



RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE AL 31 MARZO 2013

Approvato dal Consiglio di Amministrazione del 9 maggio 2013



JUVENTUS Football Club spa

Capitale Sociale € 8.182.133,28 interamente versato
Registro Imprese, Codice Fiscale e Partita IVA 00470470014 - REA 394963
Sede sociale Corso Galileo Ferraris, 32, 10128 Torino

INDICE

Organi di amministrazione e controllo	pag. 3
Fatti di rilievo	pag. 4
Evoluzione prevedibile della gestione	pag. 6
Situazione patrimoniale-finanziaria al 31 marzo 2013	pag. 7
Conto economico e conto economico complessivo del periodo 1° luglio 2012-31 marzo 2013	pag. 9
Conto economico e conto economico complessivo del terzo trimestre 2012/2013	pag. 10
Note illustrative	pag. 11

Il presente documento è disponibile su Internet all'indirizzo www.juventus.com



ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Consiglio di Amministrazione

<i>Presidente</i>	Andrea Agnelli
<i>Amministratore Delegato e Direttore Generale Area Sport</i>	Giuseppe Marotta
<i>Amministratore Delegato e Chief Financial Officer</i>	Aldo Mazzia
<i>Amministratori non indipendenti</i>	Pavel Nedved Enrico Vellano
<i>Amministratori indipendenti</i>	Maurizio Arrivabene Giulia Bongiorno Paolo Garimberti Assia Grazioli Venier Camillo Venesio

Comitato per le nomine e la remunerazione

Paolo Garimberti (Presidente), Maurizio Arrivabene e Camillo Venesio

Comitato controllo e rischi

Camillo Venesio (Presidente), Maurizio Arrivabene e Assia Grazioli Venier

Comitato Esecutivo

Andrea Agnelli (Presidente), Giuseppe Marotta, Aldo Mazzia, Enrico Vellano e Camillo Venesio

Collegio Sindacale

<i>Presidente</i>	Paolo Piccatti
<i>Sindaci Effettivi</i>	Silvia Lirici Roberto Longo
<i>Sindaci Supplenti</i>	Nicoletta Paracchini Roberto Petrignani

Società di Revisione

Reconta Ernst & Young S.p.A.

Scadenza dei mandati

I mandati del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale scadranno con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2015.

L'incarico della Società di Revisione scadrà con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2021.



FATTI DI RILIEVO

Stagione sportiva

Il 5 maggio la Prima Squadra ha vinto, con tre giornate di anticipo, il Campionato di Serie A 2012/2013 (31° scudetto della propria storia) ed ha acquisito l'accesso diretto al *Group Stage* della prossima UEFA Champions League 2013/2014.

Per quanto concerne le altre competizioni, si ricorda che la Prima Squadra ha raggiunto la semifinale di Coppa Italia e i quarti di finale della UEFA Champions League.

In aprile la Squadra Primavera ha vinto la Coppa Italia di categoria.

Campagna trasferimenti 2012/2013 – seconda fase

Acquisti e cessioni

Le operazioni perfezionate nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2012/2013, svoltesi dal 3 al 31 gennaio 2013, hanno comportato complessivamente un aumento netto del capitale investito pari a € 3,8 milioni derivante da acquisizioni per € 3,9 milioni e da cessioni per € 0,1 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni sono state pari a € 3,3 milioni.

L'impegno finanziario netto complessivo (inclusi gli oneri accessori capitalizzati e gli oneri e proventi finanziari impliciti su incassi e pagamenti dilazionati) ammonta a € 1,8 milioni, così ripartito: € 1,3 milioni nell'esercizio 2012/2013 e € 0,5 milioni nell'esercizio 2013/2014.

Le principali operazioni e gli effetti complessivi della Campagna Trasferimenti 2012/2013 sono evidenziati nella nota illustrativa n.1, cui si rinvia per ulteriori dettagli.

Rinnovi contratti prestazioni sportive

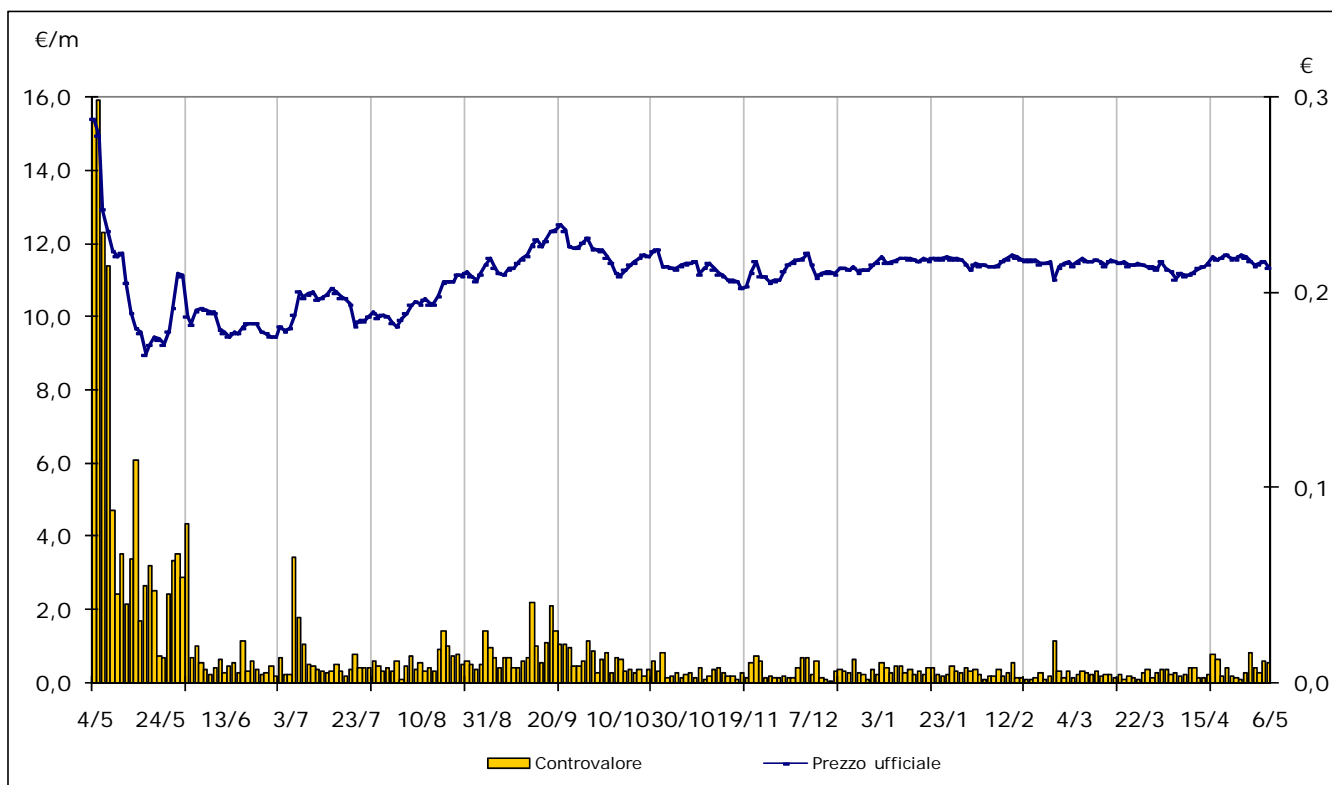
Con decorrenza 1° febbraio 2013 è stato rinnovato fino al 30 giugno 2015 il contratto di prestazione sportiva del calciatore Gianluigi Buffon. Tale prolungamento comporta minori ammortamenti nell'esercizio 2012/2013 per circa € 1,4 milioni.



