30/06/11 (*)

in €000

| RICA VI | Sportivo | | Commerciale | | Consolidato | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 30/06/11 | 30/06/10 | 30/06/11 | 30/06/10 | 30/06/11 | 30/06/10 |
| Vendite a terzi | 80.279 | 84.477 | 13.391 | 14.025 | 93.670 | 98.502 |
| Vendite intersettoriali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale Ricavi da attività in funzionamento | 80.279 | 84.477 | 13.391 | 14.025 | 93.670 | 98.502 |

in €000

| RISULTATI | Sportivo | | Commerciale | | Consolidato | |
|--|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| | 30/06/11 | 30/06/10 | 30/06/11 | 30/06/10 | 30/06/11 | 30/06/10 |
| Risultato del settore | 11.324 | (833) | 10.218 | 8.499 | 21.542 | 7.666 |
| Costi comuni non allocati | | | | | 0 | 0 |
| Utile operativo da attività in funzionamento | 11.324 | (833) | 10.218 | 8.499 | 21.542 | 7.666 |
| Proventi ed oneri finanziari | (2.044) | (3.005) | 113 | (132) | (1.931) | (3.137) |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie | (1.480) | | | | (1.480) | 0 |
| Imposte sul reddito | (6.472) | (5.086) | (1.676) | (1.136) | (8.148) | (6.222) |
| Utile da attività in funzionamento | 1.328 | (8.924) | 8.655 | 7.231 | 9.982 | (1.693) |

in €000

| ALTRE INFORMAZIONI | Sportivo | | Commerciale | | Consolidato | |
|---|----------|----------|-------------|----------|-------------|----------|
| | 30/06/11 | 30/06/10 | 30/06/11 | 30/06/10 | 30/06/11 | 30/06/10 |
| Incrementi di immobilizzazioni | 30.258 | 19.211 | 6 | 9 | 30.264 | 19.220 |
| Ammortamento imm.ni materiali e immateriali | (19.098) | (17.253) | (41) | (40) | (19.139) | (17.293) |
| Svalutazioni imputate a conto economico | (1.954) | (30) | (10) | (147) | (1.964) | (177) |

in €000

| ATTIVITA' | Sportivo | | Commerciale | | Consolidato | |
|-----------------------------|----------------|----------------|--------------|---------------|----------------|----------------|
| | 30/06/11 | 30/06/10 | 30/06/11 | 30/06/10 | 30/06/11 | 30/06/10 |
| Attività di settore | 150.120 | 150.658 | 7.918 | 10.866 | 158.038 | 161.524 |
| Partecipazioni in collegate | 7.208 | 7.208 | | 0 | 7.208 | 7.208 |
| Attività non allocate | | | | | 0 | 0 |
| Totale attività | 157.328 | 157.866 | 7.918 | 10.866 | 165.246 | 168.733 |

in €000

| PASSIVITA' | Sportivo | | Commerciale | | Consolidato | |
|-------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 30/06/11 | 30/06/10 | 30/06/11 | 30/06/10 | 30/06/11 | 30/06/10 |
| Patrimonio netto | (21.474) | (32.165) | 31.975 | 32.674 | 10.501 | 509 |
| Passività di settore | 152.084 | 164.953 | 2.661 | 3.270 | 154.745 | 168.223 |
| Passività non allocate | | | | | 0 | 0 |
| Totale passività | 130.610 | 132.788 | 34.636 | 35.944 | 165.246 | 168.733 |

(*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA' NON CORRENTI

1. Terreni e fabbricati

Tale voce ammonta ad Euro 36.311 migliaia con un decremento netto di Euro 772 migliaia rispetto al 30 giugno 2010.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

| in €000 | |
|---|-----------------------------|
| Costo o valore rivalutato | Terreni e fabbricati |
| al 30 giugno 2010 | 40.950 |
| Acquisti | 0 |
| Differenze cambio | 0 |
| Decrementi | 0 |
| Cessioni | 0 |
| Riclassificazione ad attività detenute per la vendita | 0 |
| Incrementi/(decrementi) per rivalutazione | 0 |
| Al 30 giugno 2011 | 40.950 |
| Di cui: | |
| al costo | 40.950 |
| a valore rivalutato | 0 |
| in €000 | |
| Ammortamenti cumulati | Terreni e fabbricati |
| Al 30 giugno 2010 | 3.867 |
| Ammortamento dell'anno | 772 |
| Svalutazioni per perdite | 0 |
| Differenze cambio | 0 |
| Eliminazioni per cessione | 0 |
| Eliminazioni per rivalutazioni | 0 |
| Attività disponibile per la vendita | 0 |
| Al 30 giugno 2011 | 4.639 |
| in €000 | |
| Valore contabile netto | Terreni e fabbricati |
| Al 30 giugno 2010 | 37.083 |
| Al 30 giugno 2011 | 36.311 |

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale ga-

ranza rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 3.971 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 77 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

| | | | | | in €000 |
|---|------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Costo o valore rivalutato | Impianti e | Attrezzature | Migliorie di | Altri beni | Totale |
| | macchinari | commerciali | beni di terzi | | |
| Al 30 giugno 2010 | 374 | 666 | 1.436 | 5.880 | 8.356 |
| Incrementi | 0 | 5 | 0 | 36 | 42 |
| Dismissioni | | | | | 0 |
| Cessioni | | | | | 0 |
| Riclassificazione ad attività detenute per la vendita | | | | | 0 |
| Incrementi/(decrementi) per rivalutazione | | | | | 0 |
| Al 30 giugno 2011 | 374 | 671 | 1.436 | 5.916 | 8.398 |
| Di cui: | | | | | |
| al costo | 374 | 671 | 1.436 | 5.916 | 8.398 |
| a valore rivalutato | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | in €000 |
|-------------------------------------|------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Ammortamenti cumulati | Impianti e | Attrezzature | Migliorie di | Altri beni | Totale |
| | macchinari | commerciali | beni di terzi | | |
| Al 30 giugno 2010 | 270 | 508 | 1.436 | 2.094 | 4.308 |
| Ammortamento dell'anno | 26 | 41 | 0 | 51 | 118 |
| Svalutazioni per perdite | | | | | 0 |
| Eliminazioni per cessioni | | | | | 0 |
| Eliminazioni per rivalutazioni | | | | | 0 |
| Attività disponibili per la vendita | | | | | 0 |
| Al 30 giugno 2011 | 296 | 549 | 1.436 | 2.145 | 4.426 |

| | | | | | in €000 |
|--------------------------|------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Valore contabile | Impianti e | Attrezzature | Migliorie di | Altri beni | Totale |
| | macchinari | commerciali | beni di terzi | | |
| Al 30 giugno 2010 | 104 | 158 | 0 | 3.786 | 4.048 |
| Al 30 giugno 2011 | 77 | 122 | 0 | 3.771 | 3.971 |

Il valore contabile netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.619 migliaia.

3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive, compreso quello inserito nelle attività destinate alla vendita, ammonta ad Euro 51.854 migliaia con un decremento, rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 1.755 migliaia. Tale variazione è principalmente imputabile all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Hernanes, Sculli, Gonzalez, mitigato dalle vendite dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Kolarov, Eliseu e Cribari, e dalla svalutazione di diritti e dalla quota di ammortamento del periodo. La seguente tabella evidenzia la movimentazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori:

| | | | | | | in E/000 | |
|--|---------------------------|---------------------|-----------------|----------------------|-----------------|---------------|-----------------|
| Diritti pluriennali prestazioni tesserati | | Italiani (*) | | Stranieri (*) | | Totale | |
| Costo | | | | | | | |
| Al 1° luglio 2010 | | | 32.159 | | 67.307 | | 99.466 |
| | -diritti | 31.618 | | 65.002 | | 96.619 | |
| | -costi di intermediazione | 541 | | 2.305 | | 2.846 | |
| Incrementi | | | 2.929 | | 16.670 | | 19.599 |
| | -diritti | 2.929 | | 14.424 | | 17.353 | |
| | -costi di intermediazione | 0 | | 2.246 | | 2.246 | |
| Decrementi | | | 0 | | (9.478) | | (9.478) |
| | -diritti | 0 | | (9.442) | | (9.442) | |
| | -costi di intermediazione | 0 | | (36) | | (36) | |
| Al 30 giugno 2011 | | | 35.088 | | 74.499 | | 109.586 |
| | -diritti | 34.546 | | 69.984 | | 104.530 | |
| | -costi di intermediazione | 541 | | 4.515 | | 5.057 | |
| Fondo Ammortamenti | | | | | | | |
| Al 1° luglio 2010 | | | (19.558) | | (26.298) | | (45.857) |
| | -diritti | (19.405) | | (25.565) | | (44.970) | |
| | -costi di intermediazione | (153) | | (733) | | (886) | |
| Decrementi | | | 0 | | 6.361 | | 6.361 |
| | -diritti | 0 | | 6.361 | | 6.361 | |
| | -costi di intermediazione | 0 | | 0 | | 0 | |
| Quota dell'esercizio | | | (4.030) | | (14.208) | | (18.237) |
| | -diritti | (3.836) | | (13.405) | | (17.241) | |
| | -costi di intermediazione | (194) | | (802) | | (996) | |
| Al 30 giugno 2011 | | | (23.588) | | (34.144) | | (57.732) |
| | -diritti | (23.241) | | (32.609) | | (55.850) | |
| | -costi di intermediazione | (347) | | (1.536) | | (1.883) | |
| Valore netto contabile | | | | | | | |
| Al 1° luglio 2010 | | | 12.601 | | 41.008 | | 53.609 |
| | -diritti | 12.213 | | 39.437 | | 51.649 | |
| | -costi di intermediazione | 388 | | 1.572 | | 1.960 | |
| Al 30 giugno 2011 | | | 11.500 | | 40.354 | | 51.854 |
| | -diritti | 11.306 | | 37.375 | | 48.680 | |
| | -costi di intermediazione | 194 | | 2.980 | | 3.174 | |

(*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2011

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2010 – giugno 2011.

Le riclassifiche si riferiscono all'iscrizione come attività destinate alla vendita dei diritti alle prestazioni sportive di un giocatore come indicato alla successiva nota di commento n° 10.

Si segnala che nell'ambito degli incrementi sono stati capitalizzati costi di intermediazione per l'acquisto di diritti alle prestazioni sportive di tesserati per Euro 2.246 migliaia. La tabella, in migliaia di Euro, in appendice evidenzia la totalità delle operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

4. Altre attività immateriali

4.1. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 14 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2010, si sono decrementati di Euro 6 migliaia al lordo degli ammortamenti di periodo. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| | in €000 |
|--|--------------|
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | |
| Costo | |
| Al 30 giugno 2010 | 197 |
| Incrementi | 4 |
| Decrementi | |
| Al 30 giugno 2011 | 201 |
| Ammortamenti | |
| Al 30 giugno 2010 | (177) |
| Decrementi | |
| Quota dell'esercizio | (10) |
| Al 30 giugno 2011 | (187) |
| Valore netto contabile | |
| Al 30 giugno 2010 | 20 |
| Al 30 giugno 2011 | 14 |

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale e quelli per l'acquisizione di licenze software

4.2. Altre immobilizzazioni

Tale voce registra un incremento nell'anno di Euro 13.602 migliaia, principalmente per l'inclusione dei costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi, come detto in precedenza, un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (impairment test) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2011 dal Prof. Giovanni Fiori. L'impairment test è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36, utilizzando congiuntamente un metodo basato sulle "transazioni comparabili" ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti rivenienti dai contratti attualmente in essere e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli stessi alle medesime condizioni, con l'utilizzo di un tasso wacc pari al 6,77%. Tale tasso ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore.

Sulla base dell'impairment test è stato possibile mantenere il valore originario della Library.

5. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate*, pari a Euro 7.208 migliaia, sono riferite alle partecipazioni detenute nella SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione, nella Cirio Lazio Immobiliare S.r.l., e nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione. Tali partecipazioni sono valutate con il metodo del patrimonio netto.

| Denominazione della collegata | Luogo di costituzione o sede della società | Percentuale di capitale posseduto | Percentuale dei diritti di voto esercitabili | Attività principale |
|---|--|-----------------------------------|--|---------------------|
| Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. | Roma | 49,00% | 49,00% | Immobiliare |
| Cono Roma S.r.l. in liquidazione | Roma | 50,00% | 50,00% | Non operativa |
| SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione | Roma | 37,50% | 37,50% | Non operativa |

I principali valori delle collegate in base ai principi contabili italiani.

| Stato patrimoniale | in €000 | | |
|---|-------------------------|----------------------------------|----------------------------|
| | Cirio Lazio Immobiliare | Cono Roma S.r.l. in liquidazione | Sds in liquidazione S.r.l. |
| Data ultime situazioni contabili disponibili | 30.06.11 | 30.06.08 | 31.12.10 |
| Totale attività | 911 | 2 | 2.388 |
| Totale passività | 2.872 | 29 | 3.858 |
| Totale netto | (1.961) | (27) | (1.470) |
| Pro quota attribuibili alla S.S. Lazio | (961) | (14) | (551) |

La partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. ha un valore pari a Euro 7.208 migliaia, avendo valutato tale partecipazione con il metodo del patrimonio netto; in particolare il valore è stato determinato applicando i principi contabili internazionali ai valori della situazione economico-patrimoniale al 30 giugno 2011 della collegata, predisposta secondo i principi contabili italiani.

La Società ha un capitale sociale di Euro 25 migliaia, suddiviso in quote e sottoscritto per il 49% dalla S.S. Lazio S.p.A.; la stessa è titolare del contratto di leasing finanziario dell'immobile sito in Roma presso Via Augusto Valenziani.

Si precisa che la S.S. Lazio S.p.A. risulta garante per le obbligazioni assunte dalla Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. (controllata dalla Cirio Finanziaria S.p.A., attualmente in Amministrazione Straordinaria) in relazione al contratto di leasing in essere (originariamente intestato alla SS Lazio stessa) per un importo di circa Euro 1.203 migliaia al 30 giugno 2011.

Le partecipazioni in *imprese collegate*, aventi valore pari a zero, sono riferite alle partecipazioni detenute nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione e nella SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione.

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'affitto dello Stadio Olimpico. La società partecipata ha chiuso l'esercizio al 30 giugno 2008 (ultima situazione contabile disponibile) con una perdita di Euro 1 migliaia ed un patrimonio netto negativo di Euro 27 migliaia. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

La SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 104 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 37,50% dalla S.S. Lazio S.p.A.. Oggetto della società era la commercializzazione dei diritti televisivi trasmessi in forma codificata. In considerazione della necessità di ripianare le perdite della società e della messa in liquidazione della stessa, si è ritenuto opportuno svalutare integralmente la partecipazione ed accantonare un fondo per la copertura perdite di Euro 650 migliaia..

6. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 949 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2010, si sono incrementati di Euro 128 migliaia, principalmente per depositi effettuati presso organi sportivi.

| | in €000 | |
|----------------------------|------------|------------|
| Altre attività finanziarie | 30.06.2011 | 30.06.2010 |
| Crediti verso altri | 949 | 821 |
| Totale | 949 | 821 |

Sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali di Euro 662 migliaia costituito presso la Lega Calcio per crediti vantati da giocatori e di Euro 220 migliaia, versato al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le questioni aperte con il fisco di cui ai paragrafi della parte relativa al contenzioso fiscale.

7. Crediti commerciali

7.1 Crediti verso enti-settore specifico

Per i crediti verso enti-settore specifico il saldo al 30 giugno 2011 è pari a zero. La voce è diminuita di Euro 1.959 migliaia, rispetto al 30 giugno 2010, per i crediti verso società calcistiche divenuti correnti.

7.2 Verso clienti oltre l'anno

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 3.994 migliaia e si riferiscono principalmente alle fatture da emettere a Infront Italy relative ai ricavi maturati al 30 giugno 2009, per Euro 2.054 migliaia, ed al 30 giugno 2010, per Euro 1.839 migliaia, i cui incassi sono previsti nelle stagioni 2014/2015 e 2015/2016, come stabilito dall'accordo commerciale definitivo tra le parti.

8. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2011 sono pari ad Euro 5.417 migliaia e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 13.958 migliaia. Tale variazione è principalmente dovuta all'effetto reversal delle imposte differite attive precedentemente iscritte ed all'adeguamento del tax assets in relazione alla stima della recuperabilità delle perdite fiscali pregresse.

| | in €000 | | | | |
|---------------------------------|---|----------------------------|----------------------------------|-------------------------------|---------------|
| | Da eliminazione contabile costi di impianto | Da perdite di esercizio | Da variazioni fiscali IRES | Da variazioni fiscali IRAP | Totale |
| Al 30 giugno 2010 | 1 | 13.770 | 5.597 | 7 | 19.375 |
| (Addebito) a stato patrimoniale | | (1.441) | | | (1.441) |
| (Addebito) a conto economico | (1) | (12.329) | (541) | (5) | (12.876) |
| Accredito a conto economico | | | 360 | | 360 |
| Al 30 giugno 2011 | 0 | 0 | 5.416 | 2 | 5.417 |

L'addebito a stato patrimoniale si riferisce all'utilizzo delle perdite fiscali pregresse in relazione alle imposte correnti di esercizio della controllata SS Lazio Marketing & Communications in virtù del consolidato fiscale di gruppo.

9. Altre attività non correnti

La voce è interamente riferita ai risconti attivi, pari ad Euro 331 migliaia. Essi sono composti da costi riguardanti la digitalizzazione degli archivi di immagini (Library), non di competenza del periodo e la cui manifestazione economica avverrà oltre i 12 mesi.

10. Attività non correnti destinate alla vendita

Le attività destinate alla vendita riguardano essenzialmente i diritti pluriennali alle prestazioni di due giocatori per i quali alla data di bilancio erano in corso trattative per la cessione, verificandosi, pertanto, le condizioni per la riclassifica dei suddetti diritti nella presente voce di bilancio ai sensi del principio contabile internazionale IFRS 5 – Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate.

ATTIVITA' CORRENTI

11. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 981 migliaia.
La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| Rimanenze | in €000 |
|--|------------|
| Prodotti finiti al 30 giugno 2010 | 1.011 |
| Variazione di periodo | (30) |
| Prodotti finiti al 30 giugno 2011 | 981 |

12. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 15.095 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 6.441 migliaia, dovuto principalmente alla diminuzione dell'importo dei clienti nazionali ed esteri.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

| Crediti commerciali | in €000 | |
|---|---------------|---------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 |
| verso clienti entro l'anno | | |
| - clienti nazionali | 3.636 | 9.051 |
| - note di credito da emettere nazionali | (288) | (6) |
| - clienti esteri | 5 | 1.016 |
| - note di credito da emettere estere | 0 | (235) |
| - client/fornitori a compensazione | 461 | 1.224 |
| - fatture da emettere | 10.496 | 9.704 |
| - crediti i contenzioso | 4.351 | 4.072 |
| - fondo svalutazione crediti | (4.351) | (4.072) |
| Totale | 14.312 | 20.754 |

| Dettaglio fatture da emettere | in €000 | | | | |
|-------------------------------|---------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
| | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2011 |
| Fatture da emettere | 10.496 | 0 | 0 | 0 | 10.496 |

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli verso B&G Consulting (Euro 1.800 migliaia), per la sponsorizzazione della maglia della stagione 2009/2010, ri-

spetto al quale è stata riconosciuta una dilazione assistita da'emissione di titoli a garanzia, e verso Puma Italia (Euro 868 migliaia), per la sponsorizzazione tecnica.

Le fatture da emettere sono costituite principalmente da quella verso la Rai (Euro 3.273 migliaia) per l'accordo commerciale legato all'operazione della *Library Lazio* e verso gli operatori audiovisivi (Euro 7.095 migliaia) per il saldo della stagione 10/11 dei diritti ceduti tramite la Lega Calcio.