Azionariato e andamento del titolo

Sulla base delle ultime informazioni disponibili, il capitale di Juventus Football Club S.p.A. è detenuto per il 63,8% dalla controllante Exor S.p.A., per il 2,2% da Lindsell Train Ltd. e per il 34% residuo è flottante in Borsa.

Il grafico che segue evidenzia l'andamento della quotazione del titolo Juventus e i controvalori scambiati negli ultimi 12 mesi.



Codice titolo di Borsa Italiana S.p.A.: JUVE

Codice ISIN: IT0000336518

Codice Bloomberg: JUVE IM

Codice Reuters: JUVE.MI



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per l'esercizio 2012/2013 si prevede un risultato economico negativo, seppur in netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente in quanto, a fronte degli effetti economici negativi (ammortamenti e retribuzioni) derivanti dal processo di rinnovamento della rosa della Prima Squadra e dal conseguimento di eccellenti risultati sportivi, la Società beneficia dei ricavi derivanti dalla partecipazione alla UEFA Champions League e di un ulteriore moderato incremento dei ricavi da stadio e da diritti radiotelevisivi.



SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA

Importi in Euro	Nota	31/03/2013	30/06/2012	Variazioni
Attività non correnti				
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	1	134.220.955	118.094.687	16.126.268
Altre attività immateriali		30.336.789	30.258.034	78.755
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		10.000	10.000	-
Terreni e fabbricati		125.547.103	127.023.632	(1.476.529)
Altre attività materiali		34.102.203	37.841.039	(3.738.836)
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		327.378	569.821	(242.443)
Attività finanziarie non correnti	5	4.100.000	4.100.000	-
Imposte differite attive		4.178.314	4.232.742	(54.428)
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	2	21.581.261	11.663.758	9.917.503
Altre attività non correnti	3	3.176.704	19.948.093	(16.771.389)
Totale attività non correnti		357.580.707	353.741.806	3.838.901
Attività correnti				
Crediti commerciali		29.798.136	25.469.586	4.328.550
Crediti non finanziari verso parti correlate		868.221	409.955	458.266
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	2	41.990.590	29.170.545	12.820.045
Altre attività correnti	4	20.145.762	4.012.633	16.133.129
Disponibilità liquide	5	5.139.973	653.650	4.486.323
Totale attività correnti		97.942.682	59.716.369	38.226.313
Anticipi a fornitori				
Anticipi a fornitori non correnti		12.583.623	12.690.566	(106.943)
Anticipi a fornitori correnti		11.162.609	1.631.606	9.531.003
Totale anticipi a fornitori	6	23.746.232	14.322.172	9.424.060
TOTALE ATTIVO		479.269.621	427.780.347	51.489.274

Il Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013 non è soggetto a revisione contabile.

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA

Importi in Euro	Nota	31/03/2013	30/06/2012	Variazioni
Patrimonio netto				
Capitale sociale		8.182.133	8.182.133	-
Riserva da sovrapprezzo delle azioni		57.131.035	105.840.013	(48.708.978)
Riserva da cash flow hedge		(743.227)	(759.013)	15.786
Risultato del periodo		13.839.192	(48.654.550)	62.493.742
Totale patrimonio netto	7	78.409.133	64.608.583	13.800.550
Passività non correnti				
Fondi per benefici ai dipendenti		2.043.989	2.043.989	-
Prestiti e altri debiti finanziari	5	62.328.748	66.041.639	(3.712.891)
Passività finanziarie non correnti	5	743.227	759.013	(15.786)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	8	29.305.031	29.281.315	23.716
Imposte differite passive		5.318.987	5.437.911	(118.924)
Altre passività non correnti	9	440.362	1.014.592	(574.230)
Totale passività non correnti		100.180.344	104.578.459	(4.398.115)
Passività correnti				
Fondi per rischi e oneri	10	1.534.214	5.753.265	(4.219.051)
Prestiti e altri debiti finanziari	5	107.008.590	65.650.478	41.358.112
Passività finanziarie correnti	5	15.221	12.500	2.721
Debiti commerciali		13.613.994	16.938.746	(3.324.752)
Debiti non finanziari verso parti correlate		472.627	913.946	(441.319)
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	8	73.014.914	63.624.814	9.390.100
Altre passività correnti	9	40.217.037	40.989.152	(772.115)
Totale passività correnti		235.876.597	193.882.901	41.993.696
Anticipi da clienti				
Anticipi da clienti non correnti		40.900.473	44.662.005	(3.761.532)
Anticipi da clienti correnti		23.903.074	20.048.399	3.854.675
Totale anticipi da clienti	11	64.803.547	64.710.404	93.143
TOTALE PASSIVO		479.269.621	427.780.347	51.489.274

Il Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013 non è soggetto a revisione contabile.

CONTO ECONOMICO 1° LUGLIO 2012-31 MARZO 2013

30/06/2012 Importi in Euro	Nota	31/03/2013	31/03/2012	Variazioni
31.824.261 Ricavi da gare		30.585.325	23.866.281	6.719.044
90.581.926 Diritti radiotelevisivi e proventi media		131.374.708	66.489.473	64.885.235
53.452.409 Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità		37.218.128	35.880.820	1.337.308
18.433.501 Proventi da gestione diritti calciatori		10.740.016	16.849.686	(6.109.670)
19.494.134 Altri ricavi		13.628.857	8.150.144	5.478.713
213.786.231	Totale ricavi	223.547.034	151.236.404	72.310.630
(2.588.125) Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti		(2.339.523)	(2.170.401)	(169.122)
(41.162.241) Servizi esterni		(32.558.180)	(28.770.590)	(3.787.590)
(137.131.802) Personale tesserato		(101.081.854)	(99.735.869)	(1.345.985)
(12.959.489) Altro personale		(8.627.339)	(7.625.844)	(1.001.495)
(6.297.027) Oneri da gestione diritti calciatori		(4.694.836)	(3.886.163)	(808.673)
(6.179.816) Altri oneri		(7.438.184)	(4.403.907)	(3.034.277)
(206.318.500)	Totale costi operativi	(156.739.916)	(146.592.774)	(10.147.142)
(52.304.836) Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori		(36.115.250)	(36.711.052)	595.802
(6.794.484) Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	14	(6.281.919)	(4.788.584)	(1.493.335)
10.443.216 Accantonamenti e altre svalutazioni/ripristini di valore e rilasci di fondi	15	(1.298.024)	1.827.947	(3.125.971)
(41.188.373)	Risultato operativo	23.111.925	(35.028.059)	58.139.984
1.380.876 Proventi finanziari		1.770.448	1.046.886	723.562
(6.111.132) Oneri finanziari		(6.922.167)	(4.466.821)	(2.455.346)
(45.918.629)	Risultato prima delle imposte	17.960.206	(38.447.994)	56.408.200
(3.788.628) Imposte correnti		(4.239.938)	(2.123.050)	(2.116.888)
1.052.707 Imposte differite e anticipate		118.924	1.042.260	(923.336)
(48.654.550) RISULTATO DEL PERIODO		13.839.192	(39.528.784)	53.367.976
(0,09) RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE		0,01	(0,10)	0,11

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO 1° LUGLIO 2012-31 MARZO 2013

30/06/2012 Importi in Euro	31/03/2013	31/03/2012	Variazioni
(48.654.550) RISULTATO DEL PERIODO (A)	13.839.192	(39.528.784)	53.367.976
(720.658) Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	15.786	(641.552)	657.338
- Effetto fiscale relativo agli altri Utili (Perdite)	-	-	-
(720.658) Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale (B)	15.786	(641.552)	657.338
(49.375.208) RISULTATO COMPLESSIVO (A+B)	13.854.978	(40.170.336)	54.025.314

Il Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013 non è soggetto a revisione contabile.



CONTO ECONOMICO DEL TERZO TRIMESTRE 2012/2013

Importi in Euro	Nota	III Trimestre 2012/2013	III Trimestre 2011/2012	Variazioni
Ricavi da gare		10.944.989	9.849.768	1.095.221
Diritti radiotelevisivi e proventi media		40.829.557	30.762.961	10.066.596
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità		12.729.385	11.948.312	781.073
Proventi da gestione diritti calciatori		4.106.237	9.831.322	(5.725.085)
Altri ricavi		5.519.197	3.469.415	2.049.782
Totale ricavi	16	74.129.365	65.861.778	8.267.587
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti		(646.964)	(693.831)	46.867
Servizi esterni		(10.821.667)	(9.744.630)	(1.077.037)
Personale tesserato		(35.440.659)	(38.037.823)	2.597.164
Altro personale		(3.007.392)	(2.678.094)	(329.298)
Oneri da gestione diritti calciatori		(1.538.928)	(2.406.109)	867.181
Altri oneri		(3.341.528)	(1.779.366)	(1.562.162)
Totale costi operativi	17	(54.797.138)	(55.339.853)	542.715
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	18	(11.897.806)	(13.593.614)	1.695.808
Altri ammortamenti, accantonamenti e rilasci di fondi		(2.239.837)	(312.076)	(1.927.761)
Accantonamenti e altre svalutazioni/ripristini di valore e rilasci di fondi		625.450	120.948	504.502
Risultato operativo		5.820.034	(3.262.817)	9.082.851
Proventi finanziari		572.530	300.982	271.548
Oneri finanziari		(2.215.208)	(1.578.291)	(636.917)
Risultato prima delle imposte		4.177.356	(4.540.126)	8.717.482
Imposte correnti		(1.653.782)	(707.683)	(946.099)
Imposte differite e anticipate		39.641	347.420	(307.779)
RISULTATO DEL PERIODO		2.563.215	(4.900.389)	7.463.604
RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE		0,003	(0,01)	0,01

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO DEL TERZO TRIMESTRE 2012/2013

Importi in Euro	III Trimestre 2012/2013	III Trimestre 2011/2012	Variazioni
RISULTATO DEL PERIODO (A)	2.563.215	(4.900.389)	7.463.604
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	117.280	(67.414)	184.694
Effetto fiscale relativo agli altri Utili (Perdite)	-	-	-
Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale (B)	117.280	(67.414)	184.694
RISULTATO COMPLESSIVA (A+B)	2.680.495	(4.967.803)	7.648.298

Il Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013 non è soggetto a revisione contabile.



NOTE ILLUSTRATIVE

Criteri di redazione

Il Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013, relativo al terzo trimestre dell'esercizio 2012/2013, è predisposto ai sensi dell'art. 154-ter, comma 5, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 così come modificato dal D.Lgs. 195 del 6 novembre 2007.

I principi e i criteri contabili adottati per la redazione del presente resoconto sono gli stessi utilizzati nella predisposizione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2012, redatto in conformità ai principi contabili internazionali IFRS.

La redazione delle situazioni contabili infrannuali richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico.

Si segnala infine che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività immobilizzate, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

Il Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013 non è oggetto di revisione contabile.

Stagionalità dell'attività

L'andamento economico della Società è caratterizzato da una forte stagionalità tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee, in particolare alla UEFA Champions League, dal calendario degli eventi sportivi e dalle due fasi della Campagna Trasferimenti dei calciatori. In particolare:

- il calendario degli eventi sportivi, a cui è correlato il riconoscimento a conto economico delle principali voci di ricavo, ha riflessi sull'andamento dei risultati trimestrali in corso di esercizio e sulla loro comparabilità con quelli dei corrispondenti trimestri di esercizi precedenti; ciò in quanto le principali voci di costo non riferibili a singoli eventi sportivi (quali le retribuzioni dei calciatori e gli ammortamenti relativi ai diritti alle prestazioni degli stessi) sono imputate a conto economico a quote costanti. In particolare, si segnala che i ricavi per i diritti radiotelevisivi del campionato di calcio di Serie A e della Coppa Italia (la cui commercializzazione è gestita in maniera centralizzata da parte della Lega Nazionale Professionisti Serie A) sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla Lega, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite casalinghe. I proventi da UEFA Champions League, non legati alle performance e al passaggio di specifici turni, sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla UEFA, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite disputate;
- la Campagna Trasferimenti dei calciatori, che si svolge nei mesi di luglio e agosto (prima fase) e in gennaio (seconda fase), può determinare effetti economici e patrimoniali significativi nel primo e nel terzo trimestre dell'esercizio.

Anche l'andamento patrimoniale-finanziario della Società risente della stagionalità delle componenti economiche; inoltre, alcune voci di ricavo presentano una manifestazione finanziaria (incasso) diversa rispetto alla competenza economica.