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

13. Crediti verso parti correlate

13.1. Crediti verso imprese collegate

| | in €000 | |
|-------------------------------|------------|------------|
| Crediti verso parti correlate | 30.06.2011 | 30.06.2010 |
| verso imprese collegate | 791 | 791 |
| Totale | 791 | 791 |

L'ammontare dei crediti verso imprese collegate è riferito principalmente al residuo credito vantato verso la SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione per Euro 783 migliaia. Tale importo è stato trattenuto dal liquidatore della suddetta società come garanzia a fronte di un'eventuale condanna definitiva da parte delle autorità competenti per un avviso di accertamento notificato SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione da parte dell'Agenzia delle Entrate. A tal proposito, si segnala che la Commissione Tributaria Provinciale ha già accettato l'istanza della società, tuttavia gli uffici tributari competenti hanno provveduto a fare ricorso.

14. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2011 ad Euro 16.390 migliaia con un aumento rispetto al saldo 30 giugno 2010 di Euro 7.956 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi. La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

| | in €000 | | | | |
|---------------------------------------|--------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------------|
| Crediti verso enti -settore specifico | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2011 |
| Verso Società Calcistiche | 2.284 | 9.959 | 2.882 | | 15.125 |
| Verso L.N.P. | 1.265 | | | | 1.265 |
| Totale | 3.549 | 9.959 | 2.882 | 0 | 16.390 |

I crediti verso società calcistiche sono rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

15. Attività finanziarie correnti

15.1. Crediti tributari per imposte correnti dirette

| | in €000 | |
|--|------------|------------|
| Crediti tributari per imposte correnti dirette | 30.06.11 | 30.06.10 |
| per imposte dirette | 306 | 381 |
| Totale | 306 | 381 |

La voce è riferita principalmente ai crediti verso l'erario per imposte correnti dirette, che al 30 giugno 2011 sono pari a Euro 306 migliaia, con un decremento di Euro 75 migliaia rispetto al 30 giugno 2010, dovuto principalmente all'utilizzo del credito tributario della controllata SS Lazio Marketing & Communications SpA in sede di versamento degli acconti di imposta.

15.2. Crediti verso altri

I crediti verso altri al 30 giugno 2011 ammontano ad Euro 3.659 migliaia e sono diminuiti di Euro 311 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2010, principalmente per la riduzione degli anticipi al personale

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| | in €000 | |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Verso Altri | 30.06.11 | 30.06.10 |
| Anticipi a fornitore | 134 | 199 |
| Verso tesserati, dipendenti ed altri | 130 | 365 |
| Altri | 187 | 198 |
| Verso ex Gruppo Cirio | 3.208 | 3.208 |
| Crediti in contenzioso | 1.051 | 825 |
| Fondo svalutazione crediti | (1.051) | (825) |
| Totale | 3.659 | 3.970 |

Negli Anticipi a fornitori vi sono, principalmente, sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti. I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

| | in €000 |
|--------------------------|------------|
| Verso Ex Gruppo Cirio | 30.06.2010 |
| Cirio Finanziaria S.p.A. | 3.278 |
| Bombril S.A. | 6.471 |

| | |
|-------------------------|--------------|
| Del Monte Italia S.p.A. | 3.819 |
| Fondo svalutazione | (10.361) |
| Totale | 3.208 |

L'importo di Euro 3.208 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da apposito parere di un professionista) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- corretta appostazione nel bilancio della Bombril S.A. del debito verso la S.S. Lazio S.p.A.;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata.

Crediti in contenzioso

Tale voce, al 30 giugno 2011, al netto del fondo svalutazione appositamente creato è pari a zero.

16. Altre attività correnti

Le Altre attività correnti si riferiscono a risconti attivi. Questi si sono decrementati, rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 78 migliaia, ed ammontano ad Euro 199 migliaia, come evidenziato dalla seguente tabella:

| | in €000 | |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Altre attività correnti | 30.06.2011 | 30.06.2010 |
| Risconti attivi | 199 | 277 |
| Totale | 199 | 277 |

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti digitalizzazione archivi di immagini per Euro 83 migliaia, premi assicurativi per Euro 25 migliaia, interessi per dilazioni di pagamento per Euro 55 migliaia, e oneri per fidejussione.

17. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno 2011 ammontano ad Euro 4.924 migliaia e sono diminuite rispetto al 30 giugno 2010 di Euro 174 migliaia.

Si riferiscono per Euro 4.897 migliaia depositi bancari e postali e per Euro 27 migliaia a denaro e assegni in cassa.

18. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto al 30 giugno 2011 è positivo per un ammontare di Euro 10.501 migliaia, tenuto conto dell'utile dell'esercizio.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 ciascuna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.484 migliaia;
- altre riserve per Euro 11.391 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro (69.157) migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro (42) migliaia;
- perdite residue per Euro 5.468 migliaia.

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

PASSIVITA' NON CORRENTI

19. Altre passività non correnti

19.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2011 a Euro 64.885 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2010, un decremento di Euro 3.124 migliaia.

| | in €000 | |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Debiti tributari | 30.06.2011 | 30.06.2010 |
| Debiti oggetto di transazione | 64.885 | 68.009 |
| Totale | 64.885 | 68.009 |

Tali debiti sono rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

19.2. Altri debiti

La voce altri debiti al 30 giugno 2011 è pari ad Euro 399 migliaia e rappresenta la parte oltre i 12 mesi dei debiti verso i procuratori sportivi. Il saldo al 30 giugno 2010 era pari a zero.

19.3. Debiti verso altri fornitori

I debiti verso fornitori oltre i 12 mesi sono pari ad Euro 197 migliaia. Il saldo è relativo alla tranche di pagamento, in scadenza nel 2013, verso la RAI per l'acquisto della *Library*.

19.4 Risconti passivi oltre l'anno

I risconti passivi ammontano a Euro 5.718 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

20. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2011 a Euro 8.367 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi:

| | in €000 | |
|--|-------------------|-------------------|
| Debiti verso enti-settore specifico | 30.06.2011 | 30.06.2010 |
| Debiti verso società calcistiche italiane | 5.406 | 5.854 |
| Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo) | 2.961 | 882 |
| Totale | 8.367 | 6.736 |

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità prevista dalla Lega Calcio.

21. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite passive al 30 giugno 2011 sono pari ad Euro 9.069 migliaia con un decremento di Euro 7.237 migliaia rispetto al 30 giugno 2010. La variazione è riferita principalmente all'effetto reversal dell'esercizio delle imposte accantonate sulle plusvalenze realizzate in esercizi precedenti.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

| Imposte differite passive | | | | | | in €000 |
|-------------------------------|--------------|----------------------|--------------|-------------|-------------------------|---------------|
| | Valutazione | Valutazione | Plusvalenze | | | Totale |
| | terreni e | partecipazioni | | Valutazione | Debiti | |
| | fabbricati | in soc. collegate | | TFR | tributari rateizzati | |
| Al 30 giugno 2010 | 5.206 | 1.983 | 6.396 | 21 | 2.701 | 16.306 |
| Adeguamento aliquota | | | 3 | | | 3 |
| Addebito a conto economico | | | | | | - |
| (Accredito) a conto economico | | (577) | (6.399) | | (264) | (7.240) |
| Al 30 giugno 2011 | 5.206 | 1.406 | 0 | 21 | 2.437 | 9.069 |

22. Fondi per rischi ed oneri non correnti

22.1. Per imposte

Il “Fondo oneri tributari futuri” ammonta a Euro 278 migliaia al 30 giugno 2011 con un decremento di Euro 9.957 migliaia rispetto al 30 giugno 2010, dovuto principalmente allo storno, per Euro 9.467 migliaia, dello stanziamento per IRAP, sulle plusvalenze realizzate dalla cessione di diritti pluriennali per le prestazioni dei giocatori (incluso l’adeguamento per sanzioni ed interessi), nelle stagioni precedenti. Tale comportamento è conseguenza della pronuncia favorevole della Commissione Tributaria Regionale, di cui al paragrafo sui contenziosi tributari.

Le variazioni dell’esercizio sono illustrate nella seguente tabella.

| Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte | in €000 |
|---|---------------|
| Al 30 giugno 2010 | 10.235 |
| Accantonamenti | 103 |
| Utilizzi | (10.060) |
| Al 30 giugno 2011 | 278 |

Tale fondo si riferisce principalmente alle sanzioni teoriche su avvisi di accertamento ricevuti dalla controllante SS Lazio SpA.

22.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.983 migliaia al 30 giugno 2011 ed è incrementata di Euro 800 migliaia, rispetto al 30 giugno 2010, a fronte dell’eventuale esito negativo di contenziosi sportivi in essere.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

| | | | in €000 |
|--|--------------|------------------------------|--------------|
| Fondi per rischi ed oneri non correnti | Rischi | F.do Spese partecipazioni | Totale |
| Al 30 giugno 2010 | 390 | 793 | 1.183 |
| Accantonamenti | 800 | 0 | 800 |
| Utilizzi | 0 | 0 | 0 |
| Al 30 giugno 2011 | 1.190 | 793 | 1.983 |

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 793 migliaia si riferisce all'accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione e della Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

23. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 735 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 49 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa di riferimento e dei relativi contratti di lavoro.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

| | | in €000 |
|---------------------------|--|------------|
| Fondo benefici dipendenti | | Dipendenti |
| Al 30 giugno 2010 | | 686 |
| Accantonamenti | | 96 |
| Utilizzi | | (36) |
| Actuarial Losses | | (11) |
| Al 30 giugno 2011 | | 735 |

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

| | |
|---------------------------------|-----------|
| Tasso di sconto | 4,851% |
| Tasso di inflazione | 2% |
| Tasso di turnover | 5,5% |
| Tasso di incremento retributivo | 0,5%-1,5% |

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

PASSIVITÀ CORRENTI

24. Altre passività correnti

24.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2011, a Euro 13.284 migliaia, con un incremento di Euro 8.273 migliaia rispetto al 30 giugno 2010, dovuto

principalmente all'anticipo da parte della Unicredit Factoring dei contratti per la cessione di diversi diritti televisivi futuri stipulati tramite la Lega Calcio.

Il saldo dei debiti verso società di factoring include anche l'esposizione verso MPS factoring per gli anticipi erogati nel corso della passata stagione.