NOTE DI COMMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA AL 31 MARZO 2013

1. Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti

I movimenti intervenuti nella voce nel corso del periodo sono di seguito sintetizzati:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Professionisti	Calciatori in compartecipazione passiva	Calciatori in compartecipazione attiva	Giovani di serie	Totale
Valore di carico	251.308	7.587	1.057	492	260.444
Fondo ammortamento	(134.771)	(2.087)	-	(168)	(137.026)
Fondo svalutazione	(5.323)	-	-	-	(5.323)
Saldi al 30/06/2012	111.214	5.500	1.057	324	118.095
Investimenti	35.302	31.424	-	1.212	67.938
<i>Disinvestimenti (lordi)</i>	<i>(31.544)</i>	<i>(2.393)</i>	<i>(736)</i>	<i>(49)</i>	<i>(34.722)</i>
<i>Utilizzo del fondo ammortamento</i>	<i>14.793</i>	<i>479</i>	<i>-</i>	<i>27</i>	<i>15.299</i>
<i>Utilizzo del fondo svalutazione</i>	<i>3.726</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>3.726</i>
Disinvestimenti (netti)	(13.025)	(1.914)	(736)	(22)	(15.697)
Ammortamenti	(31.049)	(4.823)	-	(243)	(36.115)
Riclassifiche	3.314	(3.477)	169	(6)	-
Saldi al 31/03/2013	105.756	26.710	490	1.265	134.221
Valore di carico	259.168	32.261	490	1.623	293.542
Fondo ammortamento	(151.815)	(5.551)	-	(358)	(157.724)
Fondo svalutazione	(1.597)	-	-	-	(1.597)
Saldi al 31/03/2013	105.756	26.710	490	1.265	134.221

Di seguito sono evidenziate le principali operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori effettuate nel corso delle due fasi della Campagna Trasferimenti 2012/2013 e le altre movimentazioni avvenute nel periodo:

Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Valore diritto IFRS (oneri e premi inclusi)	Anni contratto
Acquisizioni definitive				
Anelka Nicolas Sebastien	Shangai Shenhua FC *	-	200	5 mesi
Caceres Silva José Martin	Sevilla Futbol Club	8.000	8.000	4
Cavion Michele	Vicenza Calcio *	1.000	1.034	5
Ferreira Lucimar Lucio	-	-	774	2
Leali Nicola	Brescia Calcio	3.800	3.897	5
Masi Alberto	Pro Vercelli	2.100	1.931	4
Pogba Paul Labile	-	-	1.635	4
Troisi James	-	-	489	4
Acquisizioni in compartecipazione (50%)				
Anacoura Joyce	Parma FC	750	716	5
Asamoah Kwadwo	Udinese Calcio	9.000	8.568	5
Boakye Yiadom	Genoa CFC	4.000	3.919	5
Buchel Marcel	AC Siena *	1.500	1.469	5
Gabbiadini Manolo	Atalanta BC	5.500	5.254	5
Gallinetta Alberto	Parma FC *	1.000	994	5
Isla Isla Mauricio Anibal	Udinese Calcio	9.400	9.348	5
Spinazzola Leonardo	AC Siena	400	400	4
Risoluzione accordi di compartecipazione a favore di Juventus				
Beltrame Stefano	Novara Calcio	750	732	4
Giaccherini Emanuele	AC Cesena	4.250	4.129	3
Giovinco Sebastian	Parma FC	11.000	10.471	3
Altri investimenti/incrementi**			3.978	
Totale investimenti			67.938	

* Operazioni concluse nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2012/2013

** Include la capitalizzazione di eventuali premi legati ai risultati sportivi riconosciuti alle società cedenti su calciatori acquistati nelle precedenti Campagne Trasferimenti



Calciatore	Società controparte	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Contributo di solidarietà	Plusv. (minusc.)
Cessioni definitive						
Corticchia Nicolò	Vicenza Calcio *	600	590	30	-	560
D'Elia Salvatore	Vicenza Calcio *	400	393	76	-	317
Elia Eljero	Werder Bremen	5.500	5.367	5.229 (a)	138	-
Krasic Milos	Fenerbahce Futbol	7.000	6.697	6.347 (b)	350	-
Pazienza Michele	Bologna FC	300	293	200	-	93
Cessioni in compartecipazione (50%)						
Boniperti Filippo	Parma FC *	1.000	966	20	-	946
Chibsah Yussif Raman	Parma FC	750	716	45	-	671
De Silvestro Elio	Pro Vercelli	800	764	-	-	764
Libertazzi Alberto	Novara Calcio	450	428	-	-	428
Pasquato Cristian	Udinese Calcio	1.500	1.428	31	-	1.397
Schiavone Andrea	AC Siena *	1.500	1.449	-	-	1.449
Troisi James	Atalanta BC	2.000	1.911	244	-	1.666
Risoluzioni accordi di compartecipazioni						
Ekdal Albin	Cagliari Calcio	1.200	1.142	731	-	411
Sliti Taider Saphir	Bologna FC	2.350	2.238	1.915	-	323
Risoluzione consensuale contratto prestazioni sportive						
Ferreira Lucimar Lucio		-	-	677	-	(677)
Altri disinvestimenti						
			16	152	-	(136)
Totale disinvestimenti (netti)				15.697	488	8.212

* Operazioni concluse nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2012/2013

(a) La cessione, avvenuta il 10 luglio 2012, ha comportato una svalutazione di € 2.152 migliaia (contabilizzata al 30 giugno 2012) del valore di carico residuo del diritto per allinearla al prezzo di cessione, pari a € 5.500 migliaia (pagabili in due esercizi).

(b) La cessione, avvenuta il 4 agosto 2012, ha comportato una svalutazione di € 1.574 migliaia (contabilizzata al 30 giugno 2012) del valore di carico residuo del diritto per allinearla al prezzo di cessione, pari a € 7.000 migliaia (pagabili in due esercizi).

L'impegno finanziario netto complessivo (inclusi proventi e oneri per acquisizioni e cessioni a titolo temporaneo, nonché oneri accessori e premi capitalizzati e oneri e proventi finanziari impliciti su incassi e pagamenti dilazionati) ammonta a € 45.551 migliaia, ed è così ripartito:

Importi in migliaia di Euro	Scadenza			
	Totali	2012/2013	2013/2014	2014/2015
LNP e altri minori	(43.471)	(17.451)	(15.165)	(10.855)
Estero	2.964	(7.286)	7.750	2.500
Agenti	(5.044)	(3.573)	(1.446)	(25)
Totali	(45.551)	(28.310)	(8.861)	(8.380)

2. Crediti correnti e non correnti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

Trattasi di crediti correnti e non correnti, con scadenza entro 5 esercizi, verso società calcistiche per la cessione di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori e sono quasi interamente coperti da garanzia diretta o tramite Lega Nazionale Professionisti Serie A.

Ammontano a € 63.572 migliaia ed evidenziano un incremento di € 22.738 migliaia rispetto al saldo di € 40.834 migliaia al 30 giugno 2012.

3. Altre attività non correnti

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	31/03/2013	30/06/2012
Crediti verso Campi di Vinovo S.p.A. per la cessione del ramo d'azienda relativo al progetto "Mondo Juve - parco commerciale"	-	10.352
Crediti verso Finanziaria Gilardi S.p.A. per la cessione della partecipazione in Campi di Vinovo S.p.A.	-	6.872
Rettifica per proventi finanziari impliciti dei crediti verso Campi di Vinovo S.p.A. e Finanziaria Gilardi S.p.A.	-	(699)
Crediti verso I.C.S. per contributo su interessi (quota non corrente)	2.867	3.018
Rettifica per proventi finanziari impliciti del credito verso I.C.S.	(537)	(616)
Risconti attivi	769	880
Altre	78	141
Altre attività non correnti	3.177	19.948

I crediti verso Campi di Vinovo S.p.A. e Finanziaria Gilardi S.p.A., in totale € 17.224 migliaia al lordo della rettifica per proventi finanziari impliciti, in scadenza il 31 dicembre 2013 sono stati riclassificati nella voce "Altre attività correnti" (vedi anche nota 4).

Il credito attualizzato verso l'Istituto per il Credito Sportivo (I.C.S.) si riferisce al contributo su interessi concesso dallo stesso Istituto, ai sensi della normativa vigente, nell'ambito del finanziamento per la costruzione del nuovo stadio.

I risconti attivi si riferiscono principalmente a premi assicurativi (€ 443 migliaia) e agli interessi di prelocazione su leasing del Centro Sportivo (€ 184 migliaia).

4. Altre attività correnti

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	31/03/2013	30/06/2012
Crediti verso Campi di Vinovo S.p.A. per la cessione del ramo d'azienda relativo al progetto "Mondo Juve - parco commerciale"	10.352	-
Crediti verso Finanziaria Gilardi S.p.A. per la cessione della partecipazione in Campi di Vinovo S.p.A.	6.872	-
Rettifica per proventi finanziari impliciti dei crediti verso Campi di Vinovo S.p.A. e Finanziaria Gilardi S.p.A.	(350)	-
Crediti verso Lega Nazionale Professionisti Serie A	246	2.296
Risconti attivi	2.094	989
Crediti verso I.C.S. per contributo su interessi (quota corrente)	302	302
Rettifica per proventi finanziari impliciti del credito verso I.C.S.	(107)	(114)
Crediti verso compagnie di assicurazione	231	238
Crediti tributari	97	73
Altre	409	229
Altre attività correnti	20.146	4.013

Le altre attività correnti aumentano di € 16.133 migliaia (€ 4.013 migliaia al 30 giugno 2012) principalmente per effetto della riclassifica dei crediti verso Campi di Vinovo S.p.A. e Finanziaria Gilardi S.p.A., in scadenza il 31 dicembre 2013. Tali crediti derivano dall'operazione



di cessione a Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. della partecipazione in Campi di Vinovo S.p.A. e del ramo d'azienda relativo al progetto di parco commerciale da realizzare sul terreno della stessa Campi di Vinovo S.p.A.. Sulla recuperabilità di tali crediti, assistiti da garanzia reale rappresentata dal pegno sulle azioni della Campi di Vinovo S.p.A., permangono le normali aree di incertezza connesse alle tempistiche di realizzazione dell'iniziativa.

I crediti sul conto campionato aperto presso la Lega Nazionale Professionisti Serie A diminuiscono di € 2.050 migliaia per effetto principalmente dell'incasso della quota di competenza dei ricavi derivanti dalla vendita dei biglietti della finale di Coppa Italia disputata a Roma il 20 maggio 2012.

I riscotti attivi si riferiscono principalmente a premi assicurativi (€ 363 migliaia), a oneri per l'acquisizione a titolo temporaneo di alcuni calciatori (€ 457 migliaia), a contratti di fornitura servizi (€ 629 migliaia), a commissioni su fidejussioni (€ 216 migliaia) e agli interessi di prelocazione sul leasing del Centro Sportivo (€ 82 migliaia).

5. Indebitamento finanziario netto

Al 31 marzo 2013 l'indebitamento finanziario netto ammonta a € 160.855 migliaia ed evidenzia un incremento di € 33.145 migliaia rispetto al saldo di € 127.710 migliaia del 30 giugno 2012. Tale incremento deriva principalmente dai flussi di cassa assorbiti dalle attività di investimento (€ -68.470 migliaia), parzialmente compensati dal flusso di cassa positivo generato dalla gestione operativa (€ +40.279 migliaia), e da altre variazioni minori (€ -4.954 migliaia). Di seguito è esposta la composizione e la ripartizione tra parte corrente e non corrente.

Importi in migliaia di Euro	31/03/2013			30/06/2012		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Attività finanziarie*	-	4.100	4.100	-	4.100	4.100
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	5.140	-	5.140	654	-	654
Totale attività finanziarie	5.140	4.100	9.240	654	4.100	4.754
Debiti finanziari						
verso società di leasing	(2.191)	(12.393)	(14.584)	(2.147)	(14.005)	(16.152)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(4.675)	(49.935)	(54.610)	(4.068)	(52.037)	(56.105)
verso banche	(64.485)	-	(64.485)	(54.401)	-	(54.401)
verso società di factoring	(35.658)	-	(35.658)	(5.034)	-	(5.034)
Altre passività finanziarie	(15)	(743)	(758)	(13)	(759)	(772)
Totale passività finanziarie	(107.024)	(63.071)	(170.095)	(65.663)	(66.801)	(132.464)
Indebitamento finanziario netto	(101.884)	(58.971)	(160.855)	(65.009)	(62.701)	(127.710)

* Tale voce è inclusa in quanto si riferisce a liquidità depositata su conto corrente a garanzia del mutuo contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo, a sua volta contabilizzato nei debiti finanziari.

Al 31 marzo 2013 non comprende alcuna posizione di debito e/o credito verso parti correlate, ad eccezione dei saldi dei conti correnti presso Banca del Piemonte S.p.A. (€ -3.722 migliaia).

Al 31 marzo 2013 la Società dispone di linee di credito revocabili per € 269.000 migliaia, utilizzate per complessivi € 173.840 migliaia, di cui € 73.697 migliaia per fidejussioni rilasciate a favore di terzi, € 64.485 migliaia per scoperti di cassa e € 35.658 migliaia per anticipazioni su factoring.