24.2. *Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale*

Tale voce ammonta al 30 giugno 2011 a Euro 382 migliaia.

| | in €000 | |
|---|-------------------|-------------------|
| Altre passività correnti | 30.06.2011 | 30.06.2010 |
| Debiti vs. istituti di previdenza e sicurezza sociale | 382 | 369 |
| Totale | 382 | 369 |

24.3. *Altri debiti*

Gli Altri Debiti al 30 giugno 2011 si sono decrementati, rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 1.992 migliaia, ed ammontano ad Euro 15.061 migliaia. Tale riduzione dipende principalmente dai minori debiti verso il personale a seguito del pagamento della mensilità di maggio in ottemperanza a quanto previsto dalla nuova normativa del Fair Play Finanziario per i club che partecipano alle competizioni europee.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

| | in €000 | |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| Altre passività correnti | 30.06.11 | 30.06.10 |
| Altri debiti | | |
| - verso tesserati e dipendenti | 6.611 | 10.504 |
| - verso collaboratori | 1 | - |
| - verso intermediari | 7.025 | 5.057 |
| - verso Soci Lazio Country Club | 21 | 21 |
| -altri | 1.403 | 1.471 |
| Totale | 15.061 | 17.053 |

Dettaglio della tipologia di debito verso tesserati e dipendenti:

| | in €000 | | |
|--------------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|
| Dettaglio | da compensi fissi | da compensi variabili | Saldo al 30.06.2011 |
| - verso tesserati e dipendenti | 2.903 | 3.709 | 6.611 |

Dettaglio dei debiti verso procuratori:

| Dettaglio fatture da emettere | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo del 30.06.2011 |
|--------------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------------|
| verso intermediari | 1.613 | 2.076 | 2.490 | 846 | 7.025 |

Dettaglio della tipologia di debito verso intermediari:

| Dettaglio | Condizionati | non condizionati | in €000 |
|--------------------|--------------|------------------|------------------------|
| | | | Saldo al 30.06.2011 |
| verso intermediari | 2.786 | 4.239 | 7.025 |

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi del mese di giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2011, pari a Euro 1.412 migliaia, al netto di imposte;
- dai premi individuali a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2011, pari a Euro 3.621 migliaia, al lordo di imposte.

Si segnala che il riconoscimento di tale premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici depositati presso gli organi competenti.

I debiti verso intermediari sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

24.4 Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 324 migliaia e sono principalmente la parte entro i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

25. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2011 a Euro 12.133 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2010, un incremento di Euro 828 migliaia. Tale aumento è dovuto principalmente agli acquisti di diritti pluriennali per le prestazioni dei giocatori effettuati nella stagione.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

| Debiti vs enti settore specifico | in €000 | |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 |
| Società calcistiche | 12.133 | 11.270 |
| Altri | | 35 |
| Totale | 12.133 | 11.305 |

| Debiti verso società calcistiche | in €000 | | | |
|----------------------------------|---------|----------|--------------|---------------------|
| | Italia | Paesi UE | Fuori Europa | Saldo al 30.06.2011 |
| Società calcistiche | 3.729 | 6.056 | 2.348 | 12.133 |

Si segnala che parte del debito verso società estere è assistito da garanzia fidejussoria rilasciata da Banca Caripe, mentre quelli verso società italiane sono garantiti secondo le modalità previste dalla Lega Calcio.

26. Debiti commerciali correnti

26.1. Acconti

Tale voce ammonta a Euro 35 migliaia ed è diminuita di Euro 9.180 migliaia rispetto al 30 giugno 2010, per l'imputazione a ricavo degli anticipi da clienti relativi alla vendita collettiva dei diritti di trasmissione del campionato 2010/11.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| Acconti | in €000 | |
|----------------------|-----------|--------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 |
| Anticipi da clienti | 35 | 9.215 |
| Anticipi da abbonati | - | - |
| Totale | 35 | 9.215 |

26.2. Debiti verso Fornitori entro l'anno

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 14.718 migliaia e sono diminuiti di Euro 609 migliaia rispetto al 30 giugno 2010.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

| Debiti verso fornitori entro l'anno | in €000 | |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 |
| Fornitori nazionali | 5.693 | 7.708 |
| Fornitori esteri | 316 | 38 |
| Fatture da ricevere | 8.747 | 7.650 |
| Note credito da ricevere | (37) | (69) |
| Totale | 14.718 | 15.327 |

| Dettaglio fatture da ricevere | in €000 | | | | |
|-------------------------------|---------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
| | Italia | Altri paesi UE | Resto d'Europa | Resto del Mondo | Saldo al 30.06.2011 |
| Fatture da ricevere | 8.746 | 0 | 1 | 0 | 8.747 |

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli verso il CONI (Euro 1.145 migliaia) per l'utilizzo dello stadio, verso Puma Italia S.r.l. (Euro

338 migliaia) per l'acquisto di materiale sportivo destinato alla vendita presso i propri negozi ed alla controllante per il materiale tecnico della stagione 2011/12, Infront Italy S.r.l. (Euro 240 migliaia), per l'acquisto di spazi pubblicitari allo stadio olimpico, e Gasoltermica Laurentina (Euro 862 migliaia), per la gestione del magazzino merci e per la manutenzione del centro sportivo.

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da quelli verso la Rai (Euro 3.700 migliaia) per l'acquisto della *Library Lazio* ed oneri su debiti scaduti (Euro 1.488 migliaia).

27. Debiti finanziari correnti verso parti correlate

27.1. Debiti verso società collegate

Tali debiti sono accessi nei confronti della società SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione e sono infruttiferi di interessi.

28. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano ad Euro 6.257 migliaia al 30 giugno 2011 e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2010, un incremento di Euro 474 migliaia.

I Debiti tributari al 30 giugno 2011 sono così suddivisi:

| Debiti tributari | in €000 | |
|---|--------------|--------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 |
| IRPEF lavoratori dipendenti | 2.249 | 396 |
| IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori | 43 | 18 |
| IVA | 6 | 1.344 |
| Debiti oggetto di transazione | 3.405 | 3.386 |
| Interessi e sanzioni | 526 | 438 |
| Altri | 28 | 201 |
| Totale | 6.257 | 5.783 |

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata-continuativa, debiti IVA e alla quota entro i 12 mesi, per Euro 3.405 migliaia, che è stata oggetto di rateizzazione con l'Agenzia delle Entrate.

29. Debiti tributari per imposte correnti dirette

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2011 a Euro 270 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2010, un decremento di Euro 14 migliaia.

I Debiti tributari al 30 giugno 2011 sono così suddivisi:

| | in €000 | |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Debiti tributari per imposte correnti | 30.06.11 | 30.06.10 |
| IRES | | - |
| IRAP | 270 | 284 |
| Totale | 270 | 284 |

Tale importo è il saldo IRAP al 30 giugno 2011 della controllante per Euro 190 migliaia e della controllata per Euro 80 migliaia, al netto degli acconti versati nel corso dell'esercizio. Non vi sono debiti per IRES in quanto l'utile fiscale è stato compensato dalle perdite pregresse.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

30. RICAVI

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

30.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono diminuiti di Euro 1.793 migliaia. Tale decremento è dipeso principalmente dalla voce abbonamenti. La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

| | in €000 | | |
|--|--------------|--------------|---------------|
| Ricavi da gare | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Ricavi da gare in casa | 6.000 | 5.164 | 16,19 |
| % su incassi gare da squadre ospitanti | 231 | 543 | -57,44 |
| Abbonamenti | 1.975 | 4.293 | -54,00 |
| Totale | 8.206 | 9.999 | -17,94 |

La voce Percentuale su incassi gare da squadre ospitanti è pari a quanto riconosciuto, a titolo di mutualità (percentuale sui proventi da biglietteria) dalle squadre ospitanti nel corso della competizione di Coppa Italia.

30.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono aumentati di Euro 5.621 migliaia. Tale incremento è dipeso principalmente dall'aumento della quota di diritti televisivi spettanti nell'ambito della ripartizione dei diritti collettivi negoziati dalla Lega Calcio, che include anche il riconoscimento della mutualità sui diritti riferiti alle partite di Campionato, in parte compensato dalla mancata partecipazione alla Europa League.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| | in €'000 | | |
|--|-----------------|-----------------|--------------|
| Diritti televisivi e proventi media | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Televisivi | 46.751 | 35.100 | 33,19 |
| % diritti televisivi da squadre ospitanti | 0 | 6.719 | -100,00 |
| Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA | 0 | 1.879 | 0,00 |
| Da LNP | 4.333 | 1.764 | 145,55 |
| Totale | 51.083 | 45.462 | 12,36 |

I ricavi relativi alla cessione dei diritti televisivi e di immagine relativi al Campionato Italiano, derivano principalmente dalla cessione dei diritti satellitari, per Euro 27.102 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali del campionato italiano, per Euro 3.965 migliaia, dalla cessione dei diritti digitali terrestri del campionato italiano, per Euro 10.070 migliaia e dalla cessione dei diritti sulla library, per Euro 2.600 migliaia.

I ricavi da L.N.P., per Euro 4.333 migliaia, derivano dalla quota riconosciuta dalla Lega Calcio sui vari diritti negoziati a livello centrale (tra cui anche quelli legati al precedente "principio della mutualità") e dai proventi riconosciuti in base al piazzamento in Campionato.

30.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente tale voce è diminuita di Euro 11.407 migliaia. Tale diminuzione è dipesa principalmente dalla conclusione al 30 giugno 2010 del contratto di sponsorizzazione del centro sportivo di Formello.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| | in €'000 | | |
|--|-----------------|-----------------|---------------|
| Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Sponsorizzazioni | 3.552 | 13.522 | -73,73 |
| Proventi Pubblicitari | 8.083 | 9.521 | -15,11 |
| Canoni per licenze, marchi e brevetti | 453 | 451 | 0,43 |
| Totale | 12.087 | 23.494 | -48,55 |

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 3.552 migliaia e sono principalmente rappresentati dai ricavi derivanti dal contratto perfezionato con la Puma Italia S.r.l..