6. Anticipi a fornitori

Ammontano a € 23.746 migliaia, di cui € 12.584 migliaia non correnti (di cui € 12.013 migliaia oltre il quinto esercizio successivo) e si riferiscono principalmente ai corrispettivi versati anticipatamente a fronte dell'acquisizione del diritto di superficie dell'area dello Juventus Stadium (€ 12.726 migliaia), contabilizzato quale leasing operativo (inclusi gli oneri accessori), nonché a fronte del contratto preliminare acquisito del diritto di superficie dell'area Continassa e relativi oneri accessori (€ 8.842 migliaia).



7. Patrimonio netto

Al 31 marzo 2013 il Patrimonio netto ammonta a € 78.409 migliaia, in aumento rispetto al saldo di € 64.609 migliaia al 30 giugno 2012 per effetto dell'utile del periodo (€ +13.839 migliaia), al netto della movimentazione della riserva da *cash flow hedge* (€ + 16 migliaia) e di altre variazioni minori (€ -55 migliaia).

8. Debiti correnti e non correnti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

Trattasi di debiti correnti e non correnti verso società calcistiche per l'acquisto di diritti alle prestazioni di calciatori.

Ammontano a € 102.320 migliaia ed evidenziano un incremento di € 9.414 migliaia rispetto al saldo di € 92.906 migliaia al 30 giugno 2012.

9. Altre passività non correnti e correnti

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	31/03/2013			30/06/2012		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Debiti per retribuzioni dovute a dipendenti ed assimilati	16.027	-	16.027	20.973	-	20.973
Debiti tributari per ritenute da versare e altri	11.129	-	11.129 (a)	12.305	606	12.911
Ratei e risconti passivi	4.967	-	4.967	585	-	585
Debiti per oneri accessori relativi alla campagna trasferimenti	4.046	425	4.471	2.235	400	2.635
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	687	-	687	991	-	991
Rettifica per oneri finanziari impliciti	(39)	(12)	(51)	(10)	(14)	(24)
Altri debiti	3.400	27	3.427	3.910	23	3.933
Altre passività non correnti e correnti	40.217	440	40.657	40.989	1.015	42.004

(a) Di cui € 1.208 migliaia relativi alla transazione con la Direzione Regionale delle Entrate del 14 dicembre 2010

I ratei e i risconti passivi, pari a € 4.967 migliaia, riguardano principalmente ricavi commerciali di competenza futura (€ 3.879 migliaia) e risconti di proventi derivanti dalla cessione a titolo temporaneo di alcuni calciatori (€ 642 migliaia).

10. Fondi per rischi e oneri correnti

Tale voce, pari a € 1.534 migliaia (€ 5.753 migliaia al 30 giugno 2012), accoglie principalmente accantonamenti di costi ancora da sostenere per personale tesserato non rientrante nel progetto tecnico, ma ancora in organico nella stagione sportiva 2012/2013.

Gli utilizzi del Fondo per rischi ed oneri diversi, pari a € 4.719 migliaia, sono stati effettuati a fronte dei compensi corrisposti a personale non tesserato uscito, nonché a personale tesserato non rientrante nel progetto tecnico.

L'accantonamento al fondo rischi e oneri diversi di € 500 migliaia, si riferisce alla stima degli oneri che dovranno essere sostenuti in caso di mancato esercizio di diritti di opzione per l'acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori.

11. Anticipi da clienti

Gli anticipi da clienti ammontano a € 64.804 migliaia, di cui € 40.900 migliaia non correnti (di cui € 14.305 migliaia oltre il quinto esercizio successivo). Trattasi di importi già incassati a fronte di prestazioni e servizi da rendere in futuro relativi a:

- titolazione e altri ricavi del nuovo stadio derivanti dagli accordi con Sportfive Italia S.r.l. e Sportfive GmbH & Co. KG. per € 35.039 migliaia;
- sfruttamento dell'archivio delle immagini televisive (Library Juventus) per € 9.959 migliaia;
- abbonamenti relativi a partite casalinghe e servizi aggiuntivi per € 7.460 migliaia (di cui



€ 3.552 migliaia per la stagione 2012/2013 e € 3.908 migliaia per la stagione 2013/2014);

- diritti televisivi ceduti in forma centralizzata di competenza del quarto trimestre dell'esercizio 2012/2013 per € 6.899 migliaia;
- proventi derivanti dall'iniziativa commerciale "Accendi una stella" per € 1.499 migliaia;
- sponsorizzazioni e altre voci minori per € 3.948 migliaia.

NOTE DI COMMENTO DEL CONTO ECONOMICO DEL PERIODO 1° LUGLIO 2012 – 31 MARZO 2013

Confermando il trend di netto miglioramento dell'andamento economico, i primi nove mesi dell'esercizio 2012/2013 si sono chiusi con un utile pari a € 13.839 migliaia, che evidenzia una variazione positiva di € 53.368 migliaia rispetto alla perdita di € 39.529 migliaia dell'analogo periodo dell'esercizio precedente. Tale variazione positiva deriva dall'incremento dei ricavi per € 72.311 migliaia, di cui € 51.878 migliaia per proventi relativi alla competizione UEFA Champions League, da un contenuto aumento dei costi operativi per € 10.147 migliaia, nonché da altre variazioni nette negative per € 8.796 migliaia. Queste ultime includono maggiori ammortamenti di immobilizzazioni (€ 1.493 migliaia), maggiori accantonamenti netti (€ 3.126 migliaia), maggiori oneri finanziari netti (€ 1.731 migliaia), minori ammortamenti di diritti calciatori (€ 596 migliaia) e, infine, maggiori imposte (€ 3.041 migliaia).

12. Ricavi

I ricavi dei primi nove mesi dell'esercizio sono pari a € 223.547 migliaia, in aumento del 47,8% rispetto al dato di 151.236 migliaia dello stesso periodo dello scorso esercizio. Di seguito sono esaminate le principali voci e/o variazioni.

Ricavi da gare

Ammontano a € 30.585 migliaia ed evidenziano un incremento di € 6.719 migliaia, contro € 23.866 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente, per effetto dei maggiori ricavi da biglietteria per le gare casalinghe di UEFA Champions League (€ +5.120 migliaia), dei maggiori ricavi da abbonamenti (€ +2.704 migliaia), dei ricavi della Supercoppa Italiana (€ +1.485 migliaia) e dei maggiori ricavi da servizi aggiuntivi gare (€ +526 migliaia); tali incrementi sono stati parzialmente compensati da minori ingaggi per gare amichevoli (€ -1.456 migliaia), dall'assenza dei ricavi che erano stati originati dalla cerimonia di apertura dello Juventus Stadium (€ -1.230 migliaia), da minori ricavi da biglietteria per le gare casalinghe di Campionato (€ -347 migliaia) e da minori ricavi per le partite di Coppa Italia (€ -83 migliaia).

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare disputate nelle diverse competizioni ufficiali nel corso del periodo 1° luglio 2012 – 31 marzo 2013 e nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente:

<i>numero partite</i>	01/07/2012 - 31/03/2013			01/07/2011 - 31/03/2012		
	<i>Casa</i>	<i>Trasferta</i>	<i>Totale</i>	<i>Casa</i>	<i>Trasferta</i>	<i>Totale</i>
Campionato	15	15	30	14	15	29
Competizioni UEFA	4	4	8	-	-	-
Supercoppa Italiana	-	1	1	-	-	-
Coppa Italia	3	1	4	3	1	4
Totale	22	21	43	17	16	33



Diritti radiotelevisivi e proventi media

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	01/07/2012 - 31/03/2013	01/07/2011 - 31/03/2012	Variazioni
Proventi da cessioni diritti media	79.497	66.489	13.008
Proventi da competizioni UEFA	51.878	-	51.878
Diritti radiotelevisivi e proventi media	131.375	66.489	64.886

I proventi da cessioni diritti media del periodo si incrementano di € 13.008 migliaia rispetto a quelli del corrispondente periodo dell'esercizio precedente per effetto principalmente del maggior numero di gare disputate in casa nel periodo e dei maggiori proventi derivanti dallo sfruttamento della Library Juventus.

I proventi da competizioni UEFA (€ +51.878 migliaia) derivano dalla partecipazione alla UEFA Champions League 2012/2013.

Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità

Ammontano a € 37.218 migliaia, contro € 35.881 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Aumentano di € 1.337 migliaia per effetto dei maggiori ricavi derivanti da sponsorizzazioni (€ +4.311 migliaia) e da pubblicità (€ +492 migliaia), parzialmente compensati da minori ricavi da royalties (€ -2.936 migliaia) e diritti d'immagine calciatori (€ -530 migliaia).

Proventi da gestione diritti calciatori

I proventi da gestione diritti calciatori ammontano a € 10.740 migliaia, contro € 16.850 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente e si riferiscono principalmente alle plusvalenze da cessione diritti alle prestazioni sportive dei calciatori (€ 9.040 migliaia) e ai ricavi per le cessioni temporanee di calciatori (€ 1.358 migliaia).

Di seguito si riportano le cessioni a titolo temporaneo perfezionate nel corso della Campagna Trasferimenti 2012/2013:

Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Provento annuo per stagione in corso	Contributo di solidarietà	Valore di riscatto in caso di esercizio del diritto di opzione
Melo De Carvalho Felipe	Galatasaray	1.750	88	6.500
Martinez Jorge Andreas	Cluj S.A.	-	- (a)	-
Ziegler Reto	Fenerbahce Futbol	250	-	-

(a) L'accordo prevede la corresponsione a favore di Juventus di bonus legati alle presenze del calciatore in gare ufficiali.

Altri ricavi

Ammontano a € 13.629 migliaia (€ 8.150 migliaia al 31 marzo 2012) e si riferiscono principalmente ai proventi dello Juventus Museum e delle iniziative commerciali "Membership" e "Stadium Tour", ai proventi delle attività extrasportive che si svolgono allo Juventus Stadium, nonché ai contributi della Federazione Italiana Giuoco Calcio e della UEFA per convocazioni in Nazionale di calciatori della Juventus.



13. Costi operativi

I costi operativi dei primi nove mesi dell'esercizio 2012/2013 sono complessivamente pari a € 156.740 migliaia, in aumento del 6,9% rispetto al dato di € 146.593 migliaia del corrispondente periodo dell'esercizio precedente. Di seguito sono esaminate le principali voci e/o variazioni.

Servizi esterni

Le spese per servizi esterni ammontano a € 32.558 migliaia (€ 28.771 migliaia nello stesso periodo dell'esercizio precedente) e si incrementano principalmente per effetto dei maggiori costi per trasporti e soggiorni legati alla disputa della Supercoppa Italiana e alla partecipazione alla UEFA Champions League. Inoltre le spese di manutenzione, pulizia, sicurezza e accoglienza, gestione impianti aumentano rispetto all'analogo periodo dell'esercizio 2011/2012 a seguito del funzionamento a regime dello Juventus Stadium. Tali effetti sono parzialmente compensati da minori costi per allestimenti che al 31 marzo 2012 includevano, tra gli altri, i costi legati all'inaugurazione dello Juventus Stadium.

Personale tesserato

I costi per il personale tesserato ammontano a € 101.082 migliaia, contro € 99.736 migliaia nell'analogo periodo dell'esercizio precedente, ed evidenziano un incremento di € 1.346 migliaia principalmente dovuto a maggiori compensi relativi ai nuovi contratti stipulati con i calciatori nel corso della Campagna Trasferimenti 2012/2013 (€ +4.918 migliaia), a maggiori compensi riconosciuti a calciatori temporaneamente trasferiti (€ +3.010 migliaia) e a maggiori premi variabili riconosciuti a calciatori (€ +225 migliaia), effetti parzialmente compensati da minori compensi per incentivi all'esodo riconosciuti a calciatori definitivamente ceduti (€ -7.480 migliaia).

Oneri da gestione diritti calciatori

Gli oneri da gestione diritti calciatori ammontano a € 4.695 migliaia (€ 3.886 migliaia nello stesso periodo dell'esercizio precedente) e si riferiscono principalmente ad oneri accessori sostenuti per l'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori (€ 2.898 migliaia), a minusvalenze da cessione calciatori (€ 827 migliaia), nonché ad oneri derivanti dall'acquisizione a titolo temporaneo di calciatori (€ 763 migliaia).

Di seguito si riportano le principali acquisizioni temporanee perfezionate nel corso della Campagna Trasferimenti 2012/2013:

Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Onere annuo per stagione in corso	Valore di riscatto in caso di esercizio del diritto di opzione
Bendtner Nicklas	Arsenal FC	-	6.000 (a)
Bonattini Lohner Maia Leonardo	Cruzeiro E.C.	400	900
Cevallos Enriquez Jose Francisco	Club Liga Deportiva de Quito	220	1.500
Kabashi Elvis	Empoli FC Spa	150	700

(a) Nel caso in cui non venga esercitato il diritto di opzione Juventus dovrà pagare una penale pari a € 500 migliaia.

Altri oneri

Ammontano a € 7.438 migliaia contro € 4.404 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

Aumentano di € 3.034 migliaia principalmente per effetto di oneri sostenuti per la transazione con agenti di calciatori e penali su contratti commerciali (€ 1.366 migliaia), maggiori sopravvenienze passive (€ 722 migliaia), maggiori spese di rappresentanza (€ 446 migliaia) e maggiori imposte locali (€ 331 migliaia).