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 8.083 migliaia e sono principalmente rappresentati dai proventi derivanti dal contratto stipulato con la Infron Italy S.r.l., per Euro 7.292 migliaia, per la cessione di diritti pubblicitari, di cui se ne segnalano i principali:

-) esposizione pubblicitaria e di sponsorizzazione relativi al Club ed al suo stadio a decorrere dalla stagione 2010/2011 alla 2015/2016;
-) organizzazione dei summer camp a decorrere dalla stagione 2008/2009 fino alla stagione 2013/2014;

-) trasmissione su piattaforma UMTS di tutte le partite dal 2010 alla stagione 2013/2014;
-) iniziative di comunicazione e gestione di “club community” del Club via UMTS, WEB TV, DDT, IPTV, SMS E MMS dalla stagione 2008/2009 alla stagione 2013/2014;
-) gestione editoriale e commerciale via WEB TV, DDT, e IPTV del canale “ Lazio Channel” dalla stagione 2008/2009 alla stagione 2013/2014;
-) gestione editoriale e commerciale del sito internet ufficiale dalla stagione 2008/2009 alla stagione 2013/2014.

30.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 30 giugno 2011 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 18.699 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 9.505 migliaia. Tale variazione è dipesa, principalmente, da maggiori plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive.

Le composizioni sono illustrate nelle seguente tabelle:

| | in €/000 | | |
|---|-----------------|-----------------|---------------|
| Proventi da gestione diritti calciatori | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Cessione temporanea calciatori | 125 | 890 | -85,94 |
| Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori | 18.507 | 8.160 | 126,81 |
| Altri proventi da gestione calciatori | 67 | 144 | -53,54 |
| Totale | 18.699 | 9.194 | 103,40 |

Si segnala che la plusvalenza, per Euro 17,91 milioni, relativa al giocatore Kolarov è stata realizzata con la società inglese del Manchester City. Per il dettaglio delle altre plusvalenze realizzate si ved quanto riportato nella relazione sulla gestione.

Le cessioni temporanee hanno riguardato l'indennizzo riconosciuto al club per la partecipazioni dei propri giocatori al mondiale di giugno 2010.

30.5. Altri Ricavi

Al 30 giugno 2011 gli altri ricavi sono pari a Euro 2.250 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 6.282 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dal venire meno dei proventi non ricorrenti legati alla transazione effettuata con la RAI (Euro 5.000 migliaia) per l'utilizzo da parte della medesima, sino al 30 giugno 2010, degli archivi delle immagini storiche della S.S. Lazio S.p.A..

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| | in €/000 | | |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Altri ricavi | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Transazioni con creditori | 667 | 1.054 | -36,73 |
| Da altri | 1.253 | 7.116 | -82,40 |
| <i>-di cui non ricorrenti</i> | 623 | 6328 | |
| Proventi vari | 331 | 362 | -8,76 |
| Totale | 2.250 | 8.532 | -73,63 |

I ricavi da transazioni con creditori (non ricorrenti) ammontano a Euro 667 migliaia. I ricavi da altri ammontano a Euro 1.253 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive (non ricorrenti), per Euro 623 migliaia e da ricavi da scuola calcio, per Euro 282 migliaia.

30.6. Variazione delle rimanenze

La variazione delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 981 migliaia. La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

| Rimanenze | in €000 |
|--|----------------|
| Prodotti finiti al 30 giugno 2010 | 1.001 |
| Variazione di periodo | (30) |
| Prodotti finiti al 30 giugno 2011 | 981 |

La variazione rappresenta il netto tra le entrate di magazzino per gli acquisti di materiale da destinare ad i negozi ed alla controllante per il materiale tecnico e i consumi legati alle vendite dell'esercizio. Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

30.7. Ricavi da Merchandising

Al 30 giugno 2011 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 1.374 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2010 di Euro 230 migliaia. Tale miglioramento è dipeso principalmente dalle vendite dei negozi.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

| Ricavi da merchandising | in €000 | | |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Materiale per vendita a terzi | 1.283 | 1.097 | 16,96 |
| Altri | 91 | 47 | 93,62 |
| Totale | 1.374 | 1.144 | 20,10 |

La voce "Altri" è costituita dai ricavi rivenienti dalla vendita della rivista "Lazio Style 1900 Official Magazine".

31. COSTI OPERATIVI

31.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 1.649 migliaia. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo e di merce destinata alla rivendita.

31.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2010 ammontavano ad Euro 37.941 migliaia, sono aumentati di Euro 1.359 migliaia, e sono pari ad Euro 39.300 migliaia. Tale incremento principalmente dovuto, per Euro 1.655 migliaia, alle retribuzioni fisse dei calciatori e, per Euro 423 migliaia, ai compensi dello staff del settore giovanile, ed è in parte compensato dalla riduzione della voce altri costi, per Euro 1.010 migliaia, per la mancata presenza di oneri da risarcimenti.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

| Personale | in €'000 | | |
|---|---------------|---------------|-------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Calciatori e tecnici | | | |
| - Compensi contrattuali calciatori | 27.950 | 26.295 | 6,29 |
| - Quota variabile legata ai risultati sportivi | 3.621 | 3.386 | 6,94 |
| - Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra | 2.722 | 2.791 | -2,47 |
| - Quota variabile legata ai risultati sportivi | 0 | 0 | 0,00 |
| - Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori | 944 | 521 | 81,24 |
| - Oneri sociali | 1.614 | 1.545 | 4,47 |
| - Trattamento di fine carriera | 278 | 265 | 4,74 |
| - Altri Costi | 138 | 1.148 | -88,00 |
| <i>Sub Totale</i> | 37.267 | 35.951 | 3,66 |
| Personale di sede | | | |
| - Salari e stipendi | 1.404 | 1.365 | 2,87 |
| - Oneri sociali | 416 | 399 | 4,34 |
| -Trattamento di fine rapporto | 104 | 92 | 13,12 |
| - Altri Costi | 109 | 135 | -18,95 |
| <i>Sub Totale</i> | 2.034 | 1.991 | 2,16 |
| Totale | 39.300 | 37.941 | 3,58 |

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici depositati presso gli organi competenti.

La struttura e il numero medio dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

| Personale in forza | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
|-------------------------|------------|------------|--------------|
| Calciatori | 48 | 48 | 0,00 |
| Allenatori | 59 | 59 | 0,00 |
| Altro personale tecnico | 14 | 20 | -30,00 |
| Dirigenti | 2 | 2 | 0,00 |
| Impiegati | 31 | 31 | 0,00 |
| Operai | 7 | 7 | 0,00 |
| Totale | 161 | 167 | -3,59 |

31.3. Oneri da gestione calciatori

Al 30 giugno 2011 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 75 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 3.178 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dall'assenza nell'esercizio di minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

| Oneri da gestione servizi calciatori | in €000 | | |
|---|-----------|--------------|---------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Costi per acquisizione temporanea calciatori | 0 | 800 | -100,00 |
| Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori | 0 | 2.308 | -100,00 |
| Altri oneri da gestione calciatori | 75 | 146 | -48,76 |
| Totale | 75 | 3.253 | -97,70 |

31.4. Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 13.762, sostanzialmente invariati rispetto al 30 giugno 2010.

Si segnala che i Consigli di Gestione delle società del Gruppo hanno rinunciato a percepire compensi.

Si segnala che i Consigli di Sorveglianza delle società del Gruppo hanno rinunciato a percepire compensi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

| Oneri per servizi esterni | in €000 | | |
|--|---------------|---------------|-------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Costi per tesserati | 618 | 408 | 51,26 |
| Costi per attività sportiva | 0 | 0 | 0,00 |
| Costi specifici tecnici | 688 | 727 | -5,32 |
| Costi per intermediazione tesserati | 6.650 | 6.324 | 5,16 |
| Costi vitto, alloggio, locomozione gare | 468 | 749 | -37,52 |
| Servizio biglietteria e controllo ingressi | 943 | 646 | 45,91 |
| Spese assicurative | 81 | 80 | 1,46 |
| Spese amministrative | 2.769 | 2.895 | -4,37 |
| Spese per pubblicità e promozione | 1.545 | 1.914 | -19,25 |
| Totale | 13.762 | 13.743 | 0,14 |

| Dettaglio | in €000 | | |
|-------------------------------------|--------------|------------------|---------------------|
| | condizionati | non condizionati | Saldo al 30.06.2011 |
| Costi per intermediazione tesserati | 4.850 | 1.800 | 6.650 |

I costi per tesserati, pari a Euro 618 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiro.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 688 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione, pari a Euro 6.650 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori. Si

segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 468 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 81 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 2.769 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze, per Euro 1.744 migliaia, principalmente verso la L.N.P., e spese di manutenzione immobili, per Euro 850 migliaia.

Le spese pubblicitarie, pari a Euro 1.545 migliaia, contengono, in gran parte, spese per omaggi biglietteria, per Euro 209 migliaia, principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio, per acquisto spazi pubblicitari, per Euro 294 migliaia, per la gestione delle attività di stoccaggio e consegna della merce destinata alla rivendita dalla collegata Gasoltermica, per Euro 217 migliaia, e per la digitalizzazione delle immagini della S.S. Lazio S.p.A. , per Euro 200 migliaia.

Si evidenziano, inoltre, nella tabella sotto riportata, i compensi e/o i bonus ed incentivi maturati nel periodo oggetto di esame per i componenti degli organi sociali:

S.S. Lazio S.p.A.

| Soggetto | Descrizione | Carica | Compensi | | | | | |
|--------------------|---|----------------------|------------|------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------|
| | | | Generalità | Carica ricoperta | Durata della carica | Emolumenti per la carica | Benefici non monetari | Bonus e incentivi |
| Claudio Lotito | Presidente Consiglio di Gestione | Dal 1 dicembre 2004 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Corrado Caruso | Presidente Consiglio di Sorveglianza | Dal 24 novembre 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Alberto Incollingo | Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza | Dal 24 novembre 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fabio Bassan | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 26 ottobre 2007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vincenzo Sanguigni | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 26 ottobre 2007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Massimo Silvano | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 26 ottobre 2007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Marco Moschini | Consigliere Consiglio di Gestione | Dal 1 dicembre 2004 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.

| Soggetto | Descrizione | Carica | Compensi | | | | |
|----------|-------------|--------|------------|------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|
| | | | Generalità | Carica ricoperta | Durata della carica | Emolumenti per la carica | Benefici non monetari |

| | | | | | | | |
|--------------------|---|--------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Claudio Lotito | Presidente Consiglio di Gestione | Dal 16 giugno 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Antonio Nottola | Presidente Consiglio di Sorveglianza | Dal 16 giugno 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fausto Canzoni | Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza | Dal 16 giugno 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avilio Presutti | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 16 giugno 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Paolo Mereu | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 6 giugno 2006 al 27 ottobre 2009 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ulisse Corea | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 28 ottobre 2009 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Giovanni Gilardoni | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 6 giugno 2006 al 27 ottobre 2009 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Mauro Romano | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 28 ottobre 2009 al 6 aprile 2010 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Giovanni Guzzetta | Consigliere Consiglio di Sorveglianza | Dal 22 aprile 2010 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Marco Moschini | Consigliere Consiglio di Gestione | Dal 16 giugno 2006 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

31.5. Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2011 a Euro 5.164 migliaia, e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2010, di Euro 9.535 migliaia principalmente per il venire meno del principio della mutualità, a seguito dei nuovi criteri di ripartizione dei diritti televisivi.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| Altri oneri | in €000 | | |
|---|--------------|---------------|---------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Spese bancarie | 394 | 196 | 100,67 |
| Per godimento di beni di terzi | 3.178 | 3.153 | 0,78 |
| Spese varie organizzazione gare | 362 | 372 | -2,81 |
| Tasse iscrizione gare | 7 | 7 | -7,51 |
| Oneri specifici verso squadre ospitate: | | | |
| -% su incassi gare a squadre ospitate | 30 | 734 | -95,94 |
| -% su diritti televisivi a squadre ospitate | 0 | 6.983 | -100,00 |
| Altri oneri di gestione | | | |
| - oneri tributari indiretti | 353 | 442 | -20,32 |
| - multe e danni | 245 | 363 | -32,51 |
| - perdite su crediti | 0 | 0 | 0,00 |
| Oneri straordinari | 596 | 2.448 | -75,63 |
| Totale | 5.164 | 14.699 | -64,87 |

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 3.178 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dall'affitto dello stadio Olimpico (Euro 2.810 migliaia);
- dal noleggio di autoveicoli per uso aziendale (Euro 77 migliaia);
- dall'affitto dei negozi (Euro 228 migliaia).

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono la percentuale sui proventi da biglietteria su incassi gare, pari a Euro 30 migliaia, da riconoscere, a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso della Coppa Italia.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 586 migliaia, includono le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti all'ICI per Euro 161 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 180 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a multe dagli organismi sportivi per Euro 245 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 107 migliaia;

32. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni sono pari a Euro 20.599 migliaia con un incremento di Euro 3.306 migliaia rispetto al 30 giugno 2010, dovuto principalmente all'aumento della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna acquisti condotta nella stagione ed alla svalutazione di diritti alle prestazioni sportive a seguito di risoluzioni contrattuali.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| | in €'000 | | |
|---|-----------------|-----------------|--------------|
| Ammortamenti e svalutazioni | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 18.247 | 16.385 | 11,36 |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali | 893 | 908 | -1,71 |
| Svalutazione delle immobilizzazioni | 1.459 | 0 | 0,00 |
| Totale | 20.599 | 17.293 | 19,12 |

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 18.247 migliaia e si compongono:

- Euro 18.246 migliaia per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive;
- Euro 1 migliaia per l'ammortamento delle spese di acquisto di licenze software.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 893 migliaia e si compongono:

- Euro 772 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 42 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 34 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 20 migliaia per l'ammortamento di computers;
- Euro 15 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 10 migliaia per l'ammortamento di automezzi.

Le svalutazioni riguardano l'azzeramento dei valori residui dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Correa, Meghni e Muslera a seguito delle risoluzioni anticipate del loro contratto economico.

33. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono positivi per Euro 8.420 migliaia con una variazione di segno positivo di Euro 10.021 migliaia rispetto al 30 giugno 2010 dovuto principalmente allo storno di accantonamenti effettuati nelle stagioni precedenti nel fondo rischi tributario in virtù di sentenza favorevole della Commissione Tributaria Regionale di Roma, di cui al paragrafo "Problematiche di natura fiscale" nella Relazione sulla Gestione.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

| | in €'000 | | |
|--|-----------------|-----------------|----------------|
| Accantonamenti e svalutazioni crediti | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Svalut. Dei crediti dell'attivo circolante | 505 | 177 | 185,72 |
| Accantonamento per rischi | (8.925) | 1.424 | -726,71 |
| <i>-di cui non ricorrenti</i> | <i>(8.925)</i> | <i>1.424</i> | |
| Totale | (8.420) | 1.601 | -625,94 |

Lo storno del fondo rischi tributario riguarda l'ammontare complessivo delle potenziali imposte IRAP sulle plusvalenze nette rivenienti dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori relative alle stagioni 01/02, 02/03, 03/04, 04/05, 07/08, 08/09 e 09/10 (nella stagione 05/06 non vi sono state plusvalenze da cessione dei diritti alle pre-

stazioni sportive dei calciatori; nella stagione 06/07, pur considerando le plusvalenze maturate, non vi è stato imponibile IRAP) e l'importo per sanzioni ed interessi.

34. Proventi (oneri) su partecipazioni

Ammontano a Euro 1.480 migliaia. Si riferiscono alle copertura perdite della collegata Cirio Lazio Immobiliare.

35. Oneri finanziari netti e differenze cambio

Gli utili su cambi ammontano al 30 giugno 2011 a Euro 37 migliaia. La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| Utili e perdite su cambi | in €000 | | |
|--------------------------|-----------|--------------|----------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Utili su cambi | | | |
| - realizzati | 0 | 0 | 0,00 |
| - da valutazione | 37 | 0 | 0,00 |
| Totale Utili | 37 | 0 | 0,00 |
| Perdite | | | |
| - realizzati | 0 | 0 | 0,00 |
| - da valutazione | 0 | 141 | 0,00 |
| Totale Perdite | 0 | 141 | 0,00 |
| Totale | 37 | (141) | -126,20 |

I proventi finanziari al 30 giugno 2011, ammontano a Euro 348 migliaia con un decremento di Euro 124 migliaia rispetto al 30 giugno 2010. La diminuzione è dovuta principalmente ad una riduzione dei proventi da attualizzazione.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| Proventi da attività di investimento | in €000 | | |
|--------------------------------------|------------|------------|---------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Da terzi | 53 | 63 | -16,62 |
| Da Attualizzazione | 295 | 408 | -27,78 |
| Totale | 348 | 472 | -26,29 |

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati ed incassati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2011 a Euro 2.315 migliaia, con un decremento di Euro 1.152 migliaia rispetto al 30 giugno 2010. La variazione è principalmente dovuta a minori oneri finanziari di competenza sul debito tributario rateizzato in virtù del pagamento anticipato a dicembre 2010 della rata di aprile 2011.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| Oneri finanziari | in €000 | | |
|--------------------|--------------|--------------|---------------|
| | 30.06.11 | 30.06.10 | % |
| Verso terzi | 1.125 | 2.426 | -53,63 |
| Da Attualizzazione | 1.190 | 1.041 | 14,32 |
| Totale | 2.315 | 3.467 | -33,22 |

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, per Euro 676 migliaia. Gli interessi passivi pagati nel corso dell'esercizio ammontano ad Euro 516 migliaia.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto reversal sul debito tributario rateizzato, per Euro 959 migliaia.

36. Imposte correnti

Evidenziano un saldo negativo di Euro 2.869 migliaia.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

| (importi in Euro migliaia) | 01/07/10 30/06/11 |
|----------------------------|----------------------|
| IRES | 1.441 |
| IRAP | 1.428 |
| Totale | 2.869 |

Le imposte correnti comprendono il carico fiscale per IRES della controllata e per IRAP di entrambe le società. Si segnala che per la controllante non vi è stato utile fiscale in quanto lo stesso è stato compensato da perdite pregresse. Si rileva inoltre che le imposte pagate nel corso dell'esercizio, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 1.494 migliaia.

Le tabelle seguenti evidenziano i relativi calcoli in Euro:

| IRES | | |
|-------------------------------|--------------------|-------------------|
| Risultato ante imposte | | 10.988.045 |
| Variazioni permanenti | | |
| Sopravvenienze passive | 36.273 | |
| Telefonia | 5.313 | |
| Auto | 36.736 | |
| Sanzioni | 6 | |
| Rettica Marchio | (5.807.368) | |
| Deduzione Irap | (15.482) | |
| Totale | (5.744.522) | 5.243.523 |
| Variazioni temporanee | | |
| Rischi su crediti | 0 | |
| Spese rappresentanza (a.p.) | (993) | |
| Costi di impianto | (1.450) | |
| Totale | (2.443) | 5.241.080 |
| Imponibile fiscale | 5.241.080 | |
| Aliquota IRES 27,5% | 1.441.297 | |

| | | |
|--|---------------------|-------------------|
| Differenza tra valore e costi della produzione | | 22.148.949 |
| Costi non rilevanti ai fini IRAP | | |
| Costi del personale | 39.300.495 | |
| Totale | 39.300.495 | 61.449.444 |
| Variaz. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP | | |
| Acc.to f.do sval. Crediti | 505.162 | |
| Acc.to rischi | (9.725.443) | |
| Azzeramento diritti pluriennali non più ammortizzabili | 1.651.990 | |
| Plusvalenze nette | (18.507.467) | |
| Totale | (26.075.758) | 35.373.686 |
| Variazioni in aumento ed in diminuzione di natura fiscale | | |
| Multe ed ammende | 112.390 | |
| Collaborazioni senza P IVA | 410.056 | |
| ICI | 160.650 | |
| Sopravvenienze passive | 544.726 | |
| Quota plusvalenze rateizzabili | 2.029.638 | |
| Sopravvenienze attive | (720.428) | |
| Spese di rappresentanza anni precedenti | (104.485) | |
| Amm.to costi d'impianti (rett. IAS 38) | (1.450) | |
| Amm.to marchio IAS 38 | (5.807.368) | |
| Deduzioni da cuneo fiscale | (613.584) | |
| INAIL | (205.275) | |
| Totale | (4.195.130) | 31.178.556 |
| Imponibile fiscale | 31.178.556 | |
| Aliquota IRAP 4,51%-4,97% | 1.427.849 | |

37. Imposte differite

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee dell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia:

| | Esercizio 2010/2011 | | | Esercizio 2009/2010 | | |
|--|---------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------------|----------------------|----------------------|
| | ammontare delle differenze temporanee | effetto fiscale IRES | effetto fiscale IRAP | ammontare delle differenze temporanee | effetto fiscale IRES | effetto fiscale IRAP |
| rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti | | | | | | |
| Imposte anticipate | | | | | | |
| Acc.to sval.ne crediti | 98 | 27 | 0 | 109.899 | 30.221 | 0 |
| Acc.to rischi su crediti diversi | 229 | 63 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acc.to altri rischi | 868 | 239 | 0 | 1.424 | 392 | 0 |
| Acc.to interessi da fornitori | 113 | 31 | 0 | 184 | 51 | 0 |
| Totale | 1.308 | 360 | 0 | 111.507 | 30.663 | 0 |
| Imposte differite | | | | | | |
| Spese di rappresentanza anni precedenti | 993 | 273 | 49 | 993 | 273 | 48 |
| Costi di impianto | 1.450 | 399 | 72 | 1.450 | 399 | 70 |
| Totale | 2.443 | 672 | 121 | 2.443 | 672 | 118 |
| Imposte differite (anticipate) nette | 1.135 | 312 | 121 | (109.064) | (29.991) | 118 |

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, si rinvia alle note di commento n° 8 e 21.