14. Ammortamenti altre attività materiali e immateriali

Ammontano a € 6.282 migliaia, contro € 4.789 migliaia al 31 marzo 2012.

Si riferiscono principalmente all'ammortamento del Centro Sportivo di Vinovo, dello Juventus Stadium, dello Juventus Museum e delle immobilizzazioni materiali e immateriali.

15. Accantonamenti e altre svalutazioni/ripristini di valore e rilasci di fondi

Ammontano a € 1.298 migliaia, contro un saldo positivo di € 1.828 migliaia al 31 marzo 2012.

La voce include l'accantonamento al fondo rischi diversi per € 1.204 migliaia a fronte della stima degli oneri che dovranno essere sostenuti in caso di mancato esercizio di opzioni per l'acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori, nonché dei rischi su crediti. Il periodo precedente includeva il rilascio della quota del fondo rischi diversi (€ 1.959 migliaia) legata ai compensi non corrisposti al calciatore Carvalho de Oliveira Amauri a seguito della cessione avvenuta nel gennaio 2012.

NOTE DI COMMENTO DEL CONTO ECONOMICO DEL TERZO TRIMESTRE DELL'ESERCIZIO 2012/2013

L'utile del terzo trimestre 2012/2013 è pari a € 2.563 migliaia in aumento di € 7.464 migliaia rispetto alla perdita del corrispondente periodo dell'esercizio precedente (€ -4.900 migliaia). La variazione positiva deriva sostanzialmente dai maggiori ricavi da diritti radiotelevisivi e proventi media (€ +10.067 migliaia), da minori costi del personale tesserato (€ +2.597 migliaia) e da minori ammortamenti su diritti calciatori (€ +1.696 migliaia). Tali variazioni positive sono state parzialmente compensate da minori proventi netti da gestione diritti calciatori (€ -4.858 migliaia) e da maggiori ammortamenti su altre immobilizzazioni (€ -1.928 migliaia).

16. Ricavi

I ricavi del terzo trimestre dell'esercizio 2012/2013 ammontano a € 74.129 migliaia, in aumento dell'12,6% rispetto al dato di € 65.862 migliaia del terzo trimestre dell'esercizio precedente. Di seguito sono esaminate le principali voci e/o variazioni.

Ricavi da gare

Ammontano a € 10.945 migliaia ed evidenziano un aumento di € 1.095 migliaia rispetto al dato di € 9.850 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente per effetto dei maggiori ricavi da biglietteria per le gare casalinghe di UEFA Champions League (€ +1.557 migliaia), dei maggiori ricavi da abbonamenti (€ +593 migliaia) e dei maggiori proventi da servizi aggiuntivi (€ +295 migliaia); tali effetti sono stati parzialmente compensati da minori ricavi da biglietteria per le gare casalinghe di Campionato (€ -798 migliaia), da minori ingaggi gare amichevoli (€ -521 migliaia) e da minori ricavi per gare di Coppa Italia (€ -31 migliaia).

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare disputate nelle diverse competizioni ufficiali nel corso del terzo trimestre 2012/2013 e nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente:

numero partite	III trimestre 2012/2013			III trimestre 2011/2012		
	Casa	Trasferta	Totale	Casa	Trasferta	Totale
Campionato	6	6	12	6	7	13
Competizioni UEFA	1	1	2	-	-	-
Coppa Italia	2	1	3	2	1	3
Totale	9	8	17	8	8	16



Diritti radiotelevisivi e proventi media

Ammontano a € 40.830 migliaia (€ 30.763 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente). La variazione positiva di € 10.067 migliaia trae origine principalmente dalla partecipazione alla UEFA Champions League 2012/2013.

Proventi da gestione diritti calciatori

I proventi da gestione diritti calciatori ammontano a € 4.106 migliaia, contro € 9.831 migliaia dello stesso periodo dell'esercizio precedente. Il dettaglio, con evidenza delle plusvalenze realizzate, è riportato nella nota 1.

Altri ricavi

Ammontano a € 5.519 migliaia (€ 3.469 migliaia al 31 marzo 2012) e si riferiscono principalmente ai proventi dello Juventus Museum e delle iniziative commerciali "Membership" e "Stadium Tour", nonché ai proventi delle attività extra sportive che si svolgono nello Juventus Stadium.

17. Costi operativi

I costi operativi del terzo trimestre dell'esercizio 2012/2013 sono pari a € 54.797 migliaia, tendenzialmente invariati rispetto a € 55.340 migliaia del corrispondente periodo dell'esercizio precedente. Di seguito sono evidenziate le principali voci e/o variazioni.

Personale tesserato

I costi per il personale tesserato ammontano a € 35.441 migliaia; la diminuzione rispetto al dato di € 38.038 migliaia dell'analogo periodo dell'esercizio precedente, è principalmente dovuta a minori compensi per incentivi all'esodo riconosciuti a calciatori definitivamente usciti (€ -4.572 migliaia) nonché a minori premi variabili riconosciuti a calciatori (€ -1.309 migliaia). Tali effetti sono stati parzialmente compensati da maggiori compensi fissi per il periodo (€ +3.263 migliaia).

Altri oneri

Aumentano di € 1.562 migliaia principalmente per effetto di oneri sostenuti per la transazione con agenti di calciatori e penali su contratti commerciali (€ 1.366 migliaia).

18. Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori

Nel trimestre in esame gli ammortamenti ammontano complessivamente a € 11.898 migliaia, in diminuzione rispetto al dato di € 13.594 migliaia del terzo trimestre dell'esercizio 2011/2012, principalmente per effetto delle operazioni effettuate nel corso della Campagna Trasferimenti 2012/2013.

19. Approvazione del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013 e autorizzazione alla pubblicazione

Nella riunione del 9 maggio 2013 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013 autorizzandone la pubblicazione in pari data.

Torino, 9 maggio 2013

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Andrea Agnelli




Dichiarazione ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza

Il sottoscritto Marco Re, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Juventus Football Club S.p.A. dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Torino, 9 maggio 2013

Il Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari
Marco Re





Juventus Football Club S.p.A.

Capitale sociale € 8.182.133,28 interamente versato

Registro Imprese, Codice Fiscale e Partita IVA 00470470014 - REA n. 394963

Sede sociale

Corso Galileo Ferraris 32, 10128 Torino

Contact Center 899.999.897

Fax. +39 011 51 19 214

Relazioni con gli Investitori Istituzionali e con gli Analisti Finanziari

Tel. +39 011 65 63 403

Fax. +39 011 56 31 177

e-mail: investor.relations@juventus.com

Ufficio Stampa

Tel. +39 011 65 63 448

Fax. +39 011 44 07 461

e-mail: pressoffice@juventus.com