La tabella seguente, in Euro, evidenzia le differenze temporanee attive alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 8):

| differenze temporanee | IRES | IRAP | TOTALE |
|---------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|
| Spese di rappresentanza | 61.221 | 61.221 | 122.442 |
| Compenso amministratori | 765.317 | - | 765.317 |
| Acc.to rischi su crediti | 3.952.078 | - | 3.952.078 |
| Acc.to spese liq. partecipazioni | 655.676 | - | 655.676 |
| Svalut. Beni materiali 05/06 | 10.329 | 10.329 | 20.658 |
| Fondo rischi | 175.843 | - | 175.843 |
| Fatt. da ricevere per interessi L.231 | 2.655.231 | - | 2.655.231 |
| Fondo sval. Crediti diversi | 11.411.980 | - | 11.411.980 |
| Totale | 19.687.675 | 71.550 | 19.759.225 |
| imp anticipate | 5.414.111 | 3.227 | 5.417.337 |

L'analisi della differenza tra l'aliquota teorica ed effettiva è la seguente.

importi in Euro migliaia

| <u>Riconciliazione tax rate IRAP Controllante</u> | | |
|---|---------------|--------------|
| | aliquota | imposta |
| Differenza tra valore e costi della produzione | 4,51% | 1.111 |
| Aliquota teorica IRAP | 4,51% | 1.111 |
| variazioni imponibile fiscale IRAP | 4,51% | 82 |
| Imposte correnti effettive IRAP | 4,51% | 1.193 |
| <u>Riconciliazione tax rate IRAP Controllata</u> | | |
| | aliquota | imposta |
| Differenza tra valore e costi della produzione | 4,97% | 518 |
| Aliquota teorica IRAP | 4,97% | 518 |
| variazioni imponibile fiscale IRAP | 4,97% | (284) |
| Imposte correnti effettive IRAP | 4,97% | 234 |
| <u>Riconciliazione tax rate IRES</u> | | |
| | aliquota | imposta |
| Utile prima delle imposte | 27,50% | 4.986 |
| Differenza tra valore e costi della produzione | | |
| Aliquota teorica IRES | 27,50% | 4.986 |
| variazioni imponibile fiscale IRES controllante | 25,27% | 4.581 |
| Utilizzo perdite fiscali pregresse IRES | -36,10% | (6.545) |
| variazioni imponibile fiscale IRES controllata | -8,72% | (1.581) |
| Imposte correnti effettive IRES | 7,95% | 1.441 |
| Utilizzo perdite fiscali pregresse IRES | 36,10% | 6.545 |
| Rigiro imposte anticipate su perdite fiscali non recuperabili | 31,90% | 5.784 |
| Altri rigiri di imposte anticipate | 1,03% | 186 |
| Rigiro imposte differite su plusvalenze esercizi precedenti | -35,28% | (6.396) |
| Altri rigiri di imposte differite | -1,46% | (265) |
| Accantonamenti dell'esercizio iposte differite passive | -3,18% | (576) |
| Imposte differite effettive IRES | 29,11% | 5.278 |
| Totale imposte correnti e differite IRES | 37,06% | 6.719 |

**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI TESSERATI**

CAMPAGNA TRASFERIMENTI

Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori nell'esercizio 2010/2011

| Nome Calciatore | Durata Contratto | Scadenza Contratto | provenienza | | destinazione | | valori inizio periodo | | | variazione valori di periodo | | effetti economici di periodo | | | | valori fine periodo | | | età | anni contr. residui | | | | |
|-----------------------|---------------------|-----------------------|-------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------------|----------------------|----------------------|------------------------------|----------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------|-----------------------------|-----|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----|
| | | | data 1 | società 2 | data 3 | società 4 | lordo 5,00 | f.do ammort. 6,00 | netto 7,00 | acquisti 8,00 | cessioni 9,00 | Amm.ti 10,00 | svalutazioni 11,00 | minusvalenze 12,00 | Rettifica fondo 13,00 | plusvalenze 14 (5+8) | lordo 15 (6+10) | netto 16 (14-15-11-12-9) | | | | | | |
| ITALIANI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Inzaghi Simone | 1 | 30/06/2011 | 01.07.1999 | Piacenza | | | | 8.435.020,59 | 8.410.576,15 | 24.444,44 | | | | 24.444,44 | | | | | | | 31 | - | | |
| Manfredini Sistor | 1 | 30/06/2011 | 27.08.2002 | Chievo Verona | | | | 2.300.000,00 | 2.146.666,67 | 153.333,33 | | | | 153.333,33 | | | | | | | 32 | - | | |
| Fimiani Fabio | 1 | 30/06/2011 | 01.07.2005 | | | | | 1.000.000,00 | | | | | | | | | | | | | 1,00 | 29 | | |
| Berni Tommaso | 1 | 30/06/2011 | 01.02.2007 | Ternana | | | | 1.500.000,00 | 1.171.520,01 | 328.479,99 | | | | 328.479,99 | | | | | | | 24 | - | | |
| Berni Tommaso | 1 | 30/06/2011 | 05/02/2009 | | | | | 18.000,00 | 10.491,43 | 7.508,57 | | | | 7.508,57 | | | | | | | 24 | - | | |
| Quadri Alberto | 1 | 30/06/2011 | 24.01.2007 | Inter | | | | 1.000.000,00 | | 1.000.000,00 | | | | | | | | | | | 1,00 | 24 | | |
| Biava Giuseppe | 2 | 30/06/2012 | 01/02/2010 | Genoa | | | | 800.000,00 | 231.902,60 | 568.097,40 | | | | 283.660,12 | | | | | | | 1,00 | 24 | | |
| Biava Giuseppe | 2 | 30/06/2012 | 01/02/2010 | Intermediazione | | | | 240.000,00 | 69.576,00 | 170.424,00 | | | | 85.095,43 | | | | | | | 33 | 1 | | |
| Brocchi Christian | 2 | 30/06/2012 | 29/08/2008 | Ac Milan | | | | 1.000.000,00 | | 1.000.000,00 | | | | | | | | | | | 1,00 | 33 | | |
| Bonetto Riccardo | 2 | 30/06/2012 | 01.07.2006 | Empoli | | | | 1.000.000,00 | | 1.000.000,00 | | | | | | | | | | | 1,00 | 28 | | |
| Del Nero Simone | 2 | 30/06/2012 | 01.07.2007 | | | | | 1.000.000,00 | | 1.000.000,00 | | | | | | | | | | | 1,00 | 27 | | |
| Artipoli Ivan | 2 | 30/06/2012 | 31.08.2007 | Sampdoria | | | | 200.000,00 | 117.233,64 | 82.766,36 | | | | 41.326,57 | | | | | | | 22 | 1 | | |
| Mauri Stefano | 3 | 30/06/2013 | 06.07.2006 | Udinese | | | | 3.000.000,00 | 2.142.343,19 | 857.656,81 | | | | 285.624,76 | | | | | | | 27 | 2 | | |
| Foggia Pasquale | 3 | 30/06/2013 | 24.01.2007 | Milan | | | | 3.000.000,00 | 1.987.200,18 | 1.012.799,82 | | | | 337.291,91 | | | | | | | 24 | 2 | | |
| Rocchi Tommaso | 3 | 30/06/2013 | 31.08.2004 | Empoli | | | | 4.000.000,00 | 3.174.362,47 | 825.637,53 | | | | 274.961,40 | | | | | | | 30 | 2 | | |
| Stendardo Guglielmo | 3 | 30/06/2013 | 18.08.2005 | Perugia | | | | 1.000.000,00 | | 1.000.000,00 | | | | | | | | | | | 1,00 | 26 | | |
| Zauri Luciano | 3 | 30/06/2013 | 18.07.2003 | | | | | 1.000.000,00 | | 1.000.000,00 | | | | | | | | | | | 1,00 | 29 | | |
| Iannarilli Antony | 3 | 30/06/2013 | 24/06/2011 | Isola Iiri | | | | | | | 1.000,00 | | | 8,14 | | | | | | | 991,86 | 29 | | |
| Floccari Sergio | 4 | 30/06/2014 | 21/06/2010 | Genoa | | | | 8.351.356,88 | | 8.351.356,88 | | 1.000,00 | | 2.086.410,17 | | | | | | | 29 | 3 | | |
| Sculli Giuseppe | 5 | 30/06/2015 | 24/06/2011 | Genoa | | | | | | | 2.927.025,22 | | | 11.971,47 | | | | | | | 2.915.053,75 | 29 | | |
| Sculli Giuseppe | 5 | 30/06/2015 | 18/01/2011 | Genoa | | | | | | | 500,00 | | | 50,18 | | | | | | | 449,82 | 29 | | |
| TOTALE | | | | | | | | 31.844.384,47 | 19.461.872,33 | 12.382.512,14 | 2.928.525,22 | | | 3.920.166,51 | | | | | | | 34.772.909,69 | 23.382.038,84 | 11.390.870,85 | |
| STRANIERI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cribari Emilson | 1 | 30/06/2011 | 06.07.2006 | Udinese | | | | 3.000.000,00 | 2.428.359,22 | 571.640,78 | | | 474.540,00 | 97.101,00 | | | | | | | 27 | - | | |
| Correa Belmonte | 1 | 30/06/2011 | 24.01.2007 | Lanciano | | | | 500.000,00 | 364.616,83 | 135.383,17 | | | | 75.295,44 | 60.087,99 | | | | | | 23 | - | | |
| Maknwa Stephen | 2 | 30/06/2012 | 09.08.2006 | Palermo | | | | 6.600.000,00 | 4.648.185,10 | 1.951.814,90 | | | | 974.572,42 | | | | | | | 6.600.000,00 | 5.622.757,52 | 977.242,48 | 24 |
| Bizzarri Albano | 2 | 30/06/2012 | 01/07/2009 | | | | | 1.000.000,00 | | 1.000.000,00 | | | | | | | | | | | 1,00 | 32 | | |
| Meghini Mourad | 2 | 30/06/2012 | 03.07.2007 | Bologna | | | | 1.651.751,42 | 990.326,62 | 661.424,80 | | | | 311.258,73 | 350.166,07 | | | | | | - | 24 | | |
| Meghini Mourad | 2 | 30/06/2012 | 23/07/2008 | Bologna | | | | 1.813.701,45 | 891.715,39 | 921.986,06 | | | | 433.875,79 | 488.110,26 | | | | | | - | 24 | | |
| Kolarov Aleksander | 2 | 30/06/2012 | 13.07.2007 | Ofk Beograd | | | | 951.575,00 | 568.426,02 | 383.148,98 | | | 383.148,98 | | | | | | | | - | 23 | | |
| Scaloni Lionel | 2 | 30/06/2012 | 16.07.2007 | | | | | 1.000.000,00 | 0,50 | 0,50 | | | | | | | | | | | 1,00 | 30 | | |
| Muslera Ferdinando | 2 | 30/06/2012 | 31.08.2007 | Montevideo | | | | 2.635.516,20 | 1.544.856,03 | 1.090.660,17 | | | | 544.584,08 | 525.130,71 | | | | | | 2.110.385,49 | 2.089.440,11 | 20.945,38 | 22 |
| Muslera Ferdinando | 2 | 30/06/2012 | 31.08.2007 | Intermediazione | | | | 180.000,00 | 105.510,00 | 74.490,00 | | | | 37.194,05 | 35.865,42 | | | | | | 144.134,58 | 142.704,05 | 1.430,53 | 22 |
| Bresciano Mark | 2 | 30/06/2012 | 01/07/2010 | | | | | | | | | 1,00 | | | | | | | | | 1,00 | 30 | | |
| Carizzo Juan | 3 | 30/06/2013 | 16/07/2008 | River Plate | | | | 5.998.385,22 | 2.366.213,74 | 3.632.171,48 | | | | 1.209.619,15 | | | | | | | 5.998.385,22 | 3.575.832,89 | 2.422.552,33 | 25 |
| Carizzo Juan | 3 | 30/06/2013 | 16/07/2008 | River Plate | | | | 55.237,50 | 13.799,92 | 41.437,58 | | | | 55.237,50 | | | | | | | 55.237,50 | 27.599,65 | 25 | |
| Carizzo Juan | 3 | 30/06/2013 | 16/07/2008 | Intermediazione | | | | 900.000,00 | 355.028,00 | 544.972,00 | | | | 181.491,59 | | | | | | | 900.000,00 | 536.519,59 | 363.480,41 | 25 |
| Lichtsteiner Stephan | 3 | 30/06/2013 | 25/07/2008 | Lille | | | | 974.202,01 | 381.350,77 | 592.851,24 | | | | 197.436,77 | | | | | | | 974.202,01 | 578.787,54 | 395.414,47 | 25 |
| Andre Dias | 4 | 30/06/2014 | 01/02/2010 | Sao Paulo | | | | 2.350.000,00 | 281.245,02 | 2.068.754,98 | | | | 516.834,75 | | | | | | | 2.350.000,00 | 798.079,77 | 1.551.920,23 | 31 |
| Andre Dias | 4 | 30/06/2014 | 01/02/2010 | Intermediazione | | | | 280.000,00 | 33.510,00 | 246.490,00 | | | | 61.580,32 | | | | | | | 280.000,00 | 95.090,32 | 184.909,68 | 31 |
| Diakité Mobido | 3 | 30/06/2013 | 17.07.2006 | Pescara | | | | 500.000,00 | 332.102,65 | 167.897,35 | | | | 55.914,72 | | | | | | | 500.000,00 | 388.017,37 | 111.982,63 | 20 |
| Eliseu Dos Santos | 4 | 30/06/2014 | 05/07/2009 | Malaga | | | | 1.000.000,00 | 200.439,32 | 799.560,68 | | | 799.560,68 | | | | | | | | - | - | 26 | |
| Matuzalem Francellino | 4 | 30/06/2014 | 23/07/2009 | Real Zaragoza | | | | 5.310.000,00 | 1.007.221,30 | 4.302.778,70 | | | | 1.074.958,40 | | | | | | | 5.310.000,00 | 2.082.179,70 | 3.227.820,30 | 29 |
| Zarate Mauro | 4 | 30/06/2014 | 04/06/2009 | | | | | 20.200.000,00 | 4.037.787,51 | 16.162.212,49 | | | | 4.037.787,51 | | | | | | | 20.200.000,00 | 8.075.575,03 | 12.124.424,97 | 26 |
| Barreto Gonzalo | 4 | 30/06/2014 | 28/05/2010 | | | | | 1.781.240,37 | | 1.781.240,37 | | | | 445.005,29 | | | | | | | 1.781.240,37 | 445.005,29 | 1.336.235,08 | 18 |
| Kozac Libor | 5 | 30/06/2015 | 10/07/2008 | Slezsky | | | | 1.280.000,00 | 507.374,19 | 772.625,81 | | | | 154.440,54 | | | | | | | 1.280.000,00 | 661.814,73 | 618.185,27 | 20 |
| Kozac Libor | 5 | 30/06/2015 | 10/07/2008 | Intermediazione | | | | 400.000,00 | 158.555,00 | 241.445,00 | | | | 48.262,55 | | | | | | | 400.000,00 | 206.817,55 | 193.182,45 | 20 |
| Gonzalez Alvaro | 5 | 30/06/2015 | 29/07/2010 | Defensor | | | | | | | 4.894.087,44 | | | 915.088,14 | | | | | | | 4.894.087,44 | 915.088,14 | 3.978.999,30 | 27 |
| Garrido Javier | 5 | 30/06/2015 | 01/08/2010 | Manchester City | | | | | | | | | | | | | | | | | - | - | 26 | |
| Garrido Javier | 5 | 30/06/2015 | 01/08/2010 | Intermediazione | | | | | | | 329.206,41 | | | 61.106,88 | | | | | | | 329.206,41 | 61.106,88 | 268.099,53 | 26 |
| Hernanes Anderson | 5 | 30/06/2015 | 13/08/2010 | Sao Paulo | | | | | | 9.500.000,00 | | | | 1.711.279,46 | | | | | | | 9.500.000,00 | 1.711.279,46 | 7.788.720,54 | 26 |
| Hernanes Anderson | 5 | 30/06/2015 | 13/08/2010 | Intermediazione | | | | | | | | | | 286.738,17 | | | | | | | 1.591.798,84 | 286.738,17 | 1.305.060,67 | 26 |
| Ledesma Christian | 5 | 30/06/2015 | 06.07.2006 | Lecce | | | | 4.500.000,00 | 3.068.859,13 | 1.431.140,87 | | | | 286.071,42 | | | | | | | 4.500.000,00 | 3.354.930,56 | 1.145.069,44 | 25 |
| Radu Stefan | 6 | 30/06/2016 | 28.01.2008 | D. Bucarest | | | | 3.850.000,00 | 1.923.682,41 | 1.926.317,59 | | | | 320.760,00 | | | | | | | 3.850.000,00 | 2.244.442,41 | 1.605.557,59 | 22 |
| TOTALE | | | | | | | | 66.711.611,17 | 26.209.164,68 | 40.502.446,49 | 16.315.093,69 | 1.657.249,66 | 14.052.057,11 | 1.459.360,45 | | | | | | | 73.548.680,86 | 33.899.807,42 | 39.648.873,44 | |

PROSPETTO COMPENSI SOCIETA' DI REVISIONE

DETTAGLIO INCARICHI PRICEWATERHOUSECOOPERS S.P.A.

| Società | Revisione contabile bilancio di esercizio | Verifica regolare tenuta contabilità | Revisione contabile semestrale | Revisione contabile bilancio consolidato | Totali |
|------------------------|---|--------------------------------------|--------------------------------|--|-------------------|
| S.S. Lazio S.p.A. | 53.500,00 | 19.000,00 | 26.000,00 | 4.500,00 | 103.000,00 |
| Spese | 2.675,00 | 950,00 | 1.300,00 | 225,00 | 5.150,00 |
| Subtot (A) | 56.175,00 | 19.950,00 | 27.300,00 | 4.725,00 | 108.150,00 |
| S.S. Lazio M.C. S.p.A. | 20.000,00 | 5.500,00 | 7.500,00 | 0,00 | 33.000,00 |
| Spese | 1.000,00 | 275,00 | 375,00 | 0,00 | 1.650,00 |
| Subtot (B) | 21.000,00 | 5.775,00 | 7.875,00 | 0,00 | 34.650,00 |
| Totale (A + B) | 77.175,00 | 25.725,00 | 35.175,00 | 4.725,00 | 142.800,00 |

ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO

Attestazione del bilancio di esercizio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso del periodo 01 luglio 2010 – 30 giugno 2011.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1. il bilancio consolidato:

- a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2. La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Data 19 settembre 2011

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Dr. Claudio Lotito

Firma dirigente preposto alla
redazione dei documenti
contabili societari

Dr. Marco Cavaliere

